

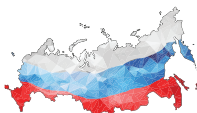


# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## РОССИЯ И МИР В XXI ВЕКЕ: ЭКОНОМИКА, ПОЛИТИКА, ИДЕОЛОГИЯ И ЭКОЛОГИЯ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ COVID-19

Материалы международной  
студенческой научно-практической  
конференции 22 апреля 2021



# ИУРР

ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ  
И РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте РФ  
Институт управления и регионального развития  
Факультет маркетинга и международного сотрудничества  
Кафедра «Международное сотрудничество»

**РОССИЯ И МИР В XXI ВЕКЕ:  
ЭКОНОМИКА, ПОЛИТИКА, ИДЕОЛОГИЯ  
И ЭКОЛОГИЯ В УСЛОВИЯХ  
ПАНДЕМИИ COVID-19**

*Материалы международной студенческой  
научно-практической конференции  
22 апреля 2021 года*

Москва  
Издательство «Проспект»  
2021

*Материалы конференции печатаются по решению Учёного совета Института управления  
и регионального развития РАНХиГС при Президенте Российской Федерации*

P76 Россия и мир в XXI веке: экономика, политика, идеология и экология в условиях пандемии Covid-19: Материалы международной студенческой научно-практической конференции, Москва, РАНХиГС, 22 апреля 2021 г. / отв. ред. Семедов С.А., науч. редакторы Авдеева Т.В., Садковская Н.Е., Семедов С.А. — М. : Издательство «Проспект», 2021. — 172 с.

ISBN 978-5-98597-499-7

В выступлениях преподавателей, магистров, аспирантов и студентов были затронуты актуальные проблемы международных отношений; внешней политики в условиях пандемии Ковид-19; роль ВОЗ в борьбе с пандемией; Ковид-19 как глобальный вызов человечеству, цифровая экономика и цифровизация как мегатенденции глобального развития; рассмотрены различные аспекты мирового экономического развития в условиях пандемии; актуальные вопросы современного менеджмента качества в условиях глобализации; оценка влияния цифровизации на результаты работы компании; исследование систем управления в организации; системы стандартов в области охраны природы и рационального природопользования; развитие производственных систем за счет применения киберфизических систем. Всего на конференции было представлено 57 докладов.

В конференции приняли участие студенты, магистры, аспиранты и преподаватели РАНХиГС, Кузбасского института ФСИН России, Башкирского государственного университета, Московского университета МВД России, Московского государственного лингвистического университета, Балтийского федерального университета им. И.Канта, Уральского института управления РАНХиГС, Нижегородского института управления РАНХиГС, Российского государственного университета правосудия, Санкт-Петербургского государственного университета.

На конференции с докладом выступили: проректор РАНХиГС при Президенте РФ Буташи Д.А., ведущие специалисты ФММС ИУРР, а также приглашенные эксперты: Михалёва Юлия Юрьевна, директор департамента Федерального Агентства Роскачество (доклад «О международном развитии управления качеством»).

В работе конференции принимали участие представители Армении, Азербайджана, Казахстана, Белоруссии, Украины, Узбекистана, Монголии. Конференция прошла в духе толерантности, взаимоуважения и взаимопонимания.

Доклады продемонстрировали: хорошую теоретическую подготовку студентов к научно-исследовательской работе, глубокое знание материала, всестороннюю эрудицию, хорошее знание логико-понятийного аппарата, знание фундаментальных основ политики, дипломатии и экономики, менеджмента и маркетинга.

В подготовке материалов конференции к печати активное участие принимала студентка направления «Международные отношения» Института управления и регионального развития РАНХиГС Устроева Мария.

УДК (470+100)»20»(063)  
ББК 26.89(2Пос+0):Covid-19



### **Научные руководители, подготовившие студентов:**

- Семедов С. А. — д-р филос. наук, профессор;
- Авдеева Т.В. — канд. экон. наук, доцент;
- Садковская Н.Е. — д-р техн. наук, профессор;
- Живалов В.Н. — д-р экон. наук, профессор;
- Владиславская В.А. — канд. психол. наук;
- Сухарева В.А. — канд. филол. наук, доцент;
- Сухарев А.И. — д-р полит. наук, профессор;
- Астафьева О.Н. — д-р филос. наук, профессор;
- Никитина Д.В. — ст. преподаватель;
- Аигина Е.В. — канд. геогр. наук, доцент;
- Яшкова Т.А. — д-р полит. наук, профессор;
- Кударова Ж.А. — педагог-исследователь;
- Решетов К.Ю. — д-р экон. наук;
- Баранников А.Л. — канд. техн. наук, доцент;
- Панько Ю.В. — канд. экон. наук, доцент;
- Малявина Н.Ж. — канд. экон. наук, доцент;
- Барт Т.В. — канд. экон. наук, доцент;
- Левяков О.М. — канд. экон. наук
- Полякова А.А. — канд. полит. наук

По окончании конференции участники выразили благодарность руководству факультета «Институт управления и регионального развития» за предоставленную возможность обмена мнениями по актуальным проблемам международных отношений, мировой экономики, менеджмента и маркетинга. Участники конференции предложили проводить подобные мероприятия 2 раза в год с привлечением специалистов и студентов из других регионов России, в том числе из филиалов РАНХиГС, и приглашением иностранных учёных и студентов. Для иностранных участников предоставить возможность выступить на он-лайн платформах.

# Оглавление

## СЕКЦИЯ 1.

Международные отношения: внешняя политика, дипломатия, международное сотрудничество. Основные тенденции глобального развития. Пандемия коронавируса COVID-19 как глобальный вызов человечеству. Роль ВОЗ в борьбе с пандемией. Фактор языка в международных отношениях. Информационно-цифровые технологии в мировой политике. Цифровая экономика и цифровая дипломатия как мегатренды глобального развития. Роль дипломатии в решении международных экономических проблем. Экономическая дипломатия и ее роль в международном бизнесе. Россия в системе международного экономического сотрудничества. Россия в мировой экономике: поиск новых направлений взаимовыгодного сотрудничества	8
<i>Владиславская В.</i> «Вакцина «Спутник V» как средство решения геополитических задач»	9
<i>Цзя И.</i> Опыт привлечения прямых иностранных инвестиций в провинцию Цзянсу	17
<i>Горшкова В.</i> Гендерная социология международных отношений: дипломатия гендера и гендерная нейтральность	23
<i>Загородников Д.</i> Влияние мировых финансовых кризисов на систему международных отношений на примере Великой депрессии и Великой рецессии	30
<i>Жабченко А., Ярмоленко А.</i> Туризм в пандемию Covid-19	36
<i>Махмадиев Р.</i> Глобальные вызовы в области обеспечения прав человека в условиях COVID-19	41
<i>Казанова Т.</i> Маркетинговые стратегии выхода российских предприятий на международные рынки	44
<i>Живодерова А.</i> Цифровая трансформация: новые условия жизни	47
<i>Шалманова А.</i> Влияние пандемии COVID-19 на торговые отношения	52
<i>Корж Е., Леоненкова Е., Монцева А., Попова В.</i> США: претензии на мировое лидерство	58
<i>Богомаз Д.</i> Российско-испанские отношения в XXI веке и перспективы их развития	65
<i>Шумилин Н.</i> «Мягкая сила» современной Турции	70
<i>Акопян Д.</i> «Босния и Герцеговина: внутренние и внешние проблемы и противоречия пост-дейтонского периода»	77
<i>Поступаленко Е.</i> Пандемия коронавируса COVID-19 как глобальный вызов человечеству	85

<i>Билько В., Илясова А.</i> Влияние пандемии на экологию: позитивный и негативный аспекты	90
<i>Зекаг М.</i> Хадж к святым для мусульман местам как фактор сотрудничества в международных отношениях	95
<i>Хомутовская Д.</i> Особенности международного дипломатического протокола в период пандемии Covid-19	100
<i>Крестьянинов И.</i> Китайская инвестиционная политика как средство достижения геополитических целей	102
<i>Голикова А., Растегаева О.</i> ВЭД России в период COVID-19. Новые вызовы. Пути решения. Результаты	112
<i>Амезиан Н.</i> «Перспективы экономического сотрудничества России и Китая на современном этапе»	117
<i>Захаров О.</i> «Польско-советская война 1919–1921 гг. 100 лет спустя»	121
<i>Рахимов Д.</i> «Impact of the coronavirus pandemic on the civil service of the republic of Uzbekistan»	124

## СЕКЦИЯ 2.

Цифровая экономика в стратегии экономического развития России: сложности вступления в четвертую технологическую революцию. Инновационные аспекты экономического развития современной России. Информационные технологии в экономике. Цифровая экономика. Глобальный информационный трансфер. IT-индустрия. Актуальные проблемы качества и конкурентоспособности: средства и методы решения этих проблем в экономике. Международный менеджмент и маркетинг. Страхование и управление инновационными рисками. Финансы, инвестиции, налогообложение предприятий, отраслей, регионов. Актуальные вопросы современного менеджмента в России. Роль финансовых технологий в управлении цифровой трансформации. Регулирование финтех-отрасли в России и мире. Вызовы развития страховых технологий. Трансформация функций менеджера в современных условиях. Инновационные аспекты экономического развития современной России. Информационные технологии в экономике. Международный бизнес. Страхование и управление инновационными рисками.	130
<i>Сыс А.С.</i> «Искусственный интеллект и развитие топливно-энергетического комплекса: проблемы и перспективы»	131
<i>Рябенко Л.</i> Влияние COVID-19 на объем мировых инвестиций в топливно-энергетический комплекс	137
<i>Пчелка А.</i> Рынок автострахования в условиях пандемии	142
<i>Тимофеев Д.</i> Роль криптовалюты в современном мире	146
<i>Выручек М.</i> Цифровая трансформация сферы страхования в Российской Федерации	149

<i>Богачева Д.</i> Экономические последствия Covid-19 и меры по восстановлению мировой экономики . . . . .	153
<i>Орлова А.</i> Антикризисные меры и устойчивое развитие предприятий России в новых реалиях . . . . .	157
<i>Козловская М.</i> Влияние COVID-19 на сферы жизнедеятельности человека . . . . .	163

### **СЕКЦИЯ 3.**

<b>Управление качеством в условиях Четвёртой промышленной революции.</b>	
<b>Цифровизация менеджмента качества в условиях глобализации.</b>	
<b>Оценка влияния цифровизации на результаты работы компании.</b>	
<b>Исследование систем управления в организации. Системы стандартов в области охраны природы и рационального природопользования.</b>	
<b>Развитие производственных систем за счет применения киберфизических систем. . . . .</b>	<b>168</b>
<i>Демиденко Д.</i> Влияние цифровизации системы менеджмента качества на конкурентно способность бизнеса в условиях пандемии COVID-19 . . . . .	169



# СЕКЦИЯ 1

- Международные отношения: внешняя политика, дипломатия, международное сотрудничество.
  - Основные тенденции глобального развития.
- Пандемия коронавируса COVID-19 как глобальный вызов человечеству.
  - Роль ВОЗ в борьбе с пандемией.
  - Фактор языка в международных отношениях.
    - Информационно-цифровые технологии в мировой политике.
  - Цифровая экономика и цифровая дипломатия как мегатренды глобального развития.
  - Роль дипломатии в решении международных экономических проблем.
- Экономическая дипломатия и ее роль в международном бизнесе.
  - Россия в системе международного экономического сотрудничества.
- Россия в мировой экономике: поиск новых направлений взаимовыгодного сотрудничества.

**Владиславская Валерия**

1 курс магистратуры, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС ИУРР, «Международное экономическое сотрудничество»

**Научный руководитель**

д-р филос. наук, профессор С.А. Семедов

Имейл: [experiment@bk.ru](mailto:experiment@bk.ru)

## **«Вакцина «Спутник V» как средство решения геополитических задач»**

**Аннотация:** Статья посвящена феномену использования вакцины Спутник V для контроля над пандемией Covid-19. Цель статьи — определить влияние пандемии Covid-19 на политику, ее трансформацию через отношение государств к глобальным мировым проблемам, а также определить место российской вакцины «Спутник V» в решении международных геополитических задач.

**Ключевые слова:** Вакцина, международные отношения, геополитика, Covid-19, пандемия.

**Abstract:** The article focuses on the phenomenon of the Sputnik V vaccine being used to control the Covid-19 pandemic. The purpose of the study is to determine the impact of the Covid-19 pandemic on politics, its transformation through the attitude of states to global world problems, as well as to determine the place of the Russian Sputnik V vaccine in solving international geopolitical problems.

**Keywords:** Vaccine, international relations, geopolitics, Covid-19, pandemic.

**Пандемия COVID-19** — текущая пандемия коронавирусной инфекции, вызванная коронавирусом SARS-CoV-2. Вспышка впервые была зафиксирована в Ухане, Китай, в декабре 2019 года. 30 января 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила эту вспышку чрезвычайной ситуацией в области общественного здравоохранения, имеющей международное значение, а 11 марта — пандемией. По состоянию на 07 мая 2021 года, зарегистрировано свыше 156 млн случаев заболевания по всему миру; более 3 млн человек скончалось и более 81 млн выздоровело.

Стремительное распространение коронавируса в считанные дни изменило ритм жизни планеты. По слова главы министерства иностранных дел С.В. Лаврова<sup>1</sup>: «испытанию на прочность подвергаются международные отношения в самом широком понимании — на уровне как отдельных государств, так и многосторонних объединений. Среди очевидных последствий — экономическая рецессия, кризис глобального управления, рост

---

<sup>1</sup> Лавров С.В. О пандемии: выводы и задачи. — //Сайт МИД РФ. — 2020. — 28 мая. URL: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/news/-/asset\\_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/4139447](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/news/-/asset_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/4139447) (дата обращения: 15.04.2021).

протекционистских и изоляционистских настроений. Seriously ограничены гуманитарные, культурные, туристические обмены, в целом контакты между людьми. И это — только вершина айсберга». У основания айсберга — человеческие жизни. Среди прочих сфер поражения пандемией по словам А. Фролова (эксперт РСМД) — вооруженные силы и оборонная промышленность: «Это было видно по отмене ряда международных учений, в какой-то момент прекратились даже ротации контингентов ООН в странах Африки»<sup>1</sup>. Также возникла необходимость рождения новой модели социального государства. По состоянию на июнь 2020 года 195 стран были вынуждены принять антикризисные меры социальной защиты, что привело к краткосрочному увеличению социальных расходов<sup>2</sup>.

В апреле 2020 года бывший госсекретарь США Г. Киссинджер опубликовал в «Wall Street Journal» статью «Пандемия коронавируса навсегда изменит мировой порядок»<sup>3</sup>. В ней он приводит «рецепты» по исправлению ситуации. Среди них: повышение общемировой устойчивости к инфекционным заболеваниям, смягчение последствий нынешнего экономического кризиса, вызванного вирусом Covid-19, защита либерального мирового порядка через закрытие государственных границ и затворничество внутри своих границ. Государственный деятель предложил Америке следить за исполнением вышеизложенных пунктов при поддержке мировых демократий и в сотрудничестве с мировыми лидерами. Однако, человечество за всю историю пережило немало пандемий и ни одна не привела к глобальному изменению мирового порядка предложенными Киссинджером способами.

Крупные эпидемии чем-то похожи на стихийные бедствия. Ими почти невозможно управлять. Руководители стран чаще всего используют в своих целях порожденный ими хаос. Методы этого использования меняются с развитием техники и медицины. Раньше страшный вирус в рядах противника помогал победить в войне<sup>4</sup>, то сейчас помощь пораженным болезнью странам стала эффективным инструментом мягкой силы. Суть остается неизменной во все века: использовать природный катаклизм ради своего блага.

В условиях глобальных карантинных ограничений одно из решений — тотальная вакцинация населения. Государство, которое разработает и

---

<sup>1</sup> Фролов А. Мировая оборонная промышленность и коронавирус. — // Россия в глобальной политике. — 2020. — № 5. URL: <https://globalaffairs.ru/articles/oboronnaya-promyshlennost-korona> (дата обращения: 15.04.2021).

<sup>2</sup> Синявская О. Рожденные пандемией. — // Россия в глобальной политике. — 2020. — № 5. URL: <https://globalaffairs.ru/articles/rozhdyonnye-pandemiej> (дата обращения: 15.04.2021).

<sup>3</sup> Henry A. Kissinger. The coronavirus pandemic will forever alter the world order. — // The Wall Street Journal. — 2020. — 3 April. URL: <https://www.wsj.com/articles/the-coronavirus-pandemic-will-forever-alter-the-world-order-11585953005> (дата обращения: 15.04.2021).

<sup>4</sup> Куприянов А. Влияние эпидемий на подсистемы международных отношений: уроки истории. — // Российский Совет по Международным Дела. — 2020. — 22 апреля. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vliyanie-epidemiy-na-podsistemy-mezhdunarodnykh-otnosheniy-uroki-istorii> (дата обращения: 15.04.2021).

произведет эффективную вакцину, сможет упрочить свои геополитические позиции на международной арене. У большинства стран нет производственных мощностей для глобального распространения вакцины. Такое высокотехнологичное производство могут позволить себе страны со значительным научным потенциалом: Российская Федерация, Китай, Великобритания, Индия и Соединенные Штаты Америки.

Российскую вакцину «Спутник V» разработал Центр эпидемиологии и микробиологии имени Н.Ф. Гамалеи. Она получила госрегистрацию Минздрава в августе 2020 года. Вакцину зарегистрировали после второй фазы испытаний, а третий финальный этап стартовал в сентябре 2021 года. Буква V по мнению немецких политологов<sup>1</sup> может переводиться как «Victory» и отсылать к триумфу Москвы в гонке сверхдержав. Первый искусственный спутник, который СССР в 1957 году был запущен в космос, назывался «Победа». Эффективность «Спутника V» разработчики оценили выше, чем в 90%<sup>2</sup>. 18 января 2021 года началась массовая вакцинация по всей России. Первой среди зарубежных стран, зарегистрировавших российский препарат, стала Белоруссия. Также новосибирский научный центр «Вектор» разработал вакцину «ЭпиВакКорона» (регистрация — октябрь 2020 года), которая поступила в гражданский оборот в 5 городах России.

Китайская народная республика разработала 3 вакцины: CoronaVac, Ad5-nCoV «Конвидеция» и CNBG. Компания Sinovac Biotech заявила, что в течение года выпустят около 300 млн доз вакцины CoronaVac, что позволит обеспечить вакцинами около 150 млн человек (это чуть более десятой части населения Китая).

Вакцина британской компании AstraZeneca совместно с Оксфордским университетом показала эффективность на уровне 70 процентов. Великобритания сделала заказ на первые 100 млн доз. В марте 2021 года около 15 стран частично или полностью отказались от использования AstraZeneca из-за данных о смертельных случаях и фактах образования тромбов.<sup>3</sup>

Индийская компания Bharat Biotech в сотрудничестве с Индийским советом медицинских исследований разработала вакцину BBV152 (торговое название Covaxin), которая в стране разрешена для экстренного применения с января 2021 года.

Немецкая компания BioNtech разработала вакцину совместно с американской Pfizer. На заключительном этапе исследования вакцина пока-

<sup>1</sup> *Hebel Ch., Esch Ch., Glusing J.* — // Die verblüffende Erfolgsgeschichte von Sputnik V. — 2020. — 26.3. URL: <https://www.spiegel.de/ausland/corona-impfstoff-aus-russland-besuch-im-labor-was-taugt-sputnik-v-wirklich-a-806ecf2d-0002-0001-0000-000176746256> (дата обращения: 15.04.2021).

