

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (РАНХиГС)**

Институт управления и регионального развития  
Факультет маркетинга и международного сотрудничества

УТВЕРЖДЕНО  
Директор ИУРР  
Д.А. Буташин/  
 2022 г.  
*«13» октября*

**ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ МАГИСТРОВ**

Направление: 38.04.02 «Менеджмент»


Профиль: «Риск-менеджмент и страховой бизнес»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

СОГЛАСОВАНО

Зам.директора ИУРР

 / О.Ю. Милешина/  
*«13» октября* 2022 г.

Москва 2022 г.

Программа государственной итоговой аттестации предназначена для студентов направления 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Риск-менеджмент и страховой бизнес» / Сост. А.С. Миллерман А.С., доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой «Финансы и страхование» ИУРР РАНХиГС.

Утверждена (пересмотрена) на заседании Ученого совета ИУРР, протокол № 07 от «13» декабря 2022 г.

## **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Программа государственной итоговой аттестации составлена в соответствии:

с Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ред. от 02.07.2021г.) (далее – Федеральный закон);

с требованиями образовательного стандарта Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ по направлению 38.04.02 «Менеджмент» степень (квалификация) – магистр;

с порядком проведения в РАНХиГС государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденным приказом от 25 марта 2016 г. № 01-1502 (с изменениями, внесенными приказами от 04 июля 2016г. № 01-3429, от 15 мая 2017г. № 01-2565, от 24 октября 2017г. №01-7205, от 16.11.2017г. № 01-7946, от 06.05.2019г. № 01-520);

с порядком организации и осуществления в РАНХиГС образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры от 01.09.2017г. № 02-539 (с изменениями от 26.08.2020г.), а также на основании устава федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;

с положением о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в РАНХиГС от 28.12.2017г. №02-943 (с изменениями от 06.05.2019г).

К итоговым аттестационным испытаниям допускается только те студенты факультета маркетинга и международного сотрудничества ИУРР, которые успешно завершили в полном объеме освоение образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Риск-менеджмент и страховой бизнес».

В ходе итоговой государственной аттестации выпускник должен продемонстрировать результаты обучения (знания, умения, навыки, компетенции), освоенные в процессе подготовки по данной образовательной программе по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Риск-менеджмент и страховой бизнес».

## **2. ВИДЫ ИТоговых аттестационных испытаний и формы их проведения**

Итоговые аттестационные испытания выпускников факультета маркетинга и международного сотрудничества ИУРР по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Риск-менеджмент и страховой бизнес» включают:

– защиту выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) предназначена для определения исследовательских умений выпускника, глубины его знаний в избранной научной области, относящейся к профилю подготовки, навыков экспериментально-методической работы, освоенных компетенций. Содержание выпускной работы должно соответствовать проблематике профессиональных дисциплин в соответствии с образовательным стандартом Академии по направлению 38.04.02 «Менеджмент».

## **3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ И ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

### **3.1 Общие положения**

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (ВКР) является

завершающим этапом освоения образовательной программы высшего образования по направлению 38.04.02 «Менеджмент». ВКР представляет собой самостоятельную работу, подготовленную студентом под руководством научного руководителя. Целью написания ВКР является систематизация и расширение теоретических знаний, их практическое применение в процессе ее написания.

Этапы подготовки выпускной квалификационной работы:

- выбор и утверждение темы и научного руководителя ВКР (приложение 1), оформление заявления (приложение 3);
- согласование с научным руководителем задания и календарного плана подготовки ВКР (приложение 4, 5);
- сбор материала и написание ВКР;
- прохождение проверки через систему «Антиплагиат»;
- оформление ВКР и сопровождающих документов;
- предварительная защита ВКР;
- рецензирование ВКР;
- защита ВКР на заседании Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК).

Результат защиты является основанием для принятия решения о присвоении соответствующей квалификации (степени) и выдачи диплома о высшем образовании государственного образца.