<sup>2</sup> Общая информация. — // Официальный сайт вакцины «Спутник V». URL: <https://sputnikvaccine.com/rus/about-vaccine> (дата обращения: 16.04.2021).

<sup>3</sup> *Минько Д., Губернаторов Е.* Какие вакцины от коронавируса используют в мире. — // RBC. — 2021. — 29 марта. URL: <https://www.rbc.ru/photoreport/29/03/2021/5fd073399a794729a7f92fa7> (дата обращения: 16.04.2021).

зала эффективность 90%. В декабре 2020 года началась массовая вакцинация в США, Канаде, затем в европейских странах.

Эффективные вакцины от COVID-19 — научное чудо, которое имеет неприятные последствия для политической сферы. Гораздо больше людей нуждаются в получении укола, чем количество произведённых доз. Предложение будет отставать от спроса примерно до 2023 года. Многие страны обещают долгосрочное сотрудничество через Глобальный фонд доступа к вакцинам против Covid-19 (Covax)<sup>1</sup>.

По данным на 1 мая 2021 года российская вакцина «Спутник V» одобрена в 64 странах с общим населением свыше 3,2 млрд человек (половина населения Земного шара) и является самой доступной из вакцин. Продвижением и реализацией на мировом рынке, поиском экономических партнеров, в первую очередь с компаниями, которые аффилированы с иностранными властями, занимается Российский фонд прямых инвестиций (РПФИ) во главе с Кириллом Александровичем Дмитриевым<sup>2</sup>.

В настоящее время применение вакцины «Спутник V» одобрено в Белоруссии (была самой первой страной), Аргентине, Боливии, Сербии, Алжире, Палестине, Венесуэле, Парагвае, Туркменистане, Венгрии, ОАЭ, Иране, Республике Гвинея, Тунисе, Армении, Азербайджане, Мексике, Никарагуа, Ливане, Мьянме, Пакистане, Монголии, Бахрейне, Черногории, Сент-Винсенте и Гренадинах, Казахстане, Узбекистане, Габоне, Сан-Марино, Гане, Сирии, Киргизии, Гайане, Египте, Гондурасе, Гватемале, Молдове, Словакии, Анголе, Джибути, Республике Конго, Шри-Ланке, Лаосе, Ираке, Северной Македонии, Кении, Марокко, Иордании, Намибии, Азербайджане, Филиппинах, Камеруне, Сейшелах, Маврикии, Вьетнаме, Мали, Панаме и др. Регулярно появляются сообщения из разных стран о планах по строительству заводов, которые будут выпускать вакцину «Спутник V». Например, Белоруссии, Сербии, есть соглашения с Республикой Корея, с Индией, Турцией, Ираном.

Мощные информационные войны, санкционная политика в отношении России, которая инициирована США, нежелание политических элит стран Запада руководствоваться гуманистическими идеями поддержания благоприятной эпидемиологической обстановки в своих странах, а также заботиться о здоровье своего электората — все это не позволяет расширять зону поставок вакцины «Спутник V», а, значит, спасать человеческие жизни.

Примером информационной войны стала ситуация со Словакией. Ранее в европейских СМИ была развернута кампания по дискредитации

---

<sup>1</sup> Фарелл Г., Ньюман А. Новый век протекционизма. — //Россия в глобальной политике. — 2021. — 13.04. URL: [https://globalaffairs.ru/articles/novyy-vek-protекционизма](https://globalaffairs.ru/articles/novyy-vek-protেকционизма) (дата обращения: 16.04.2021).

<sup>2</sup> РПФИ объединяет лучшие российские и мировые технологии для борьбы с коронавирусной инфекцией / Сайт РПФИ. URL: <https://rdif.ru/COVID-19> (дата обращения: 16.04.2021).

«Спутника V» на основе комментариев словацкого фармрегулятора (SUKL), который заявил, что полученная партия российской вакцины якобы не идентична той, что получила положительный отзыв в авторитетном медицинском журнале The Lancet. Теперь лаборатория в Венгрии полностью подтвердила надежность «Спутника V». Разработчики российской вакцины требуют от SUKL принести публичные извинения за распространение ложной информации о «Спутник V».

Когда стало ясно, что пандемия выходит за пределы одной страны, российские власти сделали два заявления. Первое — об изоляции с целью дальнейшего распространения вируса Covid-19. И второе — на виртуальном саммите G20 президент В.В.Путин предложил мировым лидерам приостановить соперничество и объединиться для поиска совместного решения путем формирования портфелей вакцинных препаратов и обеспечение всех людей на планете надежной защитой<sup>1</sup>. В.В. Путин подчеркнул, что «необходимо использовать текущий кризис как возможность изменить траекторию глобального развития, сохранить благоприятную окружающую среду и климат, обеспечить равные условия для всех стран и народов, укрепить эффективные механизмы многостороннего сотрудничества, ключевые международные институты, опираясь при этом на Устав ООН, общепринятые нормы и принципы международного права».

В свою очередь Администрация президента США Д. Трампа ясно дала понять, что в вакцинном соперничестве может быть только один победитель. Конец последовательной проводимой Вашингтоном политики — основная причина краха системы международных отношений, которыми два века управляла западная гегемония. Европа и арабский мир последовательно неспособны реализовать свой потенциал<sup>2</sup>. Китай несмотря на колоссальные экономические потери, связанные с введением карантинных мер, а также продолжающейся торговой и технологической войны с США, еще раз продемонстрировал свою готовность на равных с Россией быть лидером в решении проблем глобального масштаба. Сегодня выигрывают те страны, которые осознают, что политические разногласия уходят на второй план, на первый план выходит вопрос выживаемости.

Отдельно следует описать ситуацию с Украиной, которая отказалась от российской вакцины «Спутник V» из-за идеологических установок и сотрудничества с Западом. Президент В. Зеленский в интервью изданию New York Times<sup>3</sup> признался, что не знает как объяснить гражданам Укра-

<sup>1</sup> Стенограмма выступления Путина на саммите «Группы двадцати». — //2020. — 22.11. URL: <http://prezident.org/tekst/stenogramma-vystuplenija-putina-na-sammite-gruppy-dvadcati-22-11-2020.html> (дата обращения: 17.04.2021).

<sup>2</sup> Фриман Ч. Геополитика: мировой беспорядок после COVID и после США. — //Россия в глобальной политике. — 2020. — 02.11. URL: <https://globalaffairs.ru/articles/mir-posle-covid-i-ssha> (дата обращения: 17.04.2021).

<sup>3</sup> Полное интервью Зеленского для The New York Times. — // URL: <https://strana.ua/news/307696-polnoe-intervju-zelenskoho-dlja-the-new-york-time.html> (дата обращения: 18.04.2021).

ины отказ от закупок «Спутника V» при отсутствии местной вакцины. Он также понимает, что Запад не начнет экспорт вакцин пока не удовлетворит внутренний спрос. Такие заявления кажутся нелогичными, т.к. 90% всех ПЦР-тестов — российского производства. Украина так и не стала мостом между ЕС и Россией. Можно сделать вывод о том, что граждане Украины стали «жертвами» большой геополитики.

Страны, в которые осуществляются поставки вакцины «Спутник V» за рубеж можно условно разделить на 3 группы. Первая группа: страны, являющиеся давними геополитическими партнерами России. Сюда входят: Белоруссия, Аргентина, Боливия, Сербия, Алжир, Палестина, Венесуэла, Парагвай, Туркмения, Иран, Тунис, Армения, Никарагуа, Республика Сербская, Ливан, Мьянма, Пакистан, Монголия, Казахстан, Габон и др. Вторая группа: страны-геополитические союзники США и региональные державы, использующие «Спутник V». Несмотря на санкции и политические разногласия, активно ведущуюся против российской вакцины информационной войны, вакцину закупают Саудовская Аравия, Республика Корея, Израиль, Филиппины, Аргентина, Бразилия, ОАЭ.

Третья группа включает блоковых союзников США страны Европейского Союза: Австрия, Венгрия, Словения, Швеция, Финляндия, ФРГ.

Решение политических и экономических вопросов, связанных с сертификацией, закупкой и продвижением российской вакцины на внутренних рынках этих стран позволяет с применением «мягкой силы» осуществлять проникновение в политизированные элиты, в сферу бизнес-элит, а также демонстрировать широкому кругу иностранных граждан миролюбивую риторику Москвы.

Влияние пандемии Covid-19 можно проследить на примере российско-турецких отношений, которые насыщены негативными событиями. Важную роль в этой ситуации сыграл телефонный разговор лидеров двух стран В. Путина и Т. Эрдогана.

Турецкий лидер Т. Эрдоган, несмотря на оказываемое давление со стороны США, возможного введения в отношении Турции санкций из-за закупок российской вакцины, сделал единственно правильное решение, которое позволяет сохранить жизнь и здоровье миллионам граждан Турции — закупить Спутник V.

Стоит отметить, что налаживание повсеместного производства вакцин из-за имеющихся ограничений невозможно, т к Всемирная торговая организация ограничивает этот процесс через патентное регулирование производства медицинских препаратов. Об этом президент Турции сделал заявление после беседы с российским коллегой<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Из интервью Т. Эрдогана турецкому телеканалу «HaberTurk», 07.05.2021 г. <https://www.haberturk.com/son-dakika-cumhurbaskani-erdogan-yeni-normallesmeyici-aciklayacagiz--3065515> (дата обращения: 07.05.2021).

Маленькой победой серьезной геополитическом противостоянии стал тот факт, что граждане Германии и других стран ЕС, видя политизированность процесса одобрения российской вакцины у себя на родине, стали активно приезжать в Россию, чтобы сделать укол «Спутником V».

Как сообщает немецкое издание *Der Spiegel*<sup>1</sup>, граждане ФРГ испытывают потребность в незамедлительной вакцинации, а система здравоохранения Германии не позволяет это сделать в кратчайшие сроки, разделяя людей по их социально-возрастной характеристике. В России же, наоборот, отсутствуют какие-либо бюрократические затруднения, за исключением той, что для иностранных граждан прививка платная (около 60 Евро за полный курс).

В настоящее время Российская Федерация уже достигла конкретных геополитических выгод. Нельзя недооценивать выгоды, которые получит наша страна в ближайшей перспективе, а именно:

— демонстрация мощного научного потенциала страны позволит упрочить позиции страны на мировой арене. За время борьбы с пандемией было закуплено и внедрено множество единиц техники биотехнологического производства;

— укрепление международных отношений со странами-союзниками и со странами-«близкими» партнерами США, странами ЕС. Россия нацелена на производство вакцины «Спутник V» на территории государства-члена ЕС для последующих поставок за пределы европейского рынка;

— приобретение новых контактов для потенциального сотрудничества в гуманитарной, научной, экономической и политической сферах;

— формирование пророссийски настроенных граждан в странах ЕС и других стран.

Рост международной напряженности с декабря 2019 года связан с острой глобальной востребованностью вакцины против Covid-19. Такая потребность реализована в России. Наша страна выпустила в производство 3 вакцины, в том числе и «Спутник V». К сожалению, желание развитых стран вакцинировать прежде всего своих граждан (вакционный национализм) и неуважение к принципам международного права приходит в противоречие с принципами гуманизма.

Можно уверенно сказать, что использование вакцины Спутник V для контроля над пандемией Covid-19 в настоящее время и в ближайшей перспективе будет способствовать распространению интересов России во всем мире, подчеркнута тактично и миролюбиво.

---

<sup>1</sup> Хебель К. *Der Spiegel* (Германия): привиться «Спутником V» и назад. — //2021. — 19.04 URL: <https://inosmi.ru/social/20210419/249594766.html> (дата обращения: 20.04.2021).



## ЛИТЕРАТУРА

1. *Куприянов А.* Влияние эпидемий на подсистемы международных отношений: уроки истории. — // Российский Совет по Международным Дела́м. — 2020. — 22 апреля. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vliyanie-epidemiy-na-podsystemy-mezhdunarodnykh-otnosheniy-uroki-istorii> (дата обращения: 15.04.2021).
2. *Минько Д., Губернаторов Е.* Какие вакцины от коронавируса используют в мире. — // RBC. — 2021. — 29 марта. URL: <https://www.rbc.ru/photoreport/29/03/2021/5fd073399a794729a7f92fa7> (дата обращения: 16.04.2021).
3. Общая информация. — //Официальный сайт вакцины «Спутник V». URL: <https://sputnikvaccine.com/rus/about-vaccine> (дата обращения: 16.04.2021).
4. Официальный сайт турецкого телеканала HaberTurk, из интервью Т. Эрдогана, 07.05.2021 г. <https://www.haberturk.com/son-dakika-cumhurbaskani-erdogan-yeni-normallesmeyiaciklayacagiz-3065515> (дата обращения: 07.05.2021).
5. Полное интервью Зеленского для The New York Times. — //URL: <https://strana.ua/news/307696-polnoe-intervju-zelenskoho-dlja-the-new-york-time.html> (дата обращения: 18.04.2021).
6. РПФИ объединяет лучшие российские и мировые технологии для борьбы с коронавирусной инфекцией /— Сайт РПФИ. URL: <https://rdif.ru/COVID-19> (дата обращения: 16.04.2021).
7. *Лавров С.В.* О пандемии: выводы и задачи. — //Сайт МИД РФ.- 2020.- 28 мая. URL: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/news/-/asset\\_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/4139447](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/news/-/asset_publisher/cKNonkJE02Bw/content/id/4139447) (дата обращения: 15.04.2021).
8. *Синявская О.* Рожденные пандемией. — //Россия в глобальной политике. — 2020. — № 5. URL: <https://globalaffairs.ru/articles/rozhdynnye-pandemiej> (дата обращения: 15.04.2021).
9. Стенограмма выступления Путина на саммите «Группы двадцати». — // 2020. — 22.11. URL: <http://prezident.org/tekst/stenogramma-vystuplenija-putina-na-sammite-gruppy-dvadcati-22-11-2020.html> (дата обращения: 17.04.2021).
10. *Фарел Г., Ньюман А.* Новый век протекционизма. — // Россия в глобальной политике. — 2021. — 13.04. URL: <https://globalaffairs.ru/articles/novyj-vek-rotekcionizma> (дата обращения: 16.04.2021).
11. *Фриман Ч.* Геополитика: мировой беспорядок после COVID и после США. — //Россия в глобальной политике. — 2020. — 02.11. URL: <https://globalaffairs.ru/articles/mir-posle-covid-i-ssha> (дата обращения: 17.04.2021).
12. *Фролов А.* Мировая оборонная промышленность и коронавирус. — //Россия в глобальной политике. — 2020. — № 5. URL: <https://globalaffairs.ru/articles/oboronnaya-promyshlennost-korona> (дата обращения: 15.04.2021).
13. *Хебель К.* Der Spiegel (Германия): привиться «Спутником V» и назад. — // 2021. — 19.04 URL: <https://inosmi.ru/social/20210419/249594766.html> (дата обращения: 20.04.2021).
14. *Hebel Ch., Esch Ch., Glusing J.* — // Die verbluffende Erfolgsgeschichte von Sputnik V. — 2020. — 26.3. URL: <https://www.spiegel.de/ausland/corona-impfstoff-aus-russland-besuch-im-labor-was-taugt-sputnik-v-wirklich-a-806ecf2d-0002-0001-0000-000176746256> (дата обращения: 15.04.2021).
15. *Henry A.Kissinger.* The coronavirus pandemic will forever alter the world order. — //The Wall Street Journal. — 2020. — 3 April. URL: <https://www.wsj.com/articles/the-coronavirus-pandemic-will-forever-alter-the-world-order-11585953005> (дата обращения: 15.04.2021).

**Цзя Инькэ**

1 курс магистратуры, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ИУРР «Международные отношения»

**Научный руководитель**

д-р филос. наук, профессор С.А. Семедов

Имейл: heluckydog@163.com

## **Опыт привлечения прямых иностранных инвестиций в провинцию Цзянсу**

**Аннотация:** В статье рассматриваются прямые иностранные инвестиции. В статье анализируется опыт привлечения прямых иностранных инвестиций в провинцию Цзянсу.

**Ключевые слова:** Китай, Россия, Цзянсу, Прямые Иностранные Инвестиции.

**Abstract.** The object of the consideration of this article is Foreign Direct Investment. The article analyzes the experience of attracting foreign direct investment to Jiangsu Province.

**Keywords:** China, Russia, Jiangsu, Foreign Direct Investment.

Прямые иностранные инвестиции оказывают огромное влияние на экономики многих стран мира в настоящее время.

Положительное влияние прямых иностранных инвестиций на экономику принимающей страны включает в себя несколько аспектов.

Во-первых, прямые иностранные инвестиции являются стабильным источником финансирования. Постоянный приток иностранных инвестиций обеспечивает непрерывное поступление капитала в экономику принимающей страны, что увеличивает её производственные способности, а также влияет на накопление капитала.

Во-вторых, инвестирование капитала в экономику другой страны влечёт за собой передачу технологий, управленческих навыков, обмен опытом. Промышленные технологии получают своё развитие на территории принимающей страны, что повышает её уровень технологического развития.

В свою очередь повышение уровня технологического развития требует наличия квалифицированных рабочих. Таким образом, прямые иностранные инвестиции стимулируют рост спроса на высококвалифицированную рабочую силу, повышают уровень благосостояния населения.

Прямые иностранные инвестиции также повышает конкурентоспособность принимающей страны. Прямые иностранные инвестиции также повышают качество выпускаемой продукции, а это влияет на конкурентоспособность выпускаемой продукции, выводит её на международный уровень, то есть расширяет связи с внешними рынками.

На сегодняшний день в условиях усиления процессов глобализации вопрос о привлечение иностранных инвестиций является довольно актуальным для каждой страны.

В 2020 году фактическое использование иностранного капитала Китаем составило 999,98 млрд юаней, увеличившись на 6,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (что эквивалентно 144,37 млрд долларов США, что на 4,5% больше, чем годом ранее; банковский сектор, сектор ценных бумаг и страхование не включены), масштаб достиг рекордно высокого уровня, а Китай стал один из крупнейших в мире поставщиком ПИИ.

Провинция Цзянсу славится своей древней историей, развитой экономикой, культурой и открытостью. В 2020 году провинция Цзянсу фактически использовала 28,38 миллиардов долларов США иностранного капитала, что на 8,6% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, заняв при этом первое место по Китаю.

**Потоки ПИИ (2016–2020 гг.), млрд \$**

Страна / год	2016	2017	2018	2019	2020
Россия	32,5	27,9	1,9	33	7,2
Китай	118	136,33	135	137,24	144,37
Провинция Цзянсу	24,54	25,14	25,59	26,12	28,3

В 2020 году провинция Цзянсу достигла регионального ВВП в размере 10,3 трлн юаней, что на 3,7% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, а показатель на душу населения составил 125 000 юаней. Общий объем импорта и экспорта провинции Цзянсу составил 642,8 миллиардов долларов США, обеспечив Цзянсу второе место по стране, с ростом на 2,1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

В 2020 году фактическая общая сумма инвестиций предприятий Цзянсу за рубежом достигла 6,16 млрд долларов США. Предприятия Цзянсу создали зоны экономического сотрудничества в Камбодже, Эфиопии, Индонезии, Танзании и других странах и обеспечили почти 50 000 рабочих мест в этих странах.