### **3.2. Выбор темы и научного руководителя ВКР**

Студентам предоставляется право выбора темы ВКР. Студент может выбрать тему из утвержденного списка рекомендуемых выпускающей кафедрой тем ВКР на основании интереса к проблеме, возможности получения фактических данных, а также наличия специальной научной литературы. Студент может предложить свою тему ВКР, если она соответствует направлению и профилю, по которому он обучался (по согласованию с научным руководителем).

Тема ВКР должна быть актуальной и иметь научно-практическую направленность. Примерная тематика ВКР приведена в Приложении 1.

Тема ВКР должна быть абсолютно одинаковой во всех заполняемых на данном этапе документах, например, в заявлении студента об утверждении темы, приказе об утверждении темы и научного руководителя ВКР, отзыве руководителя и т.д.

В установленные Деканатом Факультета сроки студент обязан предоставить заявление на утверждение темы и научного руководителя ВКР (Приложение 3) и зачетную книжку для проверки и заполнения. Факт передачи заявления и зачетной книжки фиксируется в Деканате.

Научный руководитель назначается из числа профессоров, доцентов, преподавателей Академии, а также высококвалифицированных специалистов учреждений и предприятий в области, касающейся тематики ВКР.

Деканат в течение одной недели с момента подачи заявления студента на утверждение темы ВКР принимает решение об утверждении/не утверждении темы и научного руководителя ВКР.

Научный руководитель в течение 1 недели после обращения студента выдает студенту персональное задание на выполнение ВКР (Приложение 4) и заполняет совместно со студентом календарный план, в рамках которого студент должен осуществлять работу по ВКР (Приложение 5).

Научный руководитель контролирует выполнение студентом нормативных требований факультета маркетинга и международного сотрудничества ИУРР по структуре, содержанию, оформлению ВКР и др.

### **3.3. Требования к написанию выпускной квалификационной работы**

Объем дипломной работы, как правило, составляет 70-100 страниц текста, подготовленного на компьютере в формате Word. Объем приложений не ограничивается.

ВКР состоит из титульного листа, оглавления, введения, основной части,

заключения, списка использованной литературы, приложений и последнего листа (Приложение б).

**Оглавление** включает все разделы ВКР с указанием номера страницы.

**Во введении** дается обоснование актуальности выбранной темы, указываются цели, задачи, практическая значимость работы, определяются предмет и объект исследуемой проблемы. Целесообразно указать методику исследования.

Объем введения около 3-5 страниц.

**Основная часть** работы состоит из глав:

глава 1 – теоретические и методические основы изучения проблемы,

глава 2 – анализ изучаемой проблемы в рамках объекта исследования,

глава 3 - разработка рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы.

Объем этой части дипломной работы – не менее 60% от общего объема.

**Заключение** должно содержать основные выводы, авторскую оценку работы с точки зрения решения задач, поставленных в работе, данные о практической эффективности от внедрения рекомендаций или научной ценности решаемых проблем.

Примерный объем заключения 5-10% от общего объема работы.

**Список использованной литературы** включает ссылки на нормативные источники, монографии и научные статьи, учебную литературу последних трех лет издания, Интернет-ресурсы и другие информационные источники.

Список использованной литературы, включает в себя не менее 30-35 источников.

**Приложения** помещают после списка использованной литературы в порядке их упоминания в тексте. Каждое Приложение следует начинать с нового листа, в правом верхнем углу которого пишется слово «Приложение» и номер арабской цифрой (без знака №). Страницы с Приложениями не нумеруются.

Изложение материала в ВКР должно быть последовательным и носить практический характер. Все разделы должны быть логично связаны между собой.

При написании ВКР следует использовать научный язык, четко и ясно излагать материал от третьего лица, избегать повторов и известных понятий и положений.

Контроль за написанием необходимо отразить в листе «Нормоконтроль» и предоставить руководителю ВКР (приложение 2).

### **3.4. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы**

#### **3.4.1. Оформление основного текста ВКР**

Выпускная квалификационная работа должна быть оформлена на одной стороне листа бумаги формата А4. Текст следует печатать через 1,5 межстрочный интервал, шрифт - «Times New Roman», размер шрифта – 14 кегль, соблюдая следующие размеры полей: левое - 30 мм; правое - 10 мм; верхнее и нижнее - 20 мм. Текст должен быть отформатирован по ширине. Абзацный отступ должен быть одинаковым во всем тексте работы и составлять 1,25 мм.

Название каждой главы в тексте работы следует писать полужирным 16 кегль шрифтом, а название каждого параграфа - полужирным 14 кегль шрифтом, выравнивание по центру, точка в конце заголовка не ставится. Каждая новая глава начинается с новой страницы; это же правило относится и к другим основным разделам работы (оглавлению, введению, заключению, списку используемой литературы и приложениям), кроме параграфов.

Все листы ВКР (за исключением приложений) должны быть пронумерованы. Нумерация начинается с титульного листа, а проставляется с оглавления вверху страницы с форматированием по центру.

#### **3.4.2. Написание буквенных аббревиатур**

В тексте ВКР, кроме общепринятых буквенных аббревиатур, используются вводимые авторами аббревиатуры, сокращённо обозначающие какие-либо понятия из соответствующих областей знания (например, система менеджмента качества - СМК). После первого упоминания полного наименования, аббревиатура указывается в круглых

скобках и в дальнейшем употребляется в тексте без расшифровки.

#### *3.4.3. Оформление таблиц и рисунков*

Таблицы и рисунки должны иметь названия и сквозную порядковую нумерацию (например, таблица 1, рис. 1) по всему тексту ВКР.

Порядковый номер таблицы проставляется в правом верхнем углу над её названием, а название таблицы выравнивается по центру. В каждой таблице следует указывать единицы измерения исследуемых показателей. Если единица измерения в таблице является общей для всех числовых табличных данных, то её приводят в заголовке таблицы после названия. В тексте следует указывать ссылку на номер таблицы (например, табл.1). Таблица должна занимать не более одной страницы, в противном случае её следует перенести в приложение. При оформлении в приложении таблиц, размером более одной страницы, следует указать заголовок «Продолжение таблицы «номер таблицы», а также ее шапку.

Порядковый номер рисунка и его название проставляются под ним в одну строку и выравниваются по центру. В случае, если таблица больше половины листа формата А4, её необходимо перенести в приложение, а в тексте сослаться на это приложение (например : приложение 1).

#### *3.4.4. Оформление формул*

Формулы обычно располагают отдельными строками посередине листа, давая подробное пояснение каждому символу. Рекомендуется нумеровать формулы в пределах каждой главы, если в тексте приходится на них ссылаться. Порядковые номера формул обозначают арабскими цифрами в круглых скобках у правого края страницы.

#### *3.4.5. Оформление ссылок (сносок) на источники информации*

В случае использования точной выдержки из источника информации для подтверждения своей мысли по определенному вопросу необходимо делать подробную или краткую ссылку на первоисточник. Подробная ссылка указывается под чертой внизу той страницы, где заканчивается цитата или изложение чужой мысли. При подробной ссылке указываются фамилия, инициалы автора, название работы, издательство, место и год издания, страница (например, Поваров А.И. Стратегия предприятия: Учеб. пособие. – М.: Форма, 2011. – С. 126). При краткой ссылке она делается сразу в тексте в квадратных скобках с указанием номера источника из списка литературы и страницы (например, [6, С.126] – шестой источник в списке используемой литературы, на странице 126).

#### *3.4.6. Оформление списка использованной литературы*

В список использованной литературы включаются в определенном порядке все источники по теме, с которыми студент ознакомился при написании работы. В начале списка указываются нормативно-правовые акты, затем монографии, учебники и учебные пособия, периодические издания, электронные ресурсы, а в конце списка - литература на иностранных языках, образуя дополнительный алфавитный ряд.

Список обязательно должен быть пронумерован. Каждый источник упоминается в списке один раз, вне зависимости от того, как часто на него делается ссылка в тексте работы.

#### *3.4.7. Оформление приложений*

По содержанию приложения могут быть разнообразны: копии подлинных документов, выдержки из отчетных материалов, отдельные положения из инструкций и правил и т.д. По форме они могут представлять собой текст, таблицы, рисунки. Каждое приложение следует начинать с нового листа, в правом верхнем углу которого пишется слово «Приложение» и номер, обозначенный арабской цифрой, а также все приложения должны иметь тематический заголовок. Объем приложений не ограничивается. Приложения помещают после списка использованной литературы в порядке их упоминания в тексте. Связь основного текста с приложениями осуществляется через ссылки, которые указываются в тексте в круглых скобках (например : см. Приложение 1).