#### **Инновация «Платформа-перевозчик»: опыт Цзянсу в открытости внешнему миру**

Открытость внешнему миру — отличительная черта и выдающееся преимущество Цзянсу, а «платформа-перевозчик» — это «главная сила» экономического развития и «инновация» политики реформ и открытости. В течение долгого времени открытость Цзянсу внешнему миру была в центре внимания страны, благодаря инновационному, ведущему и конкурентному

развитию различных платформа-перевозчиков в Цзянсу; это также стало преимуществом каждого района или отрасли, которые связывают Китай с внешним миром. Цзянсу может взять на себя инициативу реагировать на основные стратегические потребности страны, исследовать пути и накапливать опыт.

На начальном этапе политики реформ и открытости город Куньшань провинции Цзянсу воспользовался стратегической возможностью открыть прибрежные районы для внешнего мира и основал первую в Китае самостоятельную строительную парк развития уездного уровня. В 1990-х годах XX века Цзянсу воспользовался преимуществами развития и открытия Пудуна (район города Шайханя), для осуществления международного промышленного перемещения, основал промышленный парк Сучжоу для сотрудничества между правительствами Китая и Сингапуром, а также зону свободной торговли Чжанцзяган, ставшую единственным зоной речного порта в Китае. Зона экспортной переработки Куньшань была первой зоной экспортной переработки, которая начала действовать в стране. В начале этого века провинция Цзянсу воспользовалась первыми дивидендами от вступления Китая во Всемирную Торговую Организацию и полномасштабно и динамично развивала экономическую интернационализацию, повысила уровень и степень открытости и создала первый в Китае новаторский беспрошленный логистический центр и первую комплексную бондовую зону, в то же время были созданы китайско-итальянская, китайско-южнокорейская, китайско-немецкая, китайско-швейцарская и другие зоны иностранного сотрудничества национального уровня. В августе 2019 года было утверждено создание экспериментальной зоны свободной торговли Цзянсу, которая будет иметь самый высокий уровень открытости для платформа-перевозчиков.

В настоящее время в провинции Цзянсу насчитывается 158 экономических парков, из которых 46 — на национальном уровне (26 — в экономической категории, 17 — в категории высоких технологий, 2 — в категории туризма и 1 — в категории бондов) и 112 — на провинциальном уровне (91 — в экономической категории и 21 — в категории высоких технологий). По количеству парков экономического развития государственного уровня и парков высоких технологий провинция Цзянсу занимает первое место в Китае.

В 2020 году по результатам оценки уровня развития парков государственного экономического развития, проведенной Министерством комерции Китая, Индустриальный парк Сучжоу и 4 парка экономического развития Цзянсу, включая Куньшань, Нанкин и Цзяннин, вошли в десятку лучших в Китае, в частности промышленный парк Сучжоу пять лет подряд занимает первое место в Китае. Все виды платформа-перевозчиков продолжают подниматься по глобальной производственной цепочке, оптимизировать среду предоставления инвестиционных услуг,

они стали центром передовой промышленности, научно-технических и системных инноваций. Экономические парки в провинции Цзянсу обеспечивают 50 % общего объёма экономики и общих поступлений в бюджет провинции, 60 % инвестиций в основной капитал, 70 % добавленной стоимости в промышленности, 80 % фактического использования иностранного капитала, а импорт и экспорт обеспечивают важную поддержку и твердую гарантию качественного развития экономики открытого типа провинции Цзянсу.

Непрерывные инновации и развитие платформа-перевозчиков в провинции Цзянсу стали великим достижением и вкладом Цзянсу в политику реформ и открытости Китая. Цзянсу просто использует благоприятные условия для ускорения межгосударственного оборота факторов производства в условиях экономической глобализации, что не только дает возможность использовать их сравнительные преимущества, а также способствует развитию конкурентных преимуществ. Посредством внедрения передовых производственных факторов, таких как иностранные технологии, менеджмент и брендинг, а также сочетания внутреннего труда и ресурсов, дающих сравнительные преимущества, Цзянсу сокращает разделение труда в глобальной цепочке формирования стоимости и полагается на эффект агломерации для стимулирования развития прилегающих территорий аналогичного уровня открытости.

По этой причине Всемирный банк обратил внимание на роль экономических парков развития Китая в содействии экономическому развитию развивающихся стран и пытается продвигать их в качестве модели для развивающихся стран. Например, строительство зоны свободной торговли Лекки в Нигерии было начато после обобщения успешного опыта экономических и технологических парков развития Китая и со ссылкой на модель промышленного парка Сучжоу провинции Цзянсу. В настоящее время Цзянсу имеет 7 зарубежных парков, в том числе в том числе 3 зоны зарубежного экономического и торгового сотрудничества государственного уровня, а именно особую экономическую зону Сиануквиль в Камбодже, Восточный промышленный парк Эфиопии и Демонстрационный парк сотрудничества в сфере производственных мощностей Китая в Объединённых Арабских Эмиратах и обеспечили почти 50 000 рабочих мест в этих странах. Цзянсу пытается интегрировать успешный опыт, накопленный в сфере развития особых экономических зон, в странах в рамках инициативы «Один пояс, один путь».

### **Внимание к планированию и работа на перспективу**

Промышленный парк Сучжоу — это первый проект сотрудничества между правительствами Китая и Сингапура, создающая новую модель взаимовыгодного экономического и технологического сотрудничества между Китаем и зарубежными странами и обеспечивающая скачкообраз-

ное развитие. Промышленный парк Сучжоу отказался от промышленной модели с единой застройкой и построил парк как новый город. Промышленный парк Сучжоу опирается на опыт Сингапура и международного передового градостроительства, составил перспективный генеральный план развития научного парка, организовал и реализовал более 300 профессиональных планов, скоординировал расположение различных городских функций, таких как промышленность, транспорт, торговля, жилье и ландшафт, создав систему полного планирования. Построена система управления планированием со «строгим правоприменением», подчеркивается важность и необходимость соблюдения плана. Общий вид города в основном соответствует генеральному плану, что не только создает предсказуемые условия для инвестирования с низким уровнем риска для инвесторов, но также обеспечивает высокие стандарты и высокое качество городского строительства.

В рамках промышленного парка Сучжоу реализуется концепция строительства, предусматривающая сначала планирование, затем строительство, сначала строительство под землей, а затем строительство на земле по принципу «девять коммуникаций и один уровень», что стало гарантией научности и устойчивости развития и строительства. (Девять коммуникаций и один уровень — это концепция и стандарт строительства: под одним уровнем понимается естественное выравнивание рельефа земельного участка, а к девяти коммуникациям относятся городские дороги, ливневая канализация, водопроводная канализация, водопровод, природный газ, электроснабжение, телекоммуникации, отопление, сети кабельного телевидения).

### **Важность цепи и промышленных кластеров**

Содействие городским инвестициям должно быть сосредоточено на ведущих отраслях для привлечения общего внимания и цепных инвестиций, а также формирования крупномасштабных проектов привлечения инвесторов с поддержкой малыми, средними и микропредприятиями для усиления мультипликативного эффекта концентрации проектов, агломерации предприятий и промышленных кластеров.

Город Тайцан в провинции Цзянсу известен как «родной город немецких предприятий в Китае». В 1993 году в Тайцане была основана первая немецкая компания KERN-LIBERS Group. В последние годы чистые активы, производство и продажи, прибыль и другие показатели немецких предприятий в Тайцане показывают ежегодный рост на 20%. Группа немецких компаний также открыла центры научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и региональные штаб-квартиры в Тайцане.

Город Тайцан привлекает инвестиции в такие отрасли, как производство основных автомобильных запчастей, производство высококачественного оборудования, энергосбережение и защита окружающей

среды. В настоящее время общее количество немецких компаний в Тайцане превышает 360, в том числе более 50 скрытых лидеров отрасли. Это один из регионов с самой высокой концентрацией немецких предприятий и лучшими преимуществами развития в Китае. В 2008 году Министерство коммерции Китая и Министерство экономики Германии присвоили уездному городу Тайцан звание первой и в настоящее время единственной «Базы сотрудничества китайско-германских предприятий». В 2018 году восьмой немецкий центр в мире обосновался в городе Тайцан провинции Цзянсу.

### **Мягкая инвестиционная среда**

Провинция Цзянсу является моделью по предоставлению предприятиям услуг нянь. К инвесторам относится с уважением и любовью.

Посредством эффективных мер, таких как оптимизация проектов, утверждаемых администрацией, расширение функций комплексного обслуживания и выполнение обязательств по социальному обслуживанию, Цзянсу создает мягкую инвестиционную среду, способствующую развитию предприятий: оказывает содействие зонам экономического развития для создания международных сообществ и школ для детей иностранного персонала, а также улучшения медицинского обслуживания высокого уровня, ухода за престарелыми, культурного образования и других образовательных объектов.

### **ЛИТЕРАТУРА**

1. <https://tass.ru/ekonomika/10500847>
2. <https://finance.rambler.ru/markets/45694264-provintsiya-tszyansu-stala-liderom-knr-po-ispolzovaniyu-inostrannyh-investitsiy/>
3. <https://regnum.ru/news/economy/3175188.html>
4. <http://www.sipac.gov.cn/>
5. [https://www.sohu.com/a/436366861\\_349645](https://www.sohu.com/a/436366861_349645)
6. 韩剑. 积极构建对方开放新型载体. 2021
7. 陈焕友. 苏州工业园区创建的前前后后. 2008
8. <https://baijiahao.baidu.com/s?id=1693212320150951821&wfr=spider&for=pc>

**Горшкова Валерия**

2 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС ИУРР, «Международные отношения»

**Научный руководитель**

канд. психол. наук В.А. Владиславская

Имейл: valeriya01alfa@yandex.ru

## **Гендерная социология международных отношений: дипломатия гендера и гендерная нейтральность**

**Аннотация:** Статья посвящена феномену влиянию гендера как социального явления на международные отношения, дипломатию и профессиональную деятельность дипломата. Цель исследования — определить, какое место занимает гендер в международных отношениях и взаимосвязанных с ним процессах, и сделать прогноз относительно возможности внедрения гендерной нейтральности в качестве одного из способов борьбы с гендерным неравенством.

**Ключевые слова:** Гендер, международные отношения, гендерное неравенство, гендерная нейтральность, феминность, маскулинность

**Annotation:** The article observes the phenomenon of how gender as a social event can influence international relations, diplomacy, and professional career of a diplomat. The research purpose is to define gender's function in the sphere of international relations and its processes and foresee the chances of gender neutrality's implementation as one of the methods against gender inequality.

**Keywords:** Gender, international relations, gender inequality, gender neutrality, femininity, masculinity

Международные отношения — категория внешнеполитическая, представляет собой совокупность отношений: политических, экономических, социальных, культурных, дипломатических, гуманитарных, формирующих единое глобальное целое. Безусловно, в связи с тем, что глобальная политика известна своей холодной расчетливостью и жесткостью, она представляется обществу явлением, якобы вовсе не связанным с человеческой природой, а существующим в рамках установленного закона. Тем не менее, закрывать глаза на социальную среду международных отношений было бы заблуждением, ведь государство, актор международных отношений, и общество находятся во взаимном притяжении. Так и сфера международных отношений, как социальный феномен, предрасположена отвечать на запросы общества и тренды, но в крайне резистентной манере по причине изолированности дисциплины международных отношений от других социальных наук ввиду своей особой проблематики<sup>1</sup>. За последнее

<sup>1</sup> Fred Halliday Hidden From International relations: Women and the International Arena // Millennium: Journal of International Studies. 1988. №3. Vol. 17. URL: <https://journals.sagepub.com/doi/pdf/10.1177/03058298880170030701> (дата обращения: 09.04.2021).



время вопрос гендерных исследований стал особенно популярным в научных кругах, но в международных отношениях и дипломатии этот вопрос остается фундаментально неизученным.

Гендер следует отличать от биологического пола человека. Гендер — это социальный конструкт, набор характеристик и признаков, подходящих для мужчины или женщины<sup>1</sup>. Гендер вводит понятие маскулинности (мужественности) и феминности (женственности). С помощью данного социального конструкта человек выстраивает собственную идентичность, перенимает личностные и поведенческие особенности; гендер отражает социокультурный аспект половой принадлежности человека. Помимо упрощения действительности гендер выполняет еще одну важнейшую функцию — построение неравенства и дискриминации с помощью гендерных ролей. В зависимости от того, люди какого пола работали в том или ином виде деятельности, происходит «гендеризация» промысла, где сфера международных отношений и дипломатии не стала исключением.

Дипломатия и профессия дипломата носят преимущественно маскулинный характер, чем мы обязаны патриархальному наследию — до XX в. женщины не занимали дипломатических должностей. Министерства иностранных дел различных стран со своей ветвистой иерархией представляли собой мужские элитные бастионы, где за каждым дипломатом стояла его верная супруга, которая выполняла неоплачиваемый дипломатический труд. Интересно, что Советская Россия стала первой страной, нарушившей гендерный запрет на профессию дипломата<sup>2</sup>. Именно с того момента как женщины стали занимать руководящие дипломатические посты, выявились некоторые гендерные особенности поведения дипломатов-мужчин и дипломатов-женщин, что позволяет на данный момент судить о гендерной окраске дипломатии, дипломатии гендера, и сделать вывод о том, эффективно ли подобное разделение на практике. Появление гендерного вопроса в международной повестке является заслугой феминистской школы международных отношений, которая подвергла критике андроцентричный характер дисциплины о международных отношениях, указывая на гендерно-властные структуры, поддерживающие мировой порядок, и на роль женщин в международной системе<sup>3</sup>.

Гендерное неравенство на дипломатическом поприще перенеслось на гендерный язык, характеризующий дипломатию и дипломата. Сим-

<sup>1</sup> UNICEF Regional Office for South Asia Glossary of Terms and Concepts. // 2017. URL: <https://www.unicef.org/rosa/media/1761/file/Gender%20glossary%20of%20terms%20and%20concepts%20.pdf> (дата обращения: 06.03.2021).

<sup>2</sup> Зонова Т.В. Гендерный фактор в политике и дипломатии / Т.В. Зонова // Международные процессы. — 2010. — № 2. — С. 94–100. URL: <http://www.intertrends.ru/system/Doc/ArticlePdf/778/Zonova-20.pdf> (дата обращения: 15.04.2021).

<sup>3</sup> Жигалева Ю. Е. Проблемные аспекты гендерного подхода ООН к миротворчеству // Academy. 2017 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemnye-aspekty-gendernogo-podhoda-onn-k-mirotvorchestvu/viewer> (дата обращения: 19.04.2021).

волическая фигура дипломата стала тесно переплетаться с мужчиной и маскулинностью. Навыки ведения стратегических переговоров, эмоциональная сдержанность в совокупности с готовностью применить силу — все это в дипломатии воспринимается как мужские черты. Тем не менее, эти представления о маскулинной дипломатии являются спорными, потому что существует обратная или женская сторона медали. Во-первых, дипломатия и феминность представляются как альтернатива войне и маскулинности. Во-вторых, многие традиционно признанные женские качества оказываются очень действенными для установления международного сотрудничества и ведения переговоров, например, эмпатия и активное слушание<sup>1</sup>.

Дипломатический этикет и протокол в силу своей глубокой формальности и церемониальности глубоко поддерживает дипломатию гендера: в этикете существуют правила отдельно для женщин, отдельно для мужчин. В связи с накрывшей волной демократизации и феминизма дипломатический протокол открывается реальному миру и возможностям людей: от признания права женщины сидеть за одним переговорным столом с мужчиной до появления некоторых послаблений в области дресс-кода. В какой-то степени дипломатический этикет и протокол символизирует феминную сторону дипломатических отношений, например, подготовка дипломатического приема представительством за рубежом — тривиально гендерная функция. Ориентированный на питание аспект дипломатической работы привел к пренебрежительному изображению дипломатов как элитных «продавцов печени», занимающихся женскими делами. Более того, так как искусство дипломатии берет начало в королевских дворцах Европы, долгое время дипломат карикатурно представлялся безукоризненно одетым франтом в приталенном костюме с подчеркнутой талией и женственными изгибами тела.

Можно сделать вывод, что гендер — набор податливых социальных различий, так как он не закреплен в биологических данностях. Несмотря на то что международные отношения не признают влияние гендера и полярной маскулинности или феминности, их участие в международных процессах и дипломатии очевидно. Однако, стоит отметить, что подобная дихотомия поведения, неравенство и разделение не является действенным способом развития событий для будущего. Идеальная фигура дипломата и дипломатии не должна поддаваться простой классификации с помощью логики полов и гендера. Дипломат имеет форму «между строк»: данная персона для достижения наилучшего результата своей деятельности должна чередовать

---

<sup>1</sup> Ann E. Towns Diplomacy is a Feminine Art. On the Unstable Gendering of Diplomacy and the Diplomat of Diplomacy, Masculinity and Feminine Acts. // Paper for presentation at the Department of Political Science, Rutgers University. 2018. URL: <https://www.cambridge.org/core/journals/review-of-international-studies/article/diplomacy-is-a-feminine-art-feminised-figurations-of-the-diplomat/6841641FBBC87FAEDB7CA5AF28F045D8#article> (дата обращения: 09.04.2021).

мужские и женские нарративы поведения, так дипломат становится максимально подвижным и непостоянным гендерно-нейтральным субъектом международных отношений.

Гендерно-нейтральная форма подразумевает отрыв от гендерной действительности в угоду профессиональных и человеческих характеристик со сведением всей информации к единому знаменателю. Гендерная нейтральность и есть равенство, иными словами, она позволяет преодолеть дискриминацию и не делать акцент на маскулинности или феминности. Она не привлекает внимания к личной жизни человека, что, конечно, позволяет наладить деловой контакт и сохранить толерантные отношения. По такому принципу гендерно-нейтральная дипломатия действительно возводит данный институт в абсолютную форму человеческого взаимодействия. На данный момент мировое сообщество уже находится на пути к достижению гендерной нейтральности: через внешнеполитические феминистические доктрины и концепции некоторых стран, утверждение повестки достижения гендерного равенства на площадке ООН, повышение численности женского персонала в дипломатических учреждениях, демократизирующийся дипломатический этикет и лингвистические средства. Таким образом, через обретение гендерного равенства в перспективе достигается гендерная нейтральность.

Швеция — первая страна, принявшая внешнеполитическую феминистическую концепцию, которая была разработана в 2015 г. и в применении оказалась довольно успешной. С помощью феминизма Швеция открывает новые пути решения глобальных вызовов, в частности проблемы защиты прав человека, продвижения гендерного равенства<sup>1</sup>. 26 января 2021 г. правительство Испании также утвердило новую внешнеполитическую стратегию 2021–2024, которую испанские издания уже называют «феминистической» и «гуманитарной», так как премьер-министр известен своей поддержкой гендерного равенства, в его правительстве женщины составляют большинство; в концепции поставлена цель отвести 28% рабочих мест на дипломатической службе для женщин<sup>2</sup>.