### **3.5. Подготовка к защите выпускной квалификационной работы**

Для сдачи законченной работы руководителю необходимо пройти проверку через

систему Антиплагиат (личный кабинет студента), процент допуска к защите ВКР 60%. Законченная и оформленная в соответствии с требованиями ВКР подписывается студентом и научным руководителем до предзащиты. Также до предзащиты научный руководитель в срок до пяти рабочих дней с момента предоставления студентом итогового варианта ВКР предоставляет отзыв на ВКР, указывая актуальность темы исследования, оценку содержания работы, его практическую значимость, рекомендации (или не рекомендации) к защите (Приложение 7).

Предварительная защита ВКР проводится комиссией по предзащите (КПП).

КПП проверяет соответствие названия темы ВКР теме в приказе на утверждение тем, ФИО руководителя приказу на утверждение научного руководителя на ВКР. КПП знакомится с отзывом научного руководителя на ВКР, проверяет комплектность ВКР: наличие и оформление сопроводительных документов (титульный лист, задание на выполнение ВКР, календарный план работ, последний лист ВКР); соответствие оформления ВКР методическим рекомендациям.

КПП на основании результатов предварительной защиты принимает решение о готовности ВКР к защите, председатель КПП ставит свою визу на титульном листе ВКР и календарном плане работ и назначает рецензента ВКР.

ВКР подлежат обязательному рецензированию, которое проводится с целью получения дополнительной объективной оценки ВКР профессорско-преподавательским составом Академии в соответствующей области. Также в качестве рецензентов могут привлекаться специалисты государственных органов, предприятий и организаций всех сфер деятельности, науки при условии владения соответствующими знаниями.

Студент, не позднее, чем за неделю до защиты, обязан обратиться к назначенному рецензенту и предоставить ему ВКР с отметкой о прохождении предзащиты. При отсутствии отметки о прохождении студентом предзащиты рецензент имеет право отказать студенту в рецензировании ВКР.

Рецензент обязан в течение пяти рабочих дней с момента предоставления студентом ВКР ознакомиться с работой и подготовить на нее рецензию (Приложение 8).

В рецензии отмечается актуальность темы исследования, дается развернутая характеристика каждой главы ВКР, оценивается степень достижения цели исследования и его практическая значимость, а также обязательно указываются недостатки ВКР. В заключении рецензент выставляет рекомендуемую оценку, которая выносится на рассмотрение ГЭК. Объем рецензии должен составлять 2-3 страницы печатного текста.

После получения отзыва на ВКР изменения в ее содержание студент может вносить только по согласованию с научным руководителем. После рецензирования ВКР изменениям не подлежит.

После прохождения предзащиты ВКР студент оформляет окончательный (согласованный с научным руководителем) бумажный вариант ВКР в типографском переплете с вшитыми бланками в следующей последовательности:

- титульный лист ВКР
- оглавление
- основной текст (введение, глава 1-3, заключение)
- список использованной литературы
- приложения
- последний лист ВКР.

Задание на ВКР, календарный план работ, отзыв и рецензия не вшиваются, а вкладываются в ВКР в отдельном файле. Все сопроводительные документы к ВКР должны быть заполнены, в том числе должны быть проставлены даты, и подписаны студентом, научным руководителем, рецензентом и председателем КПП.

Студент должен подготовить доклад к защите (5-8 минут), в котором четко и кратко излагаются основные положения ВКР. Важно не только написать высококачественную работу, но и уметь грамотно и квалифицированно ее защитить. При этом для большей наглядности целесообразно подготовить презентацию и раздаточный материал.

### **3.6. Защита ВКР**

Студент на защиту ВКР предоставляет ГЭК следующие документы:

- ВКР (бумажный вариант в твердом типографском переплете);
- задание на ВКР и календарный план работ;
- отзыв научного руководителя и рецензию на ВКР;
- ВКР на электронном носителе (диске).