Организация Объединенных Наций занимается поддержкой движения гендерного равенства с момента принятия Устава в 1945 г., разрабатывает различные программы, нацеленные на разрешение проблемы. На открытии юбилейной 75 сессии Генеральной Ассамблеи ООН Генеральный Секретарь Антониу Гуттериш уделил особое внимание

<sup>1</sup> Swedish Foreign Service Action Plan for feminist foreign policy 2015–2018 including focus areas for 2016, Government Offices of Sweden, Ministry for Foreign Affairs URL: [https://www.oecd.org/dac/gender-development/Sweden\\_Feminist%20Foreign%20Policy\\_2015-2018.pdf](https://www.oecd.org/dac/gender-development/Sweden_Feminist%20Foreign%20Policy_2015-2018.pdf) (дата обращения: 01.04.2021).

<sup>2</sup> Пастернак Л. Новая внешнеполитическая стратегия Испании 2021–2024 // РСМД. 2021. URL: <https://russiancouncil.ru/blogs/leonid-pasternak/novaya-vneshnepoliticheskaya-strategiya-ispanii-20212024/> (дата обращения: 10.04.2021).

гендерной повестке в своем выступлении<sup>1</sup>. Подобные действия помогают установить гласность в области гендерного развития, а поддержка такого уважаемого института как ООН свидетельствует о том, что тема феминизма и гендера становится с каждым годом все менее маргинальной.

Обеспечение женщин рабочими местами на дипломатическом поприще — непростая задача. До сих пор в рамках патриархальных устоев женщинам приходится сталкиваться с профессиональной дискриминацией на политической арене. По состоянию на 2021 г. из 193 государств-членов ООН только 22 государства возглавляются женщинами (11,3%), только 13 стран имеют в правительстве 50% женщин (5,6%), только 3 государства имеют в своих национальных законодательных органах как минимум 50% женщин (1,5%)<sup>2</sup>. В России, несмотря на ратифицированную «Конвенцию о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин» (1980 г.) и «Национальную стратегию действий в интересах женщин на 2017-2022 гг.» (2017 г.) гендерный дисбаланс в системе государственной службы неоспорим, особенно сильно это прослеживается в системе Министерства иностранных дел РФ, где по состоянию на 9 апреля 2021 г. из 200 дипломатов в ранге чрезвычайных и полномочных послов только 4 посла-женщины (2%) (Баринаева Н.М., Воробьева Л.Г., Захарова М.В., Митрофанова Э.В.), только 2 департамента МИД возглавляются женщинами (Баринаевой Н.М., Захаровой М.В.), что доказывает наличие «стеклянного потолка» для женщин в системе<sup>3</sup>. Для большего сравнения еще на 2014 г. доля женщин на дипломатической службе в США составляла 30%, в Швеции — 40%. Хотя представительница МИД М. В. Захарова еще в 2019 г. утверждала, что все гендерные барьеры в системе устранены, кадровая политика продолжает основываться на гендерных ролях<sup>4</sup>. Подобные явления не могут не сказываться на желании будущих дипломатов-женщин избрать подобный карьерный путь. Социологические исследования показывают, что гендерные барьеры снижают мотивацию у девушек продолжать как обучение, так и пытаться покорить дипломатическую службу, потому что они осознают, что при

<sup>1</sup> Речь Генерального секретаря ООН Антониу Гуттериша на 75-сессии Генеральной Ассамблеи ООН, сент. 2021 URL: <https://news.un.org/ru/story/2020/09/1386302> (дата обращения: 22.09.2020).

<sup>2</sup> Women's Power Index, statistics by the Council on Foreign relations, 2021 URL: <https://www.cfr.org/article/womens-power-index> (дата обращения: 17.04.2021).

<sup>3</sup> Официальный сайт МИД РФ URL: [https://www.mid.ru/diverse/-/asset\\_publisher/zwl2FuDbhJx9/content/departamenty-mid-rossii](https://www.mid.ru/diverse/-/asset_publisher/zwl2FuDbhJx9/content/departamenty-mid-rossii) (дата обращения: 17.04.2021).

<sup>4</sup> Речь М. В. Захаровой на Всемирной тематической конференции российских соотечественников, проживающих за рубежом «Соотечественницы и преемственность поколений», 2019 URL: <https://pravfond.ru>

приеме на работу предпочтение отдается лицам мужского пола даже при равных знаниях<sup>1</sup>.

Дипломатический протокол и этикет является важнейшей составляющей международных отношений и внешней политики государств. Этикет — очень противоречивый социально-культурный феномен, однако в своем историческом движении этикет ориентирован на реализацию функции интеграции, демонстрации толерантности, объединения и устранения возможных конфликтов, что делает его одним из средств достижения равенства. На данный момент наблюдается процесс демократизации норм дипломатического протокола и этикета как в связи с социальными изменениями, так и в связи с пандемией COVID-19 и переходом в цифровую реальность.

Лингвистическая гендерная нейтральность подразумевает под собой избавление от андроцентричной модели структуры языка, то есть лица мужского пола перестают наделяться языковыми безусловными привилегиями. Введение феминитивов — первый шаг на пути к достижению гендерной нейтральности языка. Несмотря на то, что в современном российском обществе тема принятия феминитивов в повседневном речевом обороте дискуссионна, феминитивы в русском языке существовали всегда. Тем не менее, пока феминитивы медленно занимают свои лингвистические ниши, в отличие от англоговорящих стран единой концепции по гендерно-нейтральному обороту в русском языке не выработано. На западе гендерная нейтральность получает свое распространение: в первую очередь это проявляется в таких элементарных словах, где пол человека невозможно идентифицировать: «man» (человек) в гендерно-нейтральном английском заменяется такими словами как: «being», «human being», «person», «somebody», «he» (он) заменяется «they» (они) в контексте неизвестности пола и гендерной идентичности, так же, как и местоимения «his/her» (его, ее) меняются на «their» (их). Существуют нюансы и в английских уважительных обращениях. К данному периоду времени обращения «Mr», «Miss», «Mrs», обозначающие в собственном роде статус замужества были заменены обращением «Mx», которое было включено в Оксфордский словарь в 2015 г. Подобными проявлениями лингвистических изменений язык избавляется от шаблонности и помогает обществу запечатлеть развитие в средстве передачи информации.

Следует отметить, что пандемия глубоко отрицательно повлияла на продвижение гендерного равенства, так как серьезно отразилась на экономике и усугубила влияние гендерных ролей. В техническом обзоре Фонда ООН в области народонаселения (ЮНФПА) отмечается, что вспышки заболеваний по-разному повлияли на мужчин и женщин, пандемия в целом

---

<sup>1</sup> Воевода Е.В., Морозов В.М., Карпов В.В. Женщины-дипломаты в России: к вопросу о гендерном дисбалансе // Женщина в российском обществе. 2018. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zhenshchiny-diplomaty-v-rossii-k-voprosu-o-gendernom-disbalanse> (дата обращения: 16.04.2021).

упрочила существующее гендерное неравенство по причине того, что женщины оказались в наибольшей степени пострадавшими от потери рабочих мест и стали выполнять неоплачиваемую работу по уходу, не получая экономической поддержки<sup>1</sup>.

Итак, в современном мире гендер — широко обсуждаемый акт репрезентативности в социальных науках. Несмотря на то, что международные отношения и дипломатия наиболее оторваны от социального знания, они тоже поддаются влиянию гендерного поведения исходя из исторической ретроспективы. Феминность и маскулинность — две полярные идеи, переплетающиеся и соперничающие в сфере международных отношений, но, так или иначе, будущее человечества заключено в достижении гендерной нейтральности через гендерное равенство.

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Воевода Е.В., Морозов В.М., Карпов В.В.* Женщины-дипломаты в России: к вопросу о гендерном дисбалансе // *Женщина в российском обществе*. 2018. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zhenschiny-diplomaty-v-rossii-k-voprosu-o-gendernom-disbalanse> (дата обращения: 16.04.2021).
2. *Жигалева Ю.Е.* Проблемные аспекты гендерного подхода ООН к миротворчеству // *Academy*. 2017 URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemnye-aspekty-gendernogo-podhoda-onn-k-mirotvorchestvu/viewer> (дата обращения: 19.04.2021).
3. *Здравомыслова Е.А., Тёмкина А.А.* 12 лекций по гендерной социологии : учебное пособие / Е. А. Здравомыслова, А. А. Тёмкина. — СПб. : Издательство Европейского университета в Санкт-Петербурге, 2015. — 768 с. URL: [https://eusp.org/sites/default/files/archive/gender/12\\_LECTURES.pdf](https://eusp.org/sites/default/files/archive/gender/12_LECTURES.pdf) (дата обращения: 15.04.2021).
4. *Зонова Т.В.* Гендерный фактор в политике и дипломатии / Т.В. Зонова // *Международные процессы*. — 2010. — № 2. — С. 94–100. URL: <http://www.intertrends.ru/system/Doc/ArticlePdf/778/Zonova-20.pdf>
5. *Лихачева Л.С.* Этикет как технология толерантности: теория, история, современность. . Екатеринбург: 2008. URL:[https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/1506/8/1331605\\_schoolbook.pdf](https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/1506/8/1331605_schoolbook.pdf) (дата обращения: 07.04.2021).
6. *Пастернак Л.* Новая внешнеполитическая стратегия Испании 2021-2024 // РСМД. 2021. URL: <https://russiancouncil.ru/blogs/leonid-pasternak/novaya-vneshnepoliticheskaya-strategiya-ispanii-20212024/> (дата обращения: 10.04.2021).
7. *Цыганков П.* Политическая социология международных отношений. М: Радикс, 1994. URL: [https://www.gumer.info/bibliotek\\_Buks/Polit/cugan/](https://www.gumer.info/bibliotek_Buks/Polit/cugan/) (дата обращения: 29.03.2021)
8. *Ann E. Towns* Diplomacy is a Feminine Art. On the Unstable Gendering of Diplomacy and the Diplomat of Diplomacy, Masculinity and Feminine Acts. // Paper for presentation at the Department of Political Science, Rutgers University. 2018. URL:<https://www.cambridge.org/core/journals/review-of-international-studies/article/diplomacy-is-a-feminine-art-feminised-figurations-of-the-diplomat/6841641FBBC87FAEDB7CA5AF28F045D8#article> (дата обращения: 09.04.2021).
9. *Advancing Gender Equality in Foreign Policy*, Council on Foreign Relations, 2020 URL: <https://www.cfr.org/report/advancing-gender-equality-foreign-policy> (дата обращения: 12.04.2021).
10. *Halliday F.* Hidden From International relations: Women and the International Arena // *Millennium: Journal of International Studies*. 1988. №3. Vol. 17. Pp. 419–428. URL: <https://press.rebus.community/intro-to-phil-ethics/> (дата обращения: 09.04.2021).

<sup>1</sup> The UNFPA Humanitarian Action 2021 URL: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/pub-pdf/PAGES-UNFPA\\_HAO2021\\_Report\\_Updated\\_6\\_Dec.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/pub-pdf/PAGES-UNFPA_HAO2021_Report_Updated_6_Dec.pdf) (дата обращения: 16.04.2021).

11. *Hendricks C., Matthews G.* Introduction to Philosophy: Ethics // 2020. URL: <https://www.swp-berlin.org/en/publication/new-realities-in-foreign-affairs-diplomacy-in-the-21st-century/#hd-d26119e331> (дата обращения: 16.04.2021).
12. *Stanzel V.* New Realities in Foreign Affairs: Diplomacy in the 21st Century // SWP Research Paper. 2018. № RP11. URL: <https://link.springer.com/article/10.1057%2Fs41268-019-00180-w> (дата обращения: 31.03.2021).
13. The UNFPA Humanitarian Action 2021 URL: [https://www.unfpa.org/sites/default/files/pub-pdf/PAGES-UNFPA\\_HAO2021\\_Report\\_Updated\\_6\\_Dec.pdf](https://www.unfpa.org/sites/default/files/pub-pdf/PAGES-UNFPA_HAO2021_Report_Updated_6_Dec.pdf) (дата обращения: 16.04.2021).
14. The UNICEF Regional Office for South Asia Glossary of Terms and Concepts. // 2017. URL: <https://www.unicef.org/rosa/media/1761/file/Gender%20glossary%20of%20terms%20and%20concepts%20.pdf> (дата обращения: 06.03.2021).
15. *Thomas R. Davies, Alejandro M. Peña* Social movements and international relations: a relational framework // Journal of International Relations and Development. 2019. № 24, 51–76(2021). URL: [https://www.researchgate.net/publication/332058147\\_Social\\_Movements\\_and\\_International\\_Relations\\_A\\_Relational\\_Framework](https://www.researchgate.net/publication/332058147_Social_Movements_and_International_Relations_A_Relational_Framework) (дата обращения: 15.04.2021).

**Загородников Дмитрий**

3 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС ИУРР, «Международные отношения»

**Научный руководитель**

д-р филос. наук, профессор С.А. Семедов

Имейл: [dmitriyagorodnikov@gmail.com](mailto:dmitriyagorodnikov@gmail.com)

## **Влияние мировых финансовых кризисов на систему международных отношений на примере Великой депрессии и Великой рецессии**

**Аннотация:** В данной статье рассматриваются финансовые кризисы и их влияние на международные отношения на примере Финансового кризиса 2008 года.

**Ключевые слова:** Финансовый кризис, международные отношения, банки, финансовые институты, внешний долг, дефолт, инфляция

**Abstract:** The article examines financial crises and their impact on international relations on the example of the 2008 Financial Crisis.

**Keywords:** Financial crisis, international relations, banks, financial institutions, external debt, default, inflation

Термин «финансовый кризис» означает потерю номинальной или реальной стоимости каких-либо финансовых активов или инструментов. Другие ситуации, которые часто называют финансовыми кризисами, включают крах фондового рынка и взрывы финансовых пузырей, валютные кризисы и суверенные дефолты. Финансовые кризисы приводят к потере стоимости ценных бумаг, но не обязательно к значительным изменениям в реальной экономике.

Типичными признаками начавшегося финансового кризиса можно считать рост ключевой ставки и, соответственно, процентов по кредитам; рост обанкротившихся банков и других финансовых институтов; люди перестают брать кредиты, а инвестиции падают; доля спекуляций растет; ликвидность финансовых рынков падает. Я.М. Миркин даёт следующее определение: финансовый кризис — это «кризис, который системно охватывает финансовые рынки и институты финансового сектора, международные финансы, кредит и денежное обращение, государственные, муниципальные и корпоративные финансы»<sup>1</sup>.

В международной жизни финансовый кризис выражается в виде оттока капитала из стран, падения курса валют, нарастания внешнего долга, дефолтов, отрицательных платежных балансах, высоких темпах инфляции.

Существует несколько типов финансовых кризисов: банковский кризис, валютный кризис, спекулятивные пузыри и др.

Банковский кризис — массовое изъятие клиентами банков своих депозитов. Происходит это из-за недоверия вкладчиков к финансовому положению того или иного банка. В результате резкого изъятия банки не могут оплатить по своим обязательствам. Это приводит к дефолтам и закрытиям банков. Подобные систематические банковские банкротства по всей стране приводят к кризисам в других сферах и замедлению производства, потому что предпринимательский сектор чувствует недостаток в финансировании из-за банкротства национальной банковской системы. Часто банковские кризисы происходят из-за рискованного кредитования. Это произошло в Японии в 1991, когда банки фактически финансировали раздувание финансового пузыря на рынке недвижимости. Как известно, это привело к продолжительной стагнации, которая известна, как «потерянное десятилетие»<sup>2</sup>. В современном глобальном мире опасность банковских кризисов увеличивается. Клиентами ТНБ становятся не только физические клиенты, но и крупнейшие корпорации и даже государства. Паника на банковском рынке может повлечь изъятия крупнейших депозитов из банков пользователями разных стран. Актеры в виде государств и крупных ТНК, которые не успевают снять свои деньги становятся банкротами, сальдо их платежного баланса падает и им приходится проходить восстановление свою экономику или уходить с рынка. Более того, закрытие крупнейших банков приводит к эффекту «домино», когда по цепочке выходят их строя самые известные банки, а затем в кризисе оказывается вся мировая валютно-финансовая система. Так произошло в 2008 году, когда банкротство одного из самых старых и надежных банков США Lehman Brothers привело к коллапсу финансовой системы США и Европы.

<sup>1</sup> Миркин М.Я. Введение в финансовые кризисы [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.mirkin.ru/fin-future/part2/11/introduction-to-financial-crises.html>

<sup>2</sup> Bank of Japan Asset Price Bubble in Japan in the 1980s: Lessons for Financial and Macroeconomic Stability.



Валютный кризис — это ситуация, в которой центральные банки не могут поддерживать стабильный валютный курс. Кризис часто сопровождается всплеском спекулятивных сделок на валютном рынке. Валютный кризис является следствием хронического дефицита платежного баланса, и поэтому его также называют кризисом платежного баланса. Часто такой кризис завершается девальвацией валюты. Валютный кризис — это тип финансового кризиса, который часто связан с реальным экономическим кризисом. Валютный кризис повышает вероятность банковского кризиса или кризиса дефолта. Во время валютного кризиса стоимость долга, выраженного в иностранной валюте, резко возрастает. В условиях глобальных международных отношений подобная ситуация особенно опасна. Когда национальная валюта той или иной страны неожиданно девальвирует или ревальвирует, это может привести к экономическим последствиям в регионе этой страны. Например, когда рубль переживает девальвацию, это сказывается на всех крупнейших партнерах России. При резких шоках ключевых мировых резервных валют существует опасность экономических последствий на всей планете. Например, резкая девальвация доллара или евро приведет к опустошению финансовых резервов всех центральных банков мира. Национальные валюты многих стран будут также девальвированы ввиду их привязки к доллару или евро. Вклады миллиардов людей будут обесценены.

Финансовый пузырь — это ситуация, в которой цены на ценные бумаги базируются на ажиотаже и необоснованных ожиданиях. Это также может быть описано как торговля активом по цене, которая сильно превышает внутреннюю стоимость актива. Пузырь быстро «надувается», когда люди покупают активы в больших количествах, но затем, когда начинают их продавать, цена резко падает. «Образованию пузыря способствует наличие покупателей, которые приобретают актив из спекулятивных соображений, а не из расчёта дохода, который данный актив будет генерировать в будущем.»<sup>1</sup> Современный мир делает финансовые пузыри еще более опасным феноменом. В отличие от голландских тюльпанов XVII века, современный пузырь способен не просто навредить экономике одной страны, но и экономикам всего мира. Например, в начале XXI века пузырь «доткомов» в США вызвал обвал рынка NASDAQ, что привело к потере миллиардов долларов инвесторами всего мира.

Одним из примеров экономического (спекулятивного) пузыря может послужить рынок недвижимости Японии в 80–90-х годах, который был упомянут ранее. Японцы брали кредиты под маленький процент, чтобы купить недвижимое имущество, а затем продавали его по большей цене. Когда люди поняли, что цены на недвижимость сильно завышены, они на-

---

<sup>1</sup> *Васина Е.В.* Мировые финансовые кризисы и их виды / *Е.В. Васина* // Вестник МГИМО. — 2015. — №4 (43). — С. 271–277.

чали массово продавать квартиры. Из-за этого японцы не могли погасить кредиты, что привело сначала к банковскому, а затем к кризису реального сектора экономики. Опасность последствий финансового пузыря становится очевидной, когда мы посмотрим на показатели состояния экономики Японии. Страна избавлялась от последствий прецедента на протяжении практически двух десятилетий. Из графика ниже ясно, что цены на недвижимость падали примерно до 2010 года.

Говоря о последствиях кризиса, много споров было связано с тем, как необходимо правильно их измерять. Раньше литература фокусировалась в основном на затратах, связанных с фискальными затратами государства. Это та сумма, которую правительство должно потратить на рекапитализацию банков. Последующая литература больше фокусировалась на потерянном объеме производства относительно темпов роста.

Финансовые кризисы стали распространенным явлением в середине 19 века. Безусловно, они существовали и раньше. Например, финансовый пузырь тюльпанов в Голландии XVII века. Тем не менее, частый и всеобъемлющий характер они приобрели именно тогда, когда развилась мировая торговля и рынки разных стран стали взаимосвязанными и взаимозависимыми. Зачастую финансовые кризисы были связаны со спекулятивным капиталом, финансовыми инструментами и недостаточным регулированием финансовой сферы. Для целей исследования этих кризисов стоит рассмотреть самые яркие примеры и случаи.

Кризис 1857 года сопровождался экономическими факторами (золотая лихорадка в США), внешнеполитическими (Крымская война) и финансовыми (создание новых финансовых инструментов). Банки раздували пузырь, выпуская собственные акции для покупки акций других компаний. Денежный кризис, связанный с перегревом экономики отразился на рынке Англии, а затем Франции. Германия и США не менее пострадали от кризиса. Во многом это связано с созданием новых финансовых условий для акционерных обществ.

В конце XIX века начало появляться большее количество акционерных обществ, многие из которых создавались для аккумуляции капитала, а не для реальной экономической деятельности<sup>1</sup>. В 1889 году акционерное общество по строительству Панамского канала во Франции разорилось, разорив десятки тысяч инвесторов. Затем в Европе, где хранилось множество американских ценных бумаг начался кризис, что привело к обвалу американской биржи и падению реального сектора экономики.

В 1890-х годах мировая эмиссия капиталов увеличилась в разы. В результате появилось множество компаний, что увеличило количество акционерного капитала и новых финансовых инструментов. Россия первая

---

<sup>1</sup> Якунин В.И., Сулакшин С.С. Политическое измерение мировых финансовых кризисов. Феноменология, теория, устранение. М.: Научный эксперт, 2012. — 109 с.

испытала кризис в связи с падением котировок акций на европейских биржах. Затем кризис ударил по всей Европе, ударив по немецкой промышленности.

В 1907 году выпуск ценных бумаг привел к росту государственных займов. В Японии спекуляции ценными бумагами привели к краху Токийской биржи. Кризис отразился и на США, сильно ударив по железнодорожной промышленности. Влияние ФРС США к Первой Мировой войне возросло настолько, что последующие кризисы так или иначе были связаны с ее деятельностью.

Великая Депрессия сопровождалась увеличением производства на фоне изобилия ссудных капиталов, а также увеличением финансовых услуг в доле ВВП. Эмиссия ценных бумаг увеличилась во всем мире, тем более в США. Спекулятивный капитал вырос ввиду большего вовлечения банков. Следовательно, не является удивительным и рост Доу — Джонса в 1923–1929 гг. в 4 раза. Способствовала этому и низкая ключевая ставка, поддерживаемая ФРС. После падения котировок на Нью-Йоркской бирже, последовал крах и на европейских рынках. Австрия, а затем и Германия испытали финансовый и банковский кризисы. В 1931 году денежный кризис произошел в Англии, приведя к падению курса фунта и отказа от золотого стандарта. Этот факт сказался на всех европейских валютах. Так произошел повсеместный отказ от золотого стандарта. Масштабность кризиса становится очевидной, учитывая падение объема мировой торговли в три раза.

Ряд послевоенных кризисов также были связаны с перегревом экономики, в том числе финансовыми инструментами. Данные кризисы привели к девальвации множества национальных валют.

Действительно значимым кризисом оказался кризис рынка дот-комов 2001 года, связанный с финансовым пузырем интернет-компаний на фондовом рынке NASDAQ.

В 2006 году начался крупнейший кризис последних десятилетий, развивающийся именно в финансовом секторе. Он начался как ипотечный кризис в США, а затем перерос в мировой кризис, затронувший большинство стран мира.

Еще в 2009 году не было ясно ничего о глубине и последствиях начавшегося в 2007 году кризиса. Разные исследователи изучали вопрос в различных парадигмах. Тем не менее, многие считали, что кризис отменит глобализацию и интеграцию как тренды мирового развития. Спустя 12 лет мы понимаем, что этого не произошло. Более того, глобализация ускорилась и происходит высокими темпами. Коронавирусная инфекция 2020 года — лишь трудность на пути глобализации<sup>1</sup>. Кризис 2008 года привел

---

<sup>1</sup> Фельдман Д.М. Как повлияет современный кризис на международные отношения? / Д.М.Фельдман // Власть. — 2009. — № 7 — С. 15–19.

к крупнейшему ухудшению экономических показателей мира со времен Великой Депрессии. Кризис был вызван событиями в США и принял форму спада реального сектора экономики: «События в США вызвали кризис ликвидности в ряде мировых банков и прекращение выдачи ими многих кредитов, за чем последовало сокращение продаж и объемов промышленного производства. Затем начался обвал цен на нефть»<sup>1</sup>. Экономическая ситуация в Европе оказалась не сильно лучше. Например, Исландия оказалась на граи банкротства. Многие британские банки были вынужденно национализированы. Французские банки просили государственного финансирования. В рецессию вошел весь строительный сектор Испании, а работ в этой стране лишились 20% населения. Самое большой промышленное падение показали Германия и Франция.

Кризис в Греции был таким глубоким, что власти не смогли удержать бюджетный дефицит. В 2010 году греческие граждане вышли на протест, что спровоцировало власти Греции просить помощи у ЕС. С этого момента экономическая ситуация в Греции была столь тяжелой, что напряженность чувствуется до сих пор. Развивающиеся страны, показывающие ранее сильный экономический рост, впали в рецессию. Падение цен на нефть вызвало серьезный удар по российской экономике. Арабские страны встретили кризис антиправительственными настроениями, что привело к возникновению ряда «арабских весен», приведших к смене правительств в Тунисе, Египте и других странах. Китай и Индия раньше других стран стали выбираться из кризисных условий. В 2009 году экономика Китая смогла выйти из рецессии. Банковская система Кипра не выдержала кризиса, и в 2013 году Кипр оказался в состоянии финансового кризиса и дефолта. Финансовый кризис 2008 году сменил расстановку экономических сил в Европе. Германия показала увеличение собственного влияния в Европе.

Важным общеполитическим исходом кризиса 2008 года стало создание группы 20. Ее создание было направлено на всеобщие усилия по преодолению имеющихся общеэкономических трудностей: «В апреле 2009 г. на саммите «Большой двадцатки» в Лондоне был принят План действий по выходу из глобального кризиса, предусматривавший существенный рост средств МВФ (до 750 млрд долл.) и выдачу новых кредитов странам, наиболее затронутым рецессией»<sup>2</sup>. Далее были предприняты «московские встречи» большой двадцатки для выхода из глобального кризиса на уровне министров финансов. Было принято решение о поддержке развитых стран, которые являются стержнями мировой экономики. Это, как и в случае с Великой Депрессией, вызвало демпинг и валютные войны: развитые страны с сильной экономикой занижали цену национальных валют

---

<sup>1</sup> История международных отношений: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Власов [и др.]; под редакцией Н. А. Власова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 316 с.

<sup>2</sup> Там же.

для продвижения своих товаров. В целом, мировой финансовый кризис увеличил влияние G20. Новый формат учел не только голос стран с развивающейся экономикой, но и предыдущие системные ошибки, которые учитывали лишь мнение развитых экономик. Первый саммит «большой двадцатки» в Вашингтоне также принял решение о реформировании системы квот и голосов в пользу развивающихся стран.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Миркин М.Я. Введение в финансовые кризисы [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.mirkin.ru/fin-future/part2/11/introduction-to-financial-crises.html>
2. Васина, Е.В. Мировые финансовые кризисы и их виды / Е.В. Васина // Вестник МГИМО. — 2015. — №4 (43). — С.271–277.
3. Bank of Japan Asset Price Bubble in Japan in the 1980s: Lessons for Financial and Macroeconomic Stability
4. Якунин В.И., Сулакшин С.С. Политическое измерение мировых финансовых кризисов. Феноменология, теория, устранение. М.: Научный эксперт, 2012. — 109 с.
5. Фельдман Д.М. Как повлияет современный кризис на международные отношения? / Д.М.Фельдман // Власть. — 2009. — № 7 — С. 15–19.
6. История международных отношений: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Власов [и др.]; под редакцией Н. А. Власова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 316 с.
7. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения: учебник для академического бакалавриата / Л. Н. Красавина [и др.]; ответственный редактор Л. Н. Красавина. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2015.
8. Международный Валютный Фонд [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.imf.org/en/Home>

**Жабченко Анастасия, Ярмоленко Анастасия**

1 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Экономика»

**Научный руководитель**

канд. геогр. наук, доцент Е.В. Аигина  
Имейл: [a.zhabchenko@gmail.com](mailto:a.zhabchenko@gmail.com)

## Туризм в пандемию Covid-19

**Аннотация:** В статье рассматриваются влияние пандемии Covid-19 на туристическую отрасль по всему миру, возможные пути нивелирования ее негативных последствий, приведен анализ текущих статистических отчетов стран по туризму, стратегии по восстановлению этой отрасли.

**Ключевые слова:** пандемия, туризм, кризис, вакцинация, бизнес, экономика, коронавирус, ковид, путешествия, ограничения.

**Abstract.** The purpose of the study is to determine how the Covid19 pandemic has affected the tourism industry throughout the world, to consider possible ways to mitigate its negative effects, and to analyze the current statistical reports of countries on tourism and their strategies

*for restoring this industry. As the Covid pandemic is an ongoing crisis, the conclusions of this research are subtotal, as new data is constantly appearing. The study compares different data from international tourism organizations, summarizes the interim results and considers further ways of development in the tourism industry. As a result, the study provides a detailed analysis of the behavior of countries during the pandemic, methods of controlling and restoring tourism due to the global economic crisis.*

**Keywords:** *pandemic, tourism, crisis, vaccination, business, economy, covid-19, coronavirus, travelling.*

Пандемия COVID-19 стала самой масштабной по количеству жертв и экономических потерь со времен пандемии испанского гриппа в 1918–1920 годах. Таким образом, целый век человечество не оказывалось в столь эпидемиологически сложных условиях, поколения людей никогда не сталкивались с карантином и самоизоляцией, связанными с риском для жизни и многими другими обстоятельствами.

Миллиарды людей были погружены в новую реальность в течение очень короткого промежутка времени. По данным на 2 мая 2021 года, количество жертв пандемии в мире достигает 3,19 миллионов человек, и правительства большинства стран мира делают все возможное для того, чтобы не допустить развития ситуации по наихудшему из возможных вариантов.

COVID-19 передается воздушно-капельным путем, а значит все сферы жизни общества, предполагающие контакт людей и их перемещения, становятся опасными для распространения вируса. Поэтому самые жесткие ограничения накладывались на сферу услуг, она же и стала самой пострадавшей от пандемии отраслью. И если образовательный процесс можно перевести на дистанционный формат, заведения общественного питания могут организовать работу навынос, то сфера туризма не предполагает онлайн формата обслуживания. Закрытые границы стран, требования о неполной заправляемости транспорта, карантин по прибытии — эти и многие другие ограничения стали непреодолимым препятствием для работы перевозчиков, операторов, отелей и 137 млн занятых в сфере туризма. В рамках данного доклада мы бы хотели рассмотреть влияние пандемии COVID-19 именно на сферу туризма.

**Путешествия и туризм являются одними из наиболее пострадавших секторов** из-за ограничения авиасообщения, закрытия отелей и ограничений на поездки, введенными практически во всех странах мира. 31 декабря 2019 года Китай информировал международное сообщество о чрезвычайной ситуации, сложившейся в результате массового инфицирования населения новым коронавирусом в Ухане и окрестностях. В январе 2020 года выявлены первые официальные случаи заражения новой коронавирусной инфекцией в самых разных государствах. В список вошли все ведущие большие государства, в том числе США, Великобритания, Франция, Япония, Корея, Россия и другие. Началось блокирование рядом

государств сообщения с Китаем, Россия и другие соседи Китая закрыли сухопутные границы во второй половине января 2020 года. Резкий спад в международном туризме наступил в январе 2020 года и пиком падения на данный момент считается апрель 2020 года (-97 %) Этот процесс привел к тому, что в целом за 2020 год международные туристические потоки сократились более чем на 70 %. К 17 марта 2020 был ограничен въезд на территорию Еврозоны, хотя к этому времени многие европейские страны уже закрыли свои границы. Это событие стало отправной точкой для принятия решений о закрытии границ главами остальных государств, в результате чего к началу апреля туристические потоки всех развитых стран были полностью остановлены. По оценкам ЮНВТО, количество международных прибытий в мире упало в апреле (и сохранило ту же динамику в мае) на 97 %. Худшие показатели в Африке и на Ближнем Востоке — снижение прибытий на 91 %, сравнительно лучшие в Америке — 94 %. Всего в январе — августе 2020 г. число международных туристических прибытий в мире сократилось на 700 млн (на 70,0 %).

По всему миру около 110 млн рабочих мест в сфере туризма находятся под непосредственной угрозой, 1 трлн долл. США будет недополучен в форме туристского экспорта, который составляют расходы международных туристов<sup>1</sup>. Однако необходимо понимать, что распределение урона, нанесенного остановкой туристического потока, неравномерно. В среднем, доля туризма в ВВП стран «Большой двадцатки» составляет 3 %, уровень занятости в этой отрасли и доля в общем объеме экспорта составляет 6 %. Самыми пострадавшими являются наименее развитые страны (НРС) и малые островные развивающиеся государства (МОСРГ). В наименее развитых странах туристский экспорт составляет 7 % от всего экспорта товаров и услуг (10 % для стран, не экспортирующих нефть). Именно доходы от туризма помогли исключить Кабо-Верде, Мальдивские Острова и Самоа из списка НРС. Значительно более серьезная ситуация наблюдается в МОСРГ. В большинстве стран туристический сектор обеспечивает более 30 % экспорта, в некоторых странах этот показатель доходит до 80 %. Согласно данным Всемирного Совета по туризму и путешествиям WTTC глобальный сектор путешествий и туризма в 2020 году потерял почти 4,5 трлн долл. США из-за воздействия Covid-19. По данным на 2019 год доля туризма в ВВП составляла 10,4 % (9170 млрд долл. США), а в 2020 год уже составила 5,5 % (4671 млрд долл. США). Особенно в связи с пандемией пострадали малые и средние предприятия, а также такие уязвимые социальные группы как молодёжь, женщины и социальные меньшинства. В нашей стране по данным мониторинга отраслевых финансовых потоков, объем входящих платежей в туристической отрасли в России в мае 2020 г. отставал от докоронавирусной «нормы» примерно на 90 %, в июне — на 80–90 %, в июле — на 70–80 %, в августе — на 60–70 %, в сентябре — на 50–60 %, в октябре — на 40–50 %, в ноябре — на 30–40 %, в декабре — на 20–30 %.

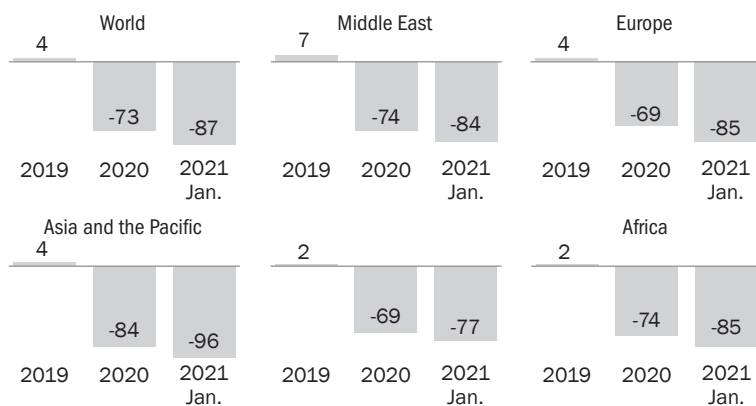
---

<sup>1</sup> По оценке Всемирной туристской организации.

к концу июля — на 66%, к концу августа — на 54%. Частично компенсировать потери от отсутствия въездного туризма способен внутренний туризм, но эта возможность существует не у всех стран. Так Германия, имеющая второй по объему рынок внутреннего туризма, обладает всей необходимой для этого инфраструктурой. Россия поддерживает внутренних туристов с помощью субсидий, на путешествия внутри страны туристы могут получить кэшбек до 20 тыс. руб., также были введены разнообразные льготы, направленные на поддержку внутреннего туризма.

На данный момент пока не видно положительной динамики в возобновлении туристских поездок. В январе 2021 года наблюдался резкий спад в туристической отрасли. Азиатско-Тихоокеанский регион (-96%), регион, в котором по-прежнему действует самый высокий уровень ограничений на поездки, зафиксировал наибольшее снижение числа международных прибытий в январе. В Европе и Африке число прибывших сократилось на 85%, а на Ближнем Востоке — на 84%. Международные прибытия в Америку сократились на 77% в январе, после несколько лучших результатов в последнем квартале года (см. рисунок).

Вопрос о том, что такие потери в туристической отрасли могут привести к шокирующим экономическим последствиям, массовой потере работы широко обсуждается во всем мире. На данный момент предложено несколько путей для того, чтобы вернуть туризм на прежний уровень, при этом соблюдая все меры безопасности. Такими мерами являются карантин, обязательные ПЦР тесты при въезде, а также различные приложения, отслеживающие частоту тестирования и помогающие туристам избегать риска заражения.



Изменение в %, международных туристических прибытий<sup>1</sup>

<sup>1</sup> UNWTO, March 2021. Published: 28/03/2021.



На данный момент повсеместно проводится вакцинация от COVID-19, и одной из наиболее эффективных в этой области стран стал Израиль, где первую дозу вакцины уже получило 5 млн чел. (около 56 % населения по данным на 17.04.2021). В Израиле также привившимся будут выдавать электронный документ, подтверждающий, что они вакцинировались. Аналогичную технологию «зеленых паспортов» также в дальнейшем могут начать использовать и в Европе. WTTC считает, что их внедрение может помочь восстановлению туристического сектора. Еврокомиссия запланировала запуск соответствующей инфраструктуры на лето 2021 года, хотя до сих пор ведется дискуссия о том, что данные паспорта будут ограничивать передвижение жителей менее развитых стран, а значит углублять неравенство.

Несмотря на то, что в 2021 году продолжается отрицательная динамика в области туризма, исследования WTTC показывают, что если международная мобильность и путешествия возобновятся к июню 2021 года, то это значительно повысит ВВП и сохранит рабочие места. В этом случае вклад сектора в мировой ВВП может резко вырасти в этом году — до 48,5%. Исследования также показали, что вклад туризма в ВВП может достичь уровня 2019 года в 2022 году, а затем продолжить рост. WWTC также прогнозирует, что если глобальное вакцинирование будет идти быстрыми темпами, и в связи с этим ослабятся ограничения на поездки, то 62 млн рабочих мест, потерянных в 2020 году, могут быть возвращены в 2022 году.

На данный момент существует острая необходимость в возобновлении международных поездок, но необходимо следовать следующим правилам:

- карантин при прибытии и тестирование всех невакцинированных путешественников;
- обязательное ношение масок и усовершенствование санитарно-гигиенического протокола;
- поддержка туристического сектора, включая фискальную, а также его работников.