На защите ВКР студент должен представиться ГЭК и объявить тему ВКР, после чего начинает свое выступление в соответствии с регламентом (5-8 минут). По окончании доклада члены комиссии задают студенту вопросы (не менее 3-х вопросов). Вопросы могут относиться как к теме ВКР, так и к связанным с ней областям исследования. При наличии замечаний в рецензии комиссия предоставляет студенту возможность ответить на них.

Оценка результата защиты ВКР происходит на закрытом заседании ГЭК. Оценивается работа по 4-х балльной системе («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»). При оценке принимаются во внимание актуальность и научно-практическое значение темы, качество выполнения и оформления работы, а также содержательность доклада и полнота ответов на вопросы. Оценка объявляется после окончания защиты всех ВКР на открытом заседании ГЭК.



**Примерная тематика ВКР по образовательной программе высшего образования по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профиль «Риск-менеджмент и страховой бизнес»**

1. Основные направления успешного развития страхового рынка (в отраслях, секторах и субъектах) Российской Федерации
2. Регулированию страхового рынка в России (в отраслях, секторах и субъектах) с учётом рисков
3. Комплексная оценка влияния страховых рисков на бизнес зарубежных компаний (в отраслях, секторах и субъектах) в РФ
4. Страхование как экономический фактор стабильности
5. Конкурентные стратегии в страховом бизнесе
6. Инновационные страховые технологии
7. Инновационное реформирование бизнеса страховой организации
8. Страхование в системах управления рисками
9. Адаптация конкурентной стратегии компании к условиям волатильности рынка с учётом рисков
10. Концепция развития компании на отечественном рынке с учётом рисков
11. Инновационные подходы в автостраховании на российском рынке
12. Разработка эффективной конкурентоспособной стратегии компании обязательного медицинского страхования
13. Международные практики регулирования и надзора за страховым рынком
14. Управление системами продаж в страховании – успешные зарубежные и российские практики
15. Развитие страховой компании на международном рынке перестрахования
16. Апгрейд стратегии компании с учётом риском изменяющейся конъюнктуры рынка
17. Управление инвестиционным портфелем страховой компании
18. Оценка эффективности инвестиционной деятельности страховщика (на примере страховой компании)
19. Повышение эффективности и снижение рисков управления компанией путем оптимизации организационной структуры
20. Комплексная оценка эффективности инвестиционной деятельности страховщика
21. Реконструкция процесса внутреннего аудита как инструмента повышения эффективности бизнеса
22. Концепция организации и развития эффективной региональной сети страховой компании
23. Эффективный финансовый менеджмент с учётом рисков компании малого бизнеса

24. Повышение качества бизнес-процессов страховой организации
25. Тенденции развития обязательного страхования с позиций защиты имущественных интересов потребителей
26. Оценка активов и обязательств страховой организации
27. Комплексный анализ финансовой устойчивости и платежеспособности страховой организации
28. Управление финансовым состоянием компании с позиций эффективного риск-менеджмента
29. Разработка стратегии управления финансовыми рисками коммерческой организации
30. Определение тарифных ставок по видам страхования бизнеса компаний производства продукции или услуг
31. Построение тарифных ставок и формирование адекватных резервов по страхованию жизни
32. Страховые резервы в обеспечении платежеспособности страховой организации
33. Комплексная оценка кредитоспособности заемщика для прогнозирования её динамики
34. Комплексная оценка стоимости объекта недвижимости для разработка страхового продукта
35. Построение организационной структуры страховой акционерной компании
36. Модернизация системы риск-менеджмента в Публичном Акционерном Обществе
37. Комплексная оценка и управление рисками производственной компании (или сервисной компании)
38. Управление рисками в системе банковского менеджмента
39. Управление бизнес-процессами *страхового андеррайтинга* (в отраслях, секторах и субъектах) на российском рынке
40. Разработка методических подходов к оценке вероятности банкротства компании
41. Реструктуризация системы минимизации рисков деловой активности бизнес-центра (ТЦ, ТРЦ и т.п.)
42. Экономические аспекты и перспективы развития личного страхования в России
43. Риск-менеджмент в системе антикризисного управления туристической компанией
44. Стратегия развития и риски деловой активности некоммерческой организации
45. Разработка системы управления рисками при реализации стартап-проектов
46. Управление рисками сделок слияния и поглощения в сфере телекоммуникации и связи
47. Управление финансовым состоянием предприятия с позиций эффективного риск-менеджмента
48. Анализ и совершенствование стратегии дифференциации в условиях изменяющейся конъюнктуры рынка.
49. Организация работы региональной сети страховой компании.
50. Страховое мошенничество: понятие, способы совершения, ущерб и меры противодействия.