Необходим переход к индивидуальной оценке риска путешественников вместо оценки риска по странам. Необходимо восстанавливать малый и средний бизнес, задействованный в туризме, поэтому WWTC настоятельно призывает правительства во всем мире предоставить четкую дорожную карту, дающую бизнесу время для наращивания своей деятельности, чтобы оправиться от пандемии.

Восстановление мировой экономики после финансового кризиса, вызванного эпидемией, будет долгим процессом, требующим международного сотрудничества. Правительства и неправительственные организации ищут способы для скорейшего открытия границ и восстановления экономической активности. Некоторые государства практически подошли к порогу коллективного иммунитета благодаря ускоренной вакцинации, другие пока полагаются лишь на выявление носителей и ограничение распространения вируса. Даже сейчас нет точных прогнозов сроков восстановления миро-

вой экономики и сферы туризма, в частности. В самом начале пандемии ожидалось ее окончание к летнему сезону 2020, однако, новые штаммы, недооценка опасности привели к удлинению этого срока по меньшей мере в три раза. На настоящий момент большинство экспертов (43%) не ожидают возврата туризма к показателям 2019 года до 2023 года, 41% — до 2024 года. Сценарии, подготовленные ЮНВТО, показывают, что на полное восстановление туризма понадобится от 2,5 до 4 лет.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации // Бюллетень о текущих тенденциях российской экономики. — 2020. — декабрь. — 17 с.
2. Council Recommendation (EU) 2020/912 of 30 June 2020 on the temporary restriction on non-essential travel into the EU and the possible lifting of such restriction.
3. EU Guidance for the progressive resuming of tourism services and for health protocols in hospitality establishments C(2020)3251.
4. “HERA Incubator: Anticipating together the threat of COVID-19 variants”, COM(2021) 78, 17 February 2021.
5. UNWTO, March 2021. Published: 28/03/2021.

**Махмадиев Рустам**

3 курс, РГУП, «Юриспунденция»

**Научный руководитель**

д-р экон. наук, профессор В.Н. Живалов

Имейл: rustam.mahmadiev.mos@gmail.com

## Глобальные вызовы в области обеспечения прав человека в условиях COVID-19

**Аннотация.** В настоящей статье автор обращает внимание на некоторые важнейшие международно-правовые аспекты реализации прав человека в условиях кризиса, вызванного пандемией COVID-19. Затрагиваются вопросы нахождения баланса частных и публичных интересов в процессе принятия государствами мер ограничительного характера, направленных на борьбу с пандемией.

**Ключевые слова:** COVID-19, ЕСПЧ, права человека, международное право, верховенство права, универсальное право, естественные права человека, защита прав человека, принцип пропорциональности, демократичность.

**Annotation.** In this article, the author draws attention to some of the international legal aspects of the implementation of human rights in the context of the crisis caused by the COVID-19 pandemic. It touches upon the issues of finding a balance of private and public interests in the process of adopting restrictive measures by states aimed at combating the pandemic.

**Keywords:** COVID-19, ECHR, human rights, international law, rule of law, universal law, natural human rights, protection of human rights, the principle of proportionality, democracy.

В условиях введения государствами ограничительных мер реагирования на COVID-19 особенно актуализировалось обсуждение вопросов, связанных с нахождением баланса частных и публичных интересов в ракурсе обеспечения основных прав и свобод человека. Такие ограничительные меры, по существу, направлены на обеспечение публичного интереса в виде нивелирования, насколько это возможно, влияния негативного экономического и социального эффекта, спровоцированного пандемией. Это, в свою очередь, неизбежно обнажает краевольные вопросы о поиске пределов вмешательства государства в определенную сферу осуществления человеком своих субъективных прав.

Ограничительные меры, вводимые государствами, не могут однозначно оцениваться как гражданами конкретного государства, так и международным сообществом. Это, отчасти, связано с различиями в ценностно-идеологическом и культурном восприятии сущности тех или иных прав и свобод человека, сложившемся в конкретной местности и правовой системе, уровне правового развития в целом, а также экономической и политической конъюнктурой. В то же время, в таких беспрецедентных и катастрофических условиях для национального правоприменителя продолжает оставаться действенным правовым ориентиром международное право прав человека, квинтэссенция которого заключается в объединении различных правовых систем во всем их многообразии, посредством создания того универсального права, провозглашающего в качестве высшей ценности естественные права человека, являющимися едиными и неотчуждаемыми для всех людей.

Идея универсального права для всех обществ, государств отлично отражена в высказывании знаменитого древнеримского юриста Гая, изложенного в институции «*De iure civili et naturali*»: «Все народы, которыми правят закон и обычай, живут как по своему собственному праву, так и по праву, общему для всех людей; ... то же право, которое установил естественный разум среди всех людей, соблюдается одинаково у всех народов и называется всеобщим правом, как бы правом, по которому живут все народы» [1]. Таким образом, общепризнанные принципы, права и свободы человека служат тем нравственно-этическим мериллом для государств, актуальность обсуждения реализации которых, стремительно возросла на фоне условий, вызванных COVID-19.

В одном из наиболее важных и универсальных международных правовых документов в области прав человека, а именно, во Всеобщей декларации прав человека 1948 г. говорится, что «при осуществлении своих прав и свобод каждый человек должен подвергаться только тем ограничениям, какие установлены законом исключительно с целью обеспечения должного признания и уважения прав и свобод других и удовлетворения справедливых требований морали, общественного порядка и общего благосостояния в демократическом обществе» [2].

В качестве мер реагирования, направленных на борьбу с пандемией, в большинстве европейских государств были приняты меры, ограничивших права граждан на свободу передвижения и свободу собраний. Примечательна оценка, данная председателем Европейского суда по правам человека Линосом-Александром Сицилианосом. Он отметил, что введенные в мире ограничительные меры в сфере свободы передвижения в связи с пандемией COVID-19, в целом, являются пропорциональными реальной угрозе пандемии и соответствуют законным целям, однако, по окончании кризиса такие ограничения должны быть непременно отменены.

Вместе с тем многие обращают внимание на риск возникновения такой модели поведения государств, при котором государства, пользуясь огромной свободой усмотрения в вопросах выбора средств реагирования на COVID-19, могут использовать механизмы осуществления исключительных полномочий в связи с возникновением чрезвычайного положения в ущерб верховенству права.

Как отметила Генеральный секретарь Совета Европы Мария Пейчинович Бурич: «Вирус уносит множество жизней и много того, что нам очень дорого. Мы не должны допустить, чтобы он разрушил наши основные ценности и свободные общества» [9]. Действительно, в вопросах принятия тех или иных мер ограничительного характера в целях борьбы с пандемией, государствам следует уделять особое внимание вопросам обеспечения верховенства права.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Институции Гая = Gai Institutionum commentarii quattuor: текст, пер. с лат., коммент. / Под общ. ред. проф. Д. В. Дождева. — Москва : Статут, 2020. — 384 с.
2. Всеобщая декларация прав человека (принята Генеральной Ассамблеей ООН 10.12.1948) URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_120805](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_120805)
3. Конвенция о защите прав человека и основных свобод (заключена в г. Риме 04.11.1950) (с изм. от 13.05.2004) // СЗ РФ. — 2014. — № 31. — Ст. 4398.
4. Регламент Европейского Суда по правам человека (по состоянию на 1 сентября 2012 г.) // URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/12016643/>
5. Декларация Совещания на высоком уровне Генеральной Ассамблеи ООН по вопросу о верховенстве права на национальном и международном уровнях 2012 г. // URL: [https://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/declarations/ruleoflaw2012.shtml](https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/ruleoflaw2012.shtml) ((дата обращения: 26.11.2020).
6. Липкина Н.Н. Толкование Конвенции о защите прав человека и основных свобод Европейским судом по правам человека и верховенство права // Журнал российского права
7. Лукаидес Л.Г. Принципы верховенства права и права человека: с особым учетом прецедентной практики Европейского Суда по правам человека // Права человека. Практика ЕСПЧ. 2006. № 4. С. 25
8. Ограничения на свободу передвижения из-за пандемии признали законными в ЕСПЧ. URL: <https://polit.info/492047-ogranicheniya-na-svobodu-peredvizheniya-iz-za-pandemii-priznali-zakonnyimi-v-espch>
9. URL: <https://www.coe.int/ru/web/portal/-/coronavirus-guidance-to-governments-on-respecting-human-rights-democracy-and-the-rule-of-law> (дата обращения: 26.11.2020).
10. URL: <https://hudoc.echr.coe.int/eng-press#%7B%22itemid%22%3A%5B%5C%22003-6666795-8866184%22%5D%7D> (дата обращения: 20.11.2020).
11. URL: <https://p.dw.com/p/3cpSX> (дата обращения: 20.11.2020)
12. What Can the European Court of Human Rights Do in the Time of Crisis? // Strasbourg observers. URL: <https://strasbourgoobservers.com/2020/04/14/what-can-the-european-court-of-human-rights-do-in-the-time-of-crisis/> (дата обращения: 20.11.2020).

**Казанова Татьяна**

2 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Экономика»

**Научный руководитель**

канд. экон. наук, доцент Т.В. Авдеева

Имейл: Tanya.kazanova.01@mail.ru

## **Маркетинговые стратегии выхода российских предприятий на международные рынки**

**Аннотация:** В приведенной статье рассматривается роль маркетинга, а именно особенностей маркетинговой стратегии при выходе российских компаний на международные рынки. На примере компании «Nature Siberica» наглядно продемонстрирована роль маркетинга, которая поспособствовала успеху и росту компании за рубежом.

**Ключевые слова:** маркетинг, маркетинговая стратегия, международные рынки, выход компаний на международные рынки.

**Abstract:** This article examines the role of marketing, namely, the features of the marketing strategy when Russian companies enter international markets. On the example of «Nature Siberica», the role of marketing, which contributed to the success and growth of the company abroad, is clearly demonstrated.

**Keywords:** marketing, marketing strategy, international markets, companies entering international markets.

Актуальность выбранной темы обусловлена тенденциями глобализации, стремлением фирм к укрупнению объемов продаж за счет выхода на международные рынки. Российские компании в последние годы достаточно приблизились к уровню зарубежных фирм и вполне могут конкурировать с ними.

Желание компаний увеличивать каналы дистрибуции, претендуя на иностранного потребителя вызваны рядом причин:

— стремление к росту прибыли. Отечественный рынок перенасыщен аналогичными товарами, вследствие этого есть некий барьер в объеме продаж и установлением цены, которая потенциально может быть выше в ряде Европейских стран за счет более высокого уровня жизни;

— компании хотят повысить свою конкурентоспособность за счет увеличения компетенций:

— внедрение уникальных технологий производства с применением зарубежных возможностей, системой клиентских взаимоотношений;

— при выходе на мировой рынок фирмы становятся менее зависимыми от российского кризиса, так как часть товаров продается в мировой валюте;

— формирование более сильного имиджа бренда.

При планировании стратегии выхода на международные рынки компания вовлекает все отделы:

- отдел производства
- финансовый отдел
- отдел маркетинга
- отдел продаж
- транспортно-логистический отдел

Более детально рассмотрим отдел маркетинга, а именно необходимость формирования маркетинговой стратегии.

Маркетинговая стратегия представляет собой программу достижения главной цели компании — обеспечение прибыли от рыночной деятельности. Она включает кому, через какие каналы, каким образом фирма будет продавать товар или услугу. Также она отвечает за грамотное позиционирование на конкурентном рынке, благодаря которому товар будет решать потребность покупателей<sup>1</sup>.

Что включает маркетинговая стратегия при выходе фирмы на зарубежный рынок?

#### 1. Исследование и аналитика.

Конкурентный анализ. Важно общаться с конкурентами, изучать демоверсии их продуктов, позиционирование, смотреть, как они продают, какие каналы коммуникации используют.

Анализ целевой аудитории. Несмотря на то, что товар остается тем же, что был на отечественном рынке, но характеристики аудитории могут существенно отличаться. Важно выявить потребность, боль целевой аудитории, чтобы на основании этого предложить им актуальное решение.

#### 2. SWOT-анализ.

На основе проведенных исследований составляется таблица из 4 квадрантов: сильные стороны, слабые стороны, возможности и угрозы для фирмы.

3. Корректировка позиционирования на российском рынке под зарубежные рынки, если того требуют особенности целевой аудитории.

4. Постановка целей и задач фирмы на международном рынке.

5. Выработка инструментов достижения цели.

На этом этапе создается воронка продаж с применением актуальных инструментов продвижения и привлечения целевой аудитории. Эффективность измеряется сквозной конверсией и конечной прибылью фирмы.

Инструменты реализации стратегии могут быть, как оффлайн, так и онлайн.

Классический подход к маркетингу подразумевает выбор правильных каналов дистрибуции (монобрендовые / сетевые магазины, вы-

---

<sup>1</sup> Маркетинг в XXI веке: глобализация и новые технологии / под ред. М.Л. Калужского ; Омский государственный технический университет. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. — 63 с.

ставки, ярмарки), формирование системы лояльности, создание наружной рекламы.

Но в 2021 году все большую роль играет интернет-маркетинг. Он подразумевает под собой ведение социальных сетей бренда, придерживаясь единой коммуникационной стратегии; привлечение клиентов через поисковую и сетевую контекстную рекламу; продвижение пользователей по воронке продаж с помощью Email-маркетинга; популяризация бренда через контент-маркетинг; SEO (search engine optimization) для определения за собой лидирующих позиций в поисковой выдаче<sup>1</sup>.

Для наглядной демонстрации маркетинговой стратегии в действии рассмотрим пример российской косметической фирмы «Nature Siberica». Сейчас она имеет точки продаж в 45 странах мира.

Первые практические шаги по выходу на зарубежные рынки были предприняты в 2012 году: тогда в компании решили принять участие в международной выставке Cosmoprof в Болонье. После этого начались первые продажи российской косметики — в магазины Греции и Испании.

Компания позиционирует себя, как международный бренд органической косметики с растениями из разных стран. Это находит большой отклик у ЦА за счет наличия ценности экологичности и натуральности.

Ассортимент продукции различается в разных странах между собой в силу потребностей покупателей. Сейчас у производителя несколько таких «международных» серий: это NS & Alladale, «Алладель», Faroe Islands, Saarema. Также, специально для некоторых зарубежных стран, Natura Siberica расширяла свой продуктовый ряд (так, например, было с продуктами мужской серии в странах Западной Европы, где потребители хотели больше мужских продуктов, при этом новые продукты из этой серии в России не представлены). Есть в ассортименте компании и серии, которые принципиально не выводят на зарубежные рынки по маркетинговым соображениям. Таковы, например, серия «NS by Alena Akhmadullina», созданная совместно с дизайнером Аленой Ахмадуллиной, которая не так известна за рубежом, как в России, и эконом-линейка Natura Kamchatka, которая создавалась специально как «антикризисная» серия для российского рынка.

Инструментами продвижения компании являются ведение социальных сетей, чтобы поддерживать контакт с аудиторией, и активные PR-кампании с медийными личностями. При этом бюджет на рекламу самый минимальный. Это обусловлено особенностью влияния «сарафанного радио» на мнение аудитории.

В большинстве стран сейчас продажи Natura Siberica ведутся через различные торговые сети, причем как специализированные косметические, так и мультикатегорийные массовые торговые сети. Но онлайн

---

<sup>1</sup> Стратегии выхода на международный рынок. Электронный ресурс. URL: [https://zg-brand.ru/statiy/marketing/strategii\\_vykhoda\\_na\\_mezhdunarodnyy\\_ry/](https://zg-brand.ru/statiy/marketing/strategii_vykhoda_na_mezhdunarodnyy_ry/) (Дата посещения: 17.04.2021).

способы тоже пользуются популярностью, особенно в таких странах, как Польша, Испания и Австралия. Выбранные каналы дистрибуции базируются на особенности целевой аудитории в предпочтении «живого» выбора товаров косметики с возможностью протестировать, а интернет-продажи распространены в странах, где с брендом давно знакомы. Стратегия бренда заключается в первоначальном внедрении товара в офлайн продажу, а дополнение онлайн методами<sup>1</sup>.

Так на примере российской компании, которая успешно развивается на международном рынке, продемонстрирована значимость маркетинговой стратегии при выходе фирмы на новые зарубежные рынки. Стратегию важно пересматривать, ибо она будет отличаться от существующей стратегии по отношению к российскому рынку.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Маркетинг в XXI веке: глобализация и новые технологии / под ред. М.Л. Калужского ; Омский государственный технический университет. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. — 63 с.
2. Стратегии выхода на международный рынок. Электронный ресурс. URL: [https://zg-brand.ru/stati/marketing/strategii\\_vykhoda\\_na\\_mezhdunarodnyy\\_ry/](https://zg-brand.ru/stati/marketing/strategii_vykhoda_na_mezhdunarodnyy_ry/) (Дата посещения: 17.04.2021).
3. Российская косметика на экспорт. Электронный ресурс. URL: <https://www.retail.ru/cases/rossiyskaya-kosmetika-na-eksport/> (Дата посещения: 19.04.2021).

**Живодерова Анна**

3 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Экономика»

**Научный руководитель**

канд. экон. наук, доцент Т.В. Авдеева

Имейл: [anna-zhivoder@yandex.ru](mailto:anna-zhivoder@yandex.ru)

## Цифровая трансформация: новые условия жизни

**Аннотация:** В докладе рассмотрено влияние пандемии на ускорение темпов цифровизации, которая затрагивает практически все сферы жизни человека. Ставится акцент на формировании иных ценностей и потребностей как потребителя, так и производителя, обусловленных новыми условиями. Проанализированы следующие аспекты, как:

- онлайн и офлайн торговля;
- социальный сектор и здравоохранение;
- рост мобильных приложений;
- услуги такси и доставки.

На основе изученного материала и собранной статистики подведены итоги цифровой трансформации за последний год.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация, новые технологии, пандемия, изменение потребностей, онлайн и офлайн торговля, мобильные приложения.

<sup>1</sup> Российская косметика на экспорт. Электронный ресурс. URL: <https://www.retail.ru/cases/rossiyskaya-kosmetika-na-eksport/> (Дата посещения: 19.04.2021).



**Abstract:** *The report examines the impact of the Pandemic on acceleration the pace of digitization that affects almost all spheres of human life. The main focus is the formation of other value and needs both of the consumer and the manufacturer due to new conditions.*

*The following aspects are analyzed:*

- *online and offline trade;*
- *Social sector and Health;*
- *mobile application demand;*
- *taxi and delivery services.*

*Based on the studied material and collected statistics, the results of digital transformation over the past year were summed up.*

**Key words:** *digital transformation, new technologies, the Pandemic, change needs, online and offline trade, mobile applications.*

На протяжении года весь мир живет в новой социально-экономической реальности: реальности, еще до конца непонятой, но объективно измененной. Такую реальность принято называть «новой нормальностью». Стало абсолютно нормально ходить в масках, соблюдать социальную дистанцию, воздерживаться от посещения массовых мероприятий, работать или учиться дистанционно. Все эти новшества влекут за собой значимые изменения в жизни каждого человека: меняется финансовая модель поведения, происходят изменения в торговле, создаются новые ценности. И хотя сегодня коронавирус отступил еще не полностью, уже стоит задуматься о будущем России после пандемии. Останется ли человеческое поведение прежним? Захочет ли человек принимать новую нормальность с ее новыми трендами?