51. Система управления рисками на предприятиях в России (на примере ...).
52. Экономические аспекты и перспективы развития личного страхования в России
53. Управление рисками сделок слияния и поглощения в сфере (...).
54. Интернет технологии, как инструмент маркетинговой стратегии в конкурентной среде глобального рынка.
55. Стратегические проекты: роль инновационных решений в информационно-правовой сфере
56. Анализ и совершенствование системы управления национальным хозяйством
57. Финансовый менеджмент малого предприятия (на примере ...).
58. Диверсификация предпринимательских рисков.
59. Совершенствование системы минимизации рисков (на примере ...).
60. Анализ рисков предприятия и совершенствование системы риск-менеджмента (на примере ...).
61. Управление рисками при реализации стартап-проектов.
62. Развитие ипотечного кредитования в России.
63. Анализ финансовой устойчивости и платежеспособности страховой организации.
64. Запуск международного бизнеса по разработке программного обеспечения
65. Риск-менеджмент в системе антикризисного управления кредитной организацией (на примере ...).
66. Влияние страновых рисков на деятельность иностранных компаний в России.
67. Управление рисками в системе банковского менеджмента (на примере ...).

**НОРМОКОНТРОЛЬ**  
**письменных работ, выполняемых студентами Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ, Анализ работы на соответствие требованиям Положения о ВКР**

№ п.п.	Объект	Параметр	Соответствует: + Не соответствует: -
<b>Требования к структуре ВКР</b>			
1.	Наименование темы работы	Соответствует утвержденной теме	
2.	Последовательность приведения структурных частей работы	Титульный лист (оформляется в соответствии с установленными требованиями)	
		Оглавление	
		Введение	
		Основная часть (I – теоретическая; II – практическая, III разработка рекомендаций и направлений)	
		Заключение	
		Список использованной литературы	
3.	Структура и оформление, содержания	Приложения (при необходимости)	
		Содержание включает в себя: введение, заголовки глав (разделов), подразделов (параграфов), заключение, список использованной литературы и приложения - с указанием номеров страниц, на которых они начинаются. Главы и параграфы нумеруются арабскими цифрами и указываются стр., с которых они начинаются. Знак параграфа не ставится.	
4.	Содержание введения	Отражается актуальность выбранной темы	
		Степень разработанности проблемы (с указанием авторов)	
		Объект и предмет исследования	
		Цель и задачи исследования	
5.	Структура основной части.	Методы исследования, практическая и теоретическая значимость, структура работы.	
		3-и главы. Количество подразделов – 3.	
6.	Основные требования к оформлению основной части	Название каждой главы в тексте работы следует писать полужирным 16 кегль шрифтом, а название каждого параграфа - полужирным 14 кегль шрифтом, выравнивание по центру, точка в конце заголовка не ставится. Каждая новая глава начинается с новой страницы; это же правило относится и к другим основным разделам работы (оглавлению, введению, заключению, списку используемой литературы и приложениям), кроме параграфов. Заголовки «оглавления» должны точно повторять заголовки в тексте.	
<b>Оформление списка использованной литературы</b>			
7.	Список использованной литературы	Соответствует образцу, стандарт оформления 2019г.	
8.	Состав списка использованной литературы	20 - 25 теоретических источников (основные законы РФ, законодательные акты, Указы Президента РФ, Постановления правительства РФ, нормативные и инструктивные ведомственные документы, в алфавитном порядке перечисляются книги, научные издания). 20 источников практического значения (статьи)	
9.	Новизна списка литературы	Периодические издания за последние пять лет	
<b>Требования к объему ВКР (проекта)</b>			
10.	Общий объем	Не менее 70 страниц печатного текста (70-100 стр.)	
11.	Объем введения	2-3 страницы	
12.	Объем основной части	1 раздел 10-15 страниц, 2 раздел 15 – 20 стр., 3 раздел 10 – 15 стр.	
13.	Объем заключения	2-3 страницы	
14.	Нумерация страниц	Сквозная, Нумерация начинается с титульного листа, а проставляется с оглавления сверху страницы с форматированием по центру. На титульном листе номер страницы не проставляется. Титульный лист является первой страницей ВКР образец в положении.	
<b>Технические требования</b>			
15.	Размер шрифта основного текста	14 пунктов	
16.	Размер шрифта сносок	10 пунктов	
17.	Название шрифта	Times New Roman	
18.	Междустрочный интервал	Полуторный - для основного текста Одинарный – для сносок	
19.	Абзац (см.)	1,25	
20.	Поля (мм.)	Левое – 30, верхнее и нижнее – 20, правое – 10	
21.	Таблица, схема, график	Порядковый номер таблицы проставляется в правом верхнем углу над её названием, а название таблицы выравнивается по центру, №12 шрифт,	

		интервал №1,0.	
22.	Рисунки	Нумерация внизу сквозная, название симметрично рисунку. Порядковый номер рисунка (рис.1) и его название проставляются под ним в одну строку и выравнивается по центру.	
23.	<b>Результат - ОЦЕНКА</b>		

ВКР допускается к защите после устранения выявленных несоответствий.

Подпись студента

Подпись руководителя

### Приложение 3

Заместителю директора ИУРР  
Милешиной О.Ю.

\_\_\_\_\_

(ФИО студента)

студента 2 курса очной формы обучения  
направление 38.04.02 «Менеджмент»  
профиль «Риск-менеджмент и страховой  
бизнес»  
№ учебной группы \_\_\_\_\_

### ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу разрешить выполнение выпускной квалификационной работы (ВКР)  
по следующей теме: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Обоснование целесообразности разработки для практического применения в  
соответствующей области профессиональной деятельности или на  
конкретном объекте профессиональной самостоятельной (авторской) темы  
(если тема не включена в перечень тем) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Прошу назначить руководителем ВКР \_\_\_\_\_

Прошу назначить консультантом ВКР \_\_\_\_\_

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_ г.

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
(подпись руководителя) (ФИО)

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_ г.

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_  
(подпись обучающегося) (ФИО)

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Институт управления и регионального развития  
Факультет маркетинга и международного сотрудничества

Кафедра: Финансы и страхование  
Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент  
Направленность: «Риск-менеджмент и страховой бизнес»»

**УТВЕРЖДАЮ**  
Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
(подпись, Ф.И.О.)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 202 г.

**ЗАДАНИЕ**  
**на выпускную квалификационную работу**  
студента 2 курса очной формы обучения

\_\_\_\_\_  
ФИО

1. Тема выпускной квалификационной работы:
2. Цель исследования:
3. Задачи исследования:
4. Ожидаемый результат:
5. Руководитель/консультант (назначается при необходимости):
6. Срок сдачи законченной выпускной квалификационной работы:
7. Задание составил: (Ф.И.О., должность, ученая степень, звание)

\_\_\_\_\_  
(подпись руководителя)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 202 г.

8. Задание принял к исполнению:

\_\_\_\_\_  
(подпись студента)

«\_\_» \_\_\_\_\_ 202 г.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Институт управления и регионального развития  
Факультет маркетинга и международного сотрудничества

Кафедра: Финансы и страхование  
Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент  
Направленность: «Риск-менеджмент и страховой бизнес»