Для Россиян 2020 год значительно повлиял на их финансовое поведение, однако, дело не только в пандемии. Изменению модели поведения человека послужил и другой фактор — цифровизация и новые технологии.

Цифровая трансформация является главной тенденцией нового десятилетия. Пандемия просто ускорила данный тренд, послужила толчком для цифровизации. Во время начала пандемии (февраль-март 2020 года) зафиксирован взрывной спрос на услуги доставки, такси, логистику, на потребление контента в онлайн. Новые сервисы, дистанционная торговля, онлайн кинотеатры, дистанционное обучение постепенно проникают в нашу жизнь. Увеличилась их доля на рынке.

По данным Департамента транспорта Москвы стоимость поездок на такси в столице к началу 2021 года увеличились на 10% по сравнению с началом периода пандемии, и стала на 3% выше, чем в 2019 году. В дополнение, в прошлом году выручка водителей сервиса «Яндекс такси» увеличилась на 15% с аналогичным периодом 2019 года.

Такая тенденция связана в первую очередь с повышением спроса на услуги такси: пассажиры все чаще стали делать выбор в пользу частных перевозок вместо поездок на привычном общественном транспорте. Основная причина — не подвергать себя риску заражения инфекцией в пе-

риод пандемии. И на сегодняшний день люди не хотят расставаться с уже привычной им услугой, поэтому можно уверенно сказать, что безопасность и комфорт остаются приоритетом в потребительских предпочтениях.

Таким образом, на волне востребованности в сфере такси начался процесс цифровых изменений. Сейчас происходят попытки внедрения искусственного интеллекта в работу сервисов: идеальное такси — это модель, когда водитель зарабатывает много, а пользователь платит очень мало. На деле это реально, но такая компания просуществует очень недолго, так как разорится. Искусственный интеллект может позволить решить подобные проблемы. Например, рассчитать маршрут так, чтобы таксист все время кого-то вёз и не простаивал, следовательно получал больше дохода. Тут и начинается поиск множества хитрых механизмов, которые рассчитают оптимальный путь, зону высокого спроса, качество карты. С виду все это выглядит просто, а на самом деле за этим стоит большое количество технологий.

В связи с массовым переходом населения в дистанционный формат значительно возрос спрос на сервисы для видеосвязи. Видеоконференции резко вошли в нашу жизнь, от образования и удаленной работы до простого человеческого общения. По данным App Annie в период с 14 по 20 марта 2020 года приложения для проведения видеоконференций скачали около 62 млн человек во всем мире, что превысило средний показатель предыдущего года на 90%. Так, в декабре 2019 года Zoom использовали 10 млн человек, как к марту 2020 года охват приложения составил до 200 млн пользователей. Второй конкурент — Microsoft Teams также вырос с 44 до 115 млн пользователей в день к октябрю прошлого года.

По мимо Zoom и Microsoft Teams высокую популярность получило приложение Houseparty, где пользователи могли общаться в непринужденной обстановке онлайн. Количество скачиваний возросло практически в 10 раз: с 130 тысяч в феврале до 1 млн в марте.

Что же касается российских сервисов, мало кто смог бы сравниться с зарубежными программами, однако, с ростом спроса на данные приложения несколько крупнейших компаний начали создавать подобные сервисы: «Яндекс. Телемост», где видеозвонки не ограничены по времени или появление новой функции в социальной сети «В контакте» такой, как видеозвонки.

По данным Google play и App Store Российские пользователи загрузили 5,1 млрд мобильных приложений за 2020 год, что превысило количество скачиваний в 2019 году на 10%. И провели в них суммарно 94 млрд часов: больше на 40% времени, чем в 2019. То есть сейчас среди одиннадцати минут пользования мобильными телефонами, десять из них уходят на приложения. А Самыми скачиваемыми приложениями в России стали: Zoom, Tik Tok, Telegram, Wildberries, ГосУслуги и Ozon.

Следующей востребованной во время пандемии сферой стала доставка. Спрос на услуги по доставке еды и других товаров начал расти невероятными темпами: люди были готовы заказывать абсолютно все.

На фоне карантина многие ретейлеры были вынуждены внедрять новые технологии. Так около тридцати компаний вошли в онлайн-торговлю и запустили собственные сервисы по доставке продуктов питания. Например, «Магнит» и «ВкусВилл» предложили пользователям бесплатную доставку продуктов за оперативные сроки. Появился новый бренд доставки «Около», запущенный холдингом «X5 Retail Group».

Кроме этого, увеличился и объем рынка по доставке готовой еды: в 2020 году оборот составил 258 млрд рублей, что выше на 48% по сравнению с 2019 годом. Под влиянием спроса крупнейшие игроки начинают захватывать данный рынок, так «Сбербанк» и Mail.ru Group уже купили контрольный пакет акций сервисов «Самокат» и «Кухня на районе».

Социальная сфера — самая перспективная отрасль сейчас. Она находится на стартовом этапе трансформации: произошел переход на электронные государственные услуги, запущены совершенно новые сервисы, и теперь мы воспринимаем их, как должное.

Приоритетом выступает ориентир на обратную связь от граждан, сокращение времени и силовых затрат для оформления социальных пакетов. Осуществляется принцип быстрого обеспечения государственных услуг. Человек выступает главным ориентиром, то есть возникает клиентоориентированность.

Москва сейчас является ведущим городом, где оцифрованы все медицинские данные, сформирована единая база (ЕМИАС). Был создан телемедицинский центр с бесплатными консультациями по видеосвязи с врачом, что существенно снизило тревогу и стресс населения в период пандемии.

Такие сервисы позволяют прозрачно видеть все результаты системы. Поэтому цифровые изменения могут внести большой вклад в здравоохранение, не менее, чем развитие медицинской науки.

Пандемия начала менять сознание людей: мы начинаем пользоваться «цифровым багажом», который делает нашу работу более качественной, менее трудоёмкой. Пришло осознание, что цифровые технологии делают рутину людей проще, могут качественно менять условия жизни. Мир уже готов потреблять новые технологии.

Наш мир, конечно, сильно изменился, и помимо потребительского поведения изменился и бизнес. Ускорился тренд на человекоцентричную экономику: бизнес настроился на комфорт и здоровье человека.

Возникает новый тренд — возникновение экосистемы как — некой сервисной цельности. Она позволяет удовлетворить потребительский запрос на сочетаемость продуктов, которые являются одной частью другого, это, прежде всего, удобство. Проще воспользоваться сервисом, если потребитель уже имеет свой аккаунт в данной экосистеме и ему не нужно реги-

стрироваться в другом, например, доставка еды «Яндекс лавка» и «Яндекс такси». С точки зрения бизнеса, какие-то сервисы дают деньги, а другие лояльность. Услуга, которая приносит не так много денег, приносит клиентов — это и есть одно из преимуществ экосистемы: неважно, какой сервис приносит доход, — главное, какой может привлечь клиента.

Нельзя сказать наверняка, что пандемия принесла новые направления в нашу жизнь. Новая реальность — не изменившиеся, а ускорившаяся. Тенденции существовали, и они ускорились, произошла более интенсивная эволюция, взрывное ускорение. Запросы и привычки общества поменялись, — все это произошло за считанные месяцы.

Совершенно точно, онлайн сервисы плотно вошли в нашу жизнь, и вряд ли мы откажемся от них. С возвращением к привычной жизни онлайн торговля сократилась, но очевидно, она стала больше, чем до пандемии. По данным Яндекс Маркета в период 2020 года около половина населения России совершали покупки через интернет, из них 70% — один раз в месяц, 25% — раз в неделю. Средний чек онлайн покупок составил 1833 рубля, что превышает показатель предыдущего года в два раза, а количество онлайн-магазинов возросло в 1,5 раза. Исходя из анализа топ онлайн магазинов в России таких, как: Wildberries, Citilink, Ozon, Mvideo средний ежемесячный оборот вырос на 36% с апреля 2019 по апрель 2020 года.

Тем не менее, останется огромная часть человеческой жизни, которая не уйдёт в онлайн. Потребитель будет хотеть получать эмоции, которые не способен получать дистанционно: 60% доли покупателей, воспользовавшихся онлайн покупками, все равно пришли в магазин, потому что людям важно потрогать, спросить совет-мнение о покупке от продавцов. А вот простые бытовые проблемы уже будут решаться на онлайн уровне.

По сути, за год мы оказались в новой реальности, в реальности, где потребитель требует уже совершенно иного сервиса от компании и нового качества обслуживания — это большой вызов для бизнеса всего мира. Можно привести идею Чарльза Дарвина, которая будет актуальна в настоящий период: «В эволюции выигрывает самый адаптивный вид». Те бизнесы, которые смогут это сделать, будут в выигрыше.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Уткин А.И. Новый мировой порядок. 2006.
2. Хелпман Э. Понимание мировой торговли. 2011.
3. Харт О. Фирмы, контракты и финансовая структура. 2019.
4. Федеральная служба государственной статистики <https://rosstat.gov.ru/>
5. Журнал Forbes: «Процветающие в пандемию: какие технологии стали популярнее в 2020 году».
6. App store: статистика самых скачиваемых приложений за 2020 год.
7. Google play: статистика приложений за 2019 и 2020 года.
8. Статистический ресурс мобильных данных App Annie.
9. ZD Net 'Microsoft's Teams review'.

**Шалманова Анна**

2 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Экономика»

**Научный руководитель**

канд. экон. наук, доцент Т.В. Авдеева

Имейл: ashalmanova-19@edu.ranepa.ru

## **Влияние пандемии COVID-19 на торговые отношения**

**Аннотация:** В приведённой статье рассматриваются торговые отношения России с одними из главных торговых партнёров в период пандемии. Также рассматриваются и оцениваются динамика этих отношения и влияние ковида на их развитие.

**Ключевые слова:** пандемия COVID-19, торговые отношения, товарооборот, торговля, влияние пандемии, последствия пандемии.

**Abstract:** The current article examines Russia's trade relations with some of the main trading partners during the pandemic. The dynamics of these relationships and the impact of covid on their development are also considered and evaluated.

**Keywords:** COVID-19 pandemic, trade relations, trade turnover, trade, impact of the pandemic, consequences of the pandemic.

Пандемия COVID-19 оставит огромный след в мировой истории. Она коснулась всех сфер жизнедеятельности человека, многое кардинально поменяла. Мир в основном оказался не готов к глобальной угрозе здоровью. Экономика стран сразу почувствовала некое «удушение», как только начали закрываться границы, начали вводить самоизоляцию, стал вопрос о виде перевозок и мерах предосторожностях их осуществления. Так как же коронавирус повлиял на торговые отношения.

Для начала хотелось бы сказать о мире в целом, как сложилась ситуация с мировой торговлей. До 2020 года наблюдался некий спад, и пандемия ещё более «подкосила» ситуация и вывела мировой ВВП, объём мировой торговли в сильный минус. Пандемия создала дополнительные барьеры в торговых отношениях, несмотря на существующие искусственные.

Но можно оценить данный период, 2017–2020 гг., спадом в экономическом цикле, за которым должен следовать яркий подъём в 2021 г.

Итак, конкретно разберём влияние COVID-19 на Россию и её торговые отношения с другими странами.

### **Россия и Китай**

Введение ограничительных мер, закрытие границ. Казалось бы, что такие меры должны были организовать серьёзные барьеры для торговых отношений и повлечь за собой множество негативных последствий.

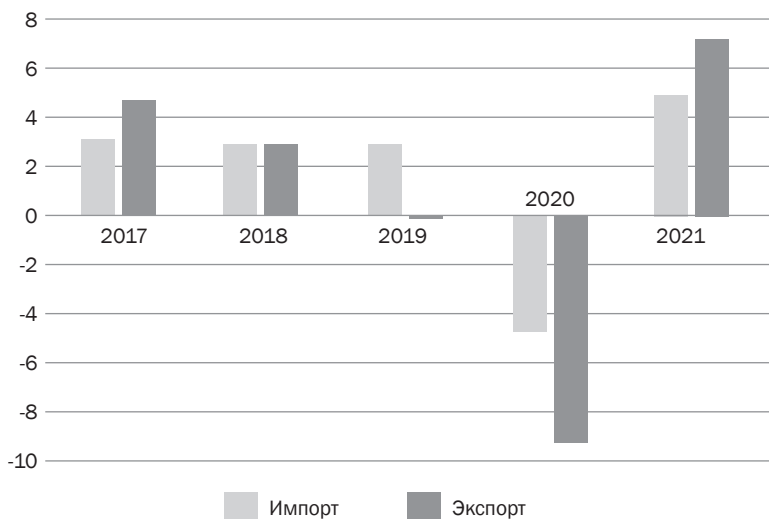


Рис. 1. Рост мирового ВВП и объёма мировой торговли<sup>1</sup>

Конечно, снижение цен на нефть, обвал спроса на сырьё и сильное влияние энергоносителей в структуре экспорта в Китай пошатнул российско-китайский товарооборот.

Первоначально было сокращено число грузоперевозок Китая с другими странами, особенно это касается граничащих с ним стран (Россия, Казахстан, Кыргызстан). Особенно сократились авиаперевозки России в Китай (на 67%). Однако грузоперевозки через железнодорожные пути из России в Китай не упало, а даже возросло согласно данным логистической компании АКФА.

Из конкретных сфер торговых отношений, пострадавших в российско-китайских отношениях, можно выделить экспорт леса, торговля услугами и авиасообщение. В начале пандемии в Китае сократился спрос на древесину, что повлияло на снижение закупочной цены на 39%. Сильнее всего, безусловно, пострадала сфера услуг, она сократилась на 15,3% и это только весной. Сходили на нет и туристические поездки, и оказание транспортных услуг, как уже было указано ранее, и услуги строительства.

Также важно отметить тот факт, что ранние договоренности по увеличению обоюдной торговле вынуждены были быть поставлены на паузу из-за сокращения деловых визитов и закрытия границ. Также ставится

<sup>1</sup> Данные Всемирного Банка (<https://data.worldbank.org/indicator/NE.TRD.GNFS.ZS>).

под угрозу цель от 17 сентября 2019 года по увеличению «двустороннего товарооборота до 200 млрд долларов к 2024 г.»<sup>1</sup>.

Однако снижение общего товарооборота с Россией выражается лишь в 6,7%. Несмотря на снижение определённых показателей России и Китае удалось сохранить прочные торговые отношения. Вследствие чего РФ вошла в топ-10 стран по товарообороту с Китаем.

### **Россия и Узбекистан**

Отношения России и Казахстана наблюдали положительную динамику во время пандемии COVID-19. По итогам этого непростого года объём российского экспорта вырос почти на 25%, касаясь общего товарооборота между данными странами.

Импорт из Узбекистана увеличился почти на 4%, а экспорт на 19,24%, таким образом и увеличилась доля Узбекистана в экспорте и импорте России.

Наибольший прирост экспорта в этом году обеспечили изделия из черных металлов, топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки, сахар и кондитерские изделия. Наибольший прирост импорта — фрукты и орехи, предметы одежды и прочие готовые текстильные изделия согласно данным Внешней Торговли России.

Также важным событием в наших отношениях с Узбекистаном того года стало «подписание Министром промышленности и торговли РФ Денисом Мантуровым и министром инвестиций и внешней торговли Узбекистана Сардором Умурзаковым подписали меморандум о сотрудничестве»<sup>2</sup> 20 августа 2020 года. В соответствии с соглашением будут создаваться беспрепятственные переговоры бизнес-структур, совместные производства и многие другие виды международных коопераций.

Вероятно, как следствие данного меморандума в Ташкенте 5–7 апреля прошла промышленная выставка «Иннопром», она дополнительно стимулировало торговое взаимодействие.

### **Россия и Казахстан**

Товарооборот Казахстана и России за 2020г. снизился на 2,9% по сравнению с 2019 г. Экспорт России в Казахстан снизился всего лишь на 0,14%, а импорт — на 9,64%, однако доля Казахстана во внешнеторговом обороте России в 2020 году увеличилось примерно на 0,5%

<sup>1</sup> Намжилова В.О. Панорама российско-китайской торговли и влияние пандемии COVID-19. Азиатско-Тихоокеанский регион: экономика, политика, право. 2020 // <https://doi.org/10.24866/1813-3274/2020-3/51-67>

<sup>2</sup> Россия и Узбекистан подписали Меморандум о торгово-экономическом сотрудничестве и промышленной кооперации \\ [https://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/#!rossiya\\_i\\_uzbekistan\\_podpisali\\_memorandum\\_o\\_torgovoeconomicheskom\\_sotrudnichestve\\_i\\_promyshlennoy\\_kooperacii](https://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/#!rossiya_i_uzbekistan_podpisali_memorandum_o_torgovoeconomicheskom_sotrudnichestve_i_promyshlennoy_kooperacii)

Больше всего экспортировалось в Казахстан жемчуг природный драгоценные или полудрагоценные камни, руды, а вот из Казахстана — продукты неорганической химии, соединения неорганические или органические драгоценных металлов, злаки и также руды.

Несмотря на это некоторое снижение товарооборота данных стран, Казахстану и России удалось сохранить торговлю на высоком уровне. Например, согласно подсчётам Центра экономического прогнозирования Газпромбанка, в первом полугодии прямые инвестиции в Россию из Казахстана насчитывают почти \$80 млн, что «на 46% больше, чем в предыдущем периоде»<sup>1</sup>.

В Казахстане был создан торговый дом «Россия», в марте в Нур-Султане открыли магазин «Сделано в России», здесь можно познакомиться с российской продукцией, ориентированной на экспорт.

В марте этого года российский «Трансмашхолдинг» купил половину казахстанского «Проммашкомплекта». Также 5 апреля началась реализация проекта по строительству компанией «Татнефть» завода по производству шин в карагандинской Сарани.

В июле 2020 года Михаил Мишустин предложил представителям Казахстана разработать и подписать комплексную программу экономического сотрудничества до 2025 года, а также довести товарооборот до 27 миллиардов долларов к 2024 году. И уже 30 апреля в Казани встретятся премьер-министры ЕАЭС, где на повестке встречи стоит вопрос о подписании данной комплексной программы.

### Россия и ЕС

Из-за пандемии безусловно торговое взаимодействие пошатнулось, многими странам пришлось принять ряд торговых мер, ряд мер по либерализации и упрощения торговли для стабилизации ситуации, многие понизили тарифные ставки. 90% этих мер — касаются импорта, на который оказывают стимулирующее влияние посредством уменьшения или отмены тарифов, упрощения таможенных процедур (6%) и меры, касающиеся экспорта (10%).

Согласно сайта Росстата внешнеторговый оборот РФ со странами Евросоюза в течение первых девяти месяцев 2020 года составил \$156,5 млрд. Коронавирус снизил данный показатель за весну на 22,7%, на сентябрь — 26%.

Важно отметить, что движение товаров между Россией и странами Европы не ограничивалось. Конечно, если говорить о туризме и авиасообщениях, то здесь ситуация сильно противоположная.

«Основными европейскими торговыми партнерами России в январе—сентябре были Германия (\$29,2 млрд), Нидерланды (\$21,0 млрд), Велико-

---

<sup>1</sup> Журавлёва М. Пандемия укрепит связи соседствующих государств // <https://plus.rbc.ru/news/5fd9c4d7a8aa9a3a0eb19a3>



британия (\$18,3 млрд), Италия (\$14,1 млрд) и Польша (\$10,1 млрд). Товарооборот России с перечисленными государствами сократился, сильнее всего — с Нидерландами (на 43,5%). Исключение составляет Соединенное Королевство, торговля с которым, напротив, выросла на 70%»<sup>1</sup>.