**ПЛАН-ГРАФИК  
подготовки выпускной квалификационной работы (ВКР)**

Тема \_\_\_\_\_

Студента \_\_\_\_\_ **ФИО** \_\_\_\_\_

№ п/п	Наименование этапа написания ВКР	Плановая дата	Фактическая дата	Отметка руководителя об исполнении
1	Заявление на утверждение темы и научного руководителя ВКР			
2	Распоряжение факультета на утверждение темы ВКР			
3	Оформление задания на ВКР			
4	Утверждение структуры ВКР (План работы)			
5	Подготовка и согласование текста Введения с руководителем, устранение замечаний			
6	Подготовка и согласование текста 1 главы с руководителем, устранение замечаний			
7	Подготовка и согласование текста 2 главы с руководителем, устранение замечаний			
8	Подготовка и согласование текста 3 главы с руководителем, устранение замечаний			
9	Подготовка текста заключения (выводов) по ВКР, устранение замечаний руководителя			
10	Подготовка и согласование содержания и текста приложений к ВКР с руководителем, устранение замечаний			
11	Представление руководителю полного оформленного текста ВКР, устранение замечаний			



12	Допуск к защите или рекомендация к предзащите (в случае необходимости)			
13	Прохождение предзащиты ВКР студентом (в случае необходимости)			
14	Представление руководителем студенту отзыва на ВКР.			
15	Представление студентом готовой ВКР рецензенту			
16	Сдача готовой работы, отзыва и рецензии в деканат (в том числе и в электронном виде)			
17	Предоставление руководителю и согласование презентации и текста выступления студента на защите ВКР			

*Студент*

\_\_\_\_\_

ФИО

подпись

*Руководитель*

\_\_\_\_\_

ФИО

подпись

*Председатель  
комиссии по  
предзащите ВКР*

\_\_\_\_\_

ФИО

подпись

**Последний лист**

Выпускная квалификационная работа состоит из ..... страниц

- основная часть ..... страниц  
кол-во страниц без учета приложений

- приложения ..... страниц  
кол-во страниц в приложении

Основная часть работы содержит: рисунков - ..... таблиц - .....

Список использованной литературы содержит:

Вид ссылки	Кол-во	%
учебная литература		
периодическая печать		
научные исследования		
правовые акты		
Интернет источники		
литература последних трех лет издания		

***В выполненной мною выпускной квалификационной работе все использованные материалы из опубликованной научной литературы и других источников имеют на них ссылки.***

Студент .....  
Ф.И.О.
подпись
дата

**ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ  
выпускной квалификационной работы**

Студента(ки) ФИО

Факультет маркетинга и международного сотрудничества ИУРР

Форма обучения очная

Направление 38.04.02 «Менеджмент»

Профиль «Риск-менеджмент и страховой бизнес»

Тема ВКР \_\_\_\_\_

Утверждена приказом по Академии № \_\_\_\_\_ дата « » \_\_\_\_\_ 202 г.

**Научный руководитель** \_\_\_\_\_

Ученая степень, звание \_\_\_\_\_

Место работы (должность) \_\_\_\_\_

АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ

ОЦЕНКА СОДЕРЖАНИЯ РАБОТЫ

*Структура, логика и стиль изложения представленного материала.*

*Глубина проработки материала, обоснованность изложенных выводов, наличие конкретных данных (цифр), расчетов, сравнений (анализа).*

СТЕПЕНЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ ИССЛЕДОВАНИЯ И ЕГО ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ

НЕДОСТАТКИ

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО ПРЕДСТАВЛЕННОЙ РАБОТЕ**

Представленная работа \_\_\_\_\_ к защите  
рекомендуется /  
не рекомендуется

Научный руководитель \_\_\_\_\_ /Ф.И.О./

дата « » \_\_\_\_\_ 202 г.

**РЕЦЕНЗИЯ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ**

Студента(ки)

*ФИО*

Факультет

**маркетинга и международного сотрудничества ИУРР**

Форма обучения

**очная**

Направление

**38.04.02 «Менеджмент»**

Профиль

**«Риск-менеджмент и страховой бизнес»**

Тема ВКР

**Рецензент**

Ученая степень, звание

Место работы

(должность)

АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНОГО СОДЕРЖАНИЯ ВКР

СТЕПЕНЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ ИССЛЕДОВАНИЯ И ЕГО ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ

НЕДОСТАТКИ РАБОТЫ

**РЕКОМЕНДУЕМАЯ ОЦЕНКА ВКР**