Была установлена квота на вывоз зерновых культур из России. Так как странами ЕАЭС установлен был запрет на вывоз чеснока, масленичных культур, лук и зерновых культур.

По данным ФТС, РФ наибольшее число несырьевых неэнергетических товаров за первые 9 месяцев 2020 г. экспортировала в Великобританию (на \$13,4 млрд). В эту страну вывозились преимущественно золото и платина.

Мы продолжаем зависеть от европейских стран в отношении технологий. Сейчас европейцы внедряют на наш рынок экотехнологии, а перспективным направлением экспорта могут стать поставки в ЕС водородного топлива.

### Ситуация в России

На конец 2020 г. внешнеторговый оборот в России снизился на 15%.

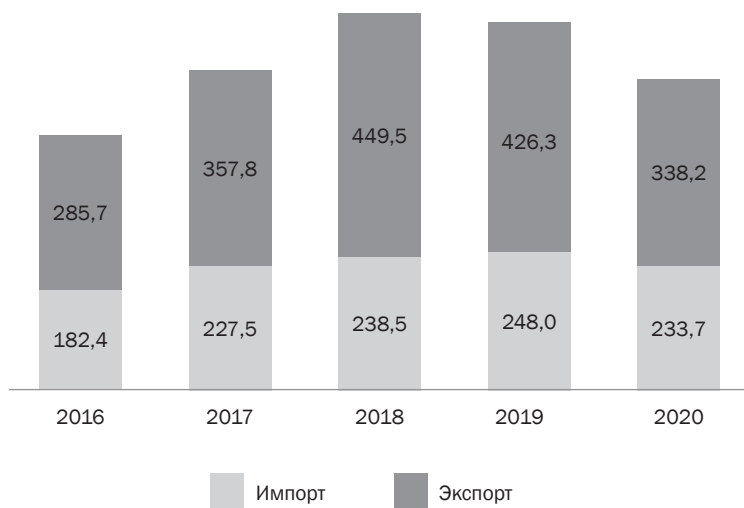


Рис. 2. Внешнеторговый оборот России<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Журавлёва М. Торговые отношения проходят испытания // <https://plus.rbc.ru/news/5fd758a57a8aa96a3eaffd01>

<sup>2</sup> Ткачёв И. Как изменилась за год торговля России с другими странами. Главное // <https://www.rbc.ru/economics/15/02/2021/6028f9c79a794754fdb4362e>

Ситуация этого года усугубила ситуацию с рублём, так как снизился объём экспорта нефти и в целом снизились цены на нефть. Данную ситуацию необходимо было исправлять притоком денежных средств из других сфер международного взаимодействия: выросла продажа золота; выросли продажи продукции АПК: пшеницы, масел, сахара

В итоге экспорт золота был увеличен в 3 раза, что составляет \$18,5 млрд. Более того, правительством была разрешена выдача генеральных лицензий на вывоз золота. 90 % золота было продано в Великобританию, а что касается экспорта палладия, то в СК было отправлено 23 % от всего экспорта, а в США — 27 %.

Поставки многих несырьевых групп товаров выросли. Например, увеличились поставки транспортного машиностроения в Казахстан и Китай и продовольствия в целом (на 24 %). За это период выросли продажи сои, масел и воска в Китай и Индию, подсолнечного масла — в Иран, сахара — в страны Средней Азии и Азербайджан. Из выше приведённых фактов стало понятно, что внешнеэкономическое направление России было переориентировано на Восток, на партнеров из ЕАЭС и Азии.

Сейчас РФ устанавливает торговые отношения с 157 странами. Среди них можно выделить те, с которыми особенно увеличился товарооборот: с Египтом (+24 %), Турцией (+23 %), Казахстаном (+17 %), Саудовской Аравией (+104 %) и странами ЕС (+10 %).

### **Заключение**

Что касается ущерба торговле в целом по миру от COVID-19, то его американский экономист Пол Антрас считает временным, ведь торговля сразу набирает хороший темп после ослабления локдауна, также он утверждает об отсутствии серьёзных угроз будущему развитию экономик.

Однако эксперты Всемирного экономического форума (ВЭФ) предупреждают, что последствия пандемии коронавируса могут в следующие 3-5 лет поставить под угрозу развитие мировой экономики, также может усилиться социальное неравенство и на ближайшие 5-10 лет ослабнуть геополитическая стабильность, говорится далее в докладе ВЭФ о глобальных рисках Global Risks Report 2021.

Вполне вероятно, что последствия пандемии будут ещё определённое время отягощать мировую экономику, благо, что государства уже делают всё возможное, чтобы скорее предотвратить их.

### **ЛИТЕРАТУРА**

1. Данные Всемирного Банка // <https://data.worldbank.org/indicator/NE.TRD.GNFS.ZS>
2. Журавлёва М. Пандемия укрепит связи соседствующих государств // <https://plus.rbc.ru/news/5fd9c9c4d7a8aa9a3a0eb19a3>
3. Журавлёва М. Торговые отношения проходят испытания // <https://plus.rbc.ru/news/5fd758a57a8aa96a3eaffd01>

4. Иннопром. SMART INDUSTRI 5-7 апреля 2021 г. Ташкент, Узбекистан // <http://tashkent.bigindustrialweek.com/ru/>
5. Мониторинг торговых мер стран «Группы двадцати» // <https://www.economy.gov.ru/material/file/1927a6506a8270ad6b64c9c1310db8df/194411020.pdf>
6. Намжилова В.О. Панорама российско-китайской торговли и влияние пандемии COVID-19. Азиатско-Тихоокеанский регион: экономика, политика, право. 2020 // <https://doi.org/10.24866/1813-3274/2020-3/51-67>
7. Россия и Узбекистан подписали Меморандум о торгово-экономическом сотрудничестве и промышленной кооперации \\ [https://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/#!rossiya\\_i\\_uzbekistan\\_podpisali\\_memorandum\\_o\\_torgovoeconomicheskom\\_sotrudnichestve\\_i\\_promyshlennoy\\_kooperacii](https://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/#!rossiya_i_uzbekistan_podpisali_memorandum_o_torgovoeconomicheskom_sotrudnichestve_i_promyshlennoy_kooperacii)
8. Ткачёв И. Как изменилась за год торговля России с другими странами. Главное \\ <https://www.rbc.ru/economics/15/02/2021/6028f9c79a794754fdb4362e>
9. Эпидемия затормозила грузопотоки \\ <https://rg.ru/2020/02/02/zakrytie-granic-s-kitaem-groazit-biznesu-sereznyimi-poteriami.html>

**Корж Елизавета, Леоненкова Елизавета,  
Монцева Анастасия, Попова Валерия**  
3 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРП, «Международные отношения»  
**Научный руководитель**  
канд. филол. наук, доцент В.А. Сухарева  
Имейл: [elizavetaleonenkova@gmail.com](mailto:elizavetaleonenkova@gmail.com)

## **США: претензии на мировое лидерство**

***Аннотация:** После распада СССР, Соединенные Штаты объявили себя мировым гегемоном, лидирующим во всех сферах, однако в связи с правлением администрации Дональда Трампа, американское правительство объявило тенденцию «Make America great again», которая привела к своеобразному изоляционизму. В данной статье будут рассмотрены основные сферы, в которых с приходом Джо Байдена к власти США планируют возвращать лидирующие позиции.*

***Ключевые слова:** гегемон, политика, экономика, коронавирус, вакцина, неразделенные пространства.*

***Abstract:** After the collapse of the USSR, the United States declared itself the world hegemon, leading in all areas, however, due to the reign of the Donald Trump administration, the American government announced the «Make America great again» trend, which led to a kind of isolationism. This article will examine the main areas in which, with the coming of Joe Biden to power, the United States plans to return to the leading position.*

***Keywords:** hegemon, politics, economics, coronavirus, vaccine, undivided spaces.*

**Политический аспект.** После распада СССР США вышли на политическую арену в качестве единственной державы, возглавляющей однополярный мир, однако ученые всё чаще стали говорить о становлении многополярное мира в связи с подъёмом региональных центров.

Ситуация стремительно менялась, а в последнее время особенно, в связи с политикой Дональда Трампа. США отказались от позиции глобального лидера. Огромную роль сыграла политика «изоляция», однако финальным аккордом стала пандемия. Когда США не проявили себя как лидер по борьбе с covid-19, не сплотили вокруг себя партнеров и союзников: каждая страна действовала сама по себе.

Теперь перед США стоит задача вновь доказать, что Америка способна решать важные вопросы с позиции глобального лидера. Основная цель — установление однополярного мира во главе США.

Новая администрация Байдена уже показывает, что положен конец внешней политике изоляционизма<sup>1</sup>. Из первых месяцев президентства Байдена стало понятно, что он ведет Соединенные Штаты к тому, чтобы они снова стали командным игроком<sup>2</sup>. Об этом говорят и задачи, поставленные в предварительной версии новой стратегии национальной безопасности, а конкретно задачи вновь занять лидерское положение в международных организациях и возродить беспрецедентную сеть союзников и партнёров. Заявляется что, Америка возвращается в глобальную политическую повестку, вновь будет активно работать с союзниками и партнёрами, продвигать демократию. Согласно стратегии национальной безопасности, да и в целом исходя из состояния международных отношений, главные стратегические соперники — Китай и Россия, которые названы ревизионистскими державами. Именно инспирирование внешнеполитического кризиса, нагнетание напряженности в отношениях с Россией и Китаем позволяют как отвлечь внимание от внутренних проблем в США, так и усиливают значение США на мировой политической арене.

Для того чтобы достичь поставленной цели и следовать поставленным задачам США используют набор инструментов. Один из них — лидерство в международных организациях. США действительно имеют беспрецедентную сеть союзников и партнеров. При этом главным инструментом военно-политического влияния США является блок НАТО. Военное присутствие США — это также сильнейший инструмент военно-политического влияния.

**Инструменты экономического и политического давления.** Климатическая проблематика давно стала удавкой, с помощью которой американцы и европейцы пытаются сдерживать развитие своих конкурентов — как экономических, так и геополитических<sup>3</sup>.

Их неизменной целью является желание упрочить лидерство США в спасении планеты от экологической катастрофы.

<sup>1</sup> «Америка вернулась». Байден выступил с первой речью по внешней политике <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/10629677?source=subscribe>

<sup>2</sup> США: новый союз ведущих мировых держав должен укрепить мировую демократию по-американски <https://www.imperyanews.ru/details/a2ddd412-8390-eb11-8122-020c5d00406e>

<sup>3</sup> <https://uz.sputniknews.ru/20210329/ssha-snova-xotyat-uchit-vsex-jizni-rossiya-i-kitay-priglashayutsya-osobo-18004377.html>;

В качестве задач они видят вмешательство во внутренние политики государств под прикрытием решения глобальных экологических проблем; навязывание американских интересов и поддержание имиджа государства как «GREEN FREE».

Если же рассматривать применяемые США инструменты, то однозначно стоит обратить внимание на создание фондов по защите окружающей среды; проведение политических форумов, затрагивающих проблему экологии и создание глобальных экологических организаций.

Вновь возвращаясь к теме экологической политики США, стоит упомянуть, что в ее основе лежит соответствующее постоянно меняющееся законодательство<sup>1</sup>. Являясь крупнейшей индустриальной державой, Соединённые Штаты сами становятся глобальной экологической угрозой, отказываясь от участия в международных природоохранных программах или снимая ограничения с деятельности своего бизнеса.

Своей целью в данной сфере США обозначает поддержание статуса крупнейшей индустриальной державы под предлогом защиты от глобальной экологической угрозы<sup>2</sup>.

Задачами выступают: подрыв углеродоемкой промышленности государств-противников, вытеснение стран-экспортеров энергетических ресурсов с рынка и формирование новых технологий зеленого неоглобализма.

Инструменты подразделяются на две обособленные категории, для России и Китая.

Если рассматривать Российскую Федерацию, то это: противодействие Северному Поток 2; влияние на имидж государства; введение углеродного налога (сбора) и нанесение ущерба нефтегазовой отрасли, электро- и теплогенерации, транспортной отрасли и металлургии с помощью санкций.

Касаемо Китая это: навязывание преобразований в системе национального хозяйства; обязательства по сокращению выбросов; угроза наложения санкций на промышленные предприятия и введение налога на загрязнение.

Также не стоит забывать и о том, что Соединенные Штаты остаются безусловным лидером в массовой культуре<sup>3</sup>. Гегемония опирается на «культурное ядро» общества, которое включает в себя совокупности представлений о мире и человеке, о добре и зле.

Их целью в данном разделе является популяризация американского образа жизни и поддержание благоприятного образа нации в мире

Что касается задач, то это однозначно популяризация кинематографа и музыки; распространение молодежных тенденций в мире; трансляция

<sup>1</sup> [https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/63629/1/978-5-7996-2408-8\\_2018\\_63.pdf](https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/63629/1/978-5-7996-2408-8_2018_63.pdf)

<sup>2</sup> <https://cyberleninka.ru/article/n/politika-i-zakonodatelstvo-ssha-v-ekologicheskoy-sfere/viewer>

<sup>3</sup> <https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-gegemonii-vlast-ssha-v-sovremennom-mire/viewer>

американских обычаев по всему миру и поддержание имиджа американских СМИ как гаранта качества<sup>1</sup>.

Инструменты: мягкая сила; внедрение средств массовой информации; продвижение американских брендов по всему миру; навязывание стратегии потребления; внедрение дешевой продукции; стратегия ведущей позиции в спорте и создание национального образа лидера в научной и образовательной сферах.

**Лидерство США на экономическом поприще в эпоху COVID-19.** Экономика Соединенных Штатов — на данный момент сильнейшая мировая экономика, сформированная в первой половине XX столетия, когда Штаты активно помогали странам во время мировой войны, выдавая кредиты, оказывая гуманитарную помощь, поставляя вооружения. Издав после Второй мировой войны доктрину Трумэна, правительство США снова начали преследовать свои цели по усилению своей экономики, посредством механизма финансовой, продовольственной и иной поддержки по восстановлению разрушенной послевоенной экономики европейского континента. Далее на мировую финансовую арену выходит доллар, который становится глобальной резервной валютой, что порядком укрепляет позиции Штатов как мирового финансового магната.

В настоящее время Соединенные Штаты начинают сдавать позиции, уступая место экономике Китая, которая совсем недавно совершила огромный скачок в развитии, однако способна соревноваться с главным экономическим гигантом мира в виде США, из-за чего у последних, в свою очередь, возникают опасения. Теперь Штаты преследуют цель отеснить своего главного оппонента — Китай — и сохранить лидирующие позиции на мировом рынке. Правительство Соединенных Штатов ставит для достижения этой цели определенные задачи. Во-первых, сохранить первенство в тех сферах, в которых они уже лидируют, например, в IT, где компании США занимают 73 % мирового рынка технологий, или в промышленном секторе (доля американских компаний на мировом рынке составляет 46%). Несмотря на доминирующие позиции в этих секторах, ситуация может изрядно поменяться в сторону китайских компаний, например, в IT-секторе (примером может служить компания Huawei, против которой ряд американских компаний ввело санкции, но несмотря на это, китайские разработчики создают обходные пути). Кроме того, США планируют добиваться гегемонии в продвижении своих энергопродуктов на мировом рынке энергетики (США предлагают закупку сжиженного газа).

Доллар как резервная валюта является главным инструментом Штатов на мировой арене, однако сегодняшний день показывает, что финансовая система довольно гибкая и имеет тенденцию к изменению (это видно на

---

<sup>1</sup> <https://russiancouncil.ru/analytcs-and-comments/comments/myagkaya-sila-ssha-eto-gorazdo-shire-chem-smena-rezhimov/>

примере валютной корзины и ее расширения), следовательно, у Штатов возникает потребность к сохранению роли доллара как резервной валюты и предотвращение становления новой финансовой системы, чтобы обеспечить существование системы, подконтрольной Соединенным Штатам.

В дополнение, США устанавливают высокие тарифные ограничения на импорт ввозимых в страну товаров и вводят экономические санкции против неугодных государств для наращивания темпов политики протекционизма. Сохранение лидирующих позиций в международных экономических организациях также принципиально, поэтому Штаты активно наращивают их финансирование. Субсидирование транснациональных корпораций является важной задачей для США, так как именно крупные компании обеспечивают стране высокий мировой рейтинг и составляют основу государственного бюджета.

Как уже было замечено ранее, главным противником в экономике для США выступает Китай, который активно наращивает свои позиции с помощью дешевой продукции. Поэтому перед Штатами предстает непростая задача — ограничить влияние Китая в мировой экономике. Чтобы добиться оттеснения Китая от мирового рынка, Штаты инициируют торговые войны, устанавливают высокие тарифные ограничения, тщательно проверяют китайские инвестиции в экономику США, пытаясь по возможности их ограничить, а также вводят экономические точечные санкции.

Однако, помимо того, что Китай является конкурентом США, он также является одним из ключевых партнеров, что можно подтвердить, основываясь на данных товарооборота между этими странами. Так, по итогам 2020 года товарооборот между Китаем и США насчитывает \$586,72 млрд, рост по сравнению с предыдущим годом составил 8,3%.

Российская экономика не может посоревноваться с двумя ведущими экономиками в лице США и Китая, однако, Штаты видят экономику еще и как инструмент политики, что и отражают на России, в которой США видят идеологическую и политическую угрозу. Америка ставит перед собой задачи по дестабилизации российской экономики и подрыву политического устройства; а кроме того, выдвигает задачу по ослаблению распространения российских энергопродуктов. Именно в сфере энергетики США видят Россию как конкурента, накладывая всевозможные санкции, в том числе на Северный поток-2.

Товарооборот между США и Россией по последним данным составляет приблизительно \$13 млрд за год.

**США как лидер в фармацевтическом секторе.** Несмотря на то, что фармацевтика с давних пор считается одним из основных секторов мировой жизни, пандемия коронавируса привнесла новые аспекты в международные отношения. Американские компании в фармацевтической отрасли занимают по некоторым подсчетам 64% от мировых. Следовательно, целью Штатов является сохранение лидерства в фармацевтическом секторе,

однако в связи с COVID-19 возникает еще одно намерение — глобальное распространение американских вакцин и их признание, так как главные соперники США на этом поприще, Китай и Россия, завоевывают доверие, развертывая продажу своих вакцин по всему миру. Это явление получило название «вакцинной войны», с помощью которой происходит вытеснение с рынка вакцин других государств и дискредитация компаний конкурентов, которая происходит в том числе и в рамках американского государства (на данный момент в США три крупные компании занимаются выпуском вакцин — Moderna, Pfizer, Johnson&Johnson). Тем самым, Штаты пытаются увеличить конкурентоспособность на международной арене за счёт появления новых вакцин на внутриамериканском рынке.

Во время президентства Дональда Трампа были утрачены связи со многими международными организациями, в том числе и с ВОЗ, так как администрация Трампа отказалась от финансирования организации. Администрация Байдена в настоящее время возвращает свои позиции, утраченные ранее, в том числе за счет увеличения финансирования в данном случае ВОЗ.

**Неразделенные пространства.** Не менее важными аспектами в борьбе за лидерство в политике США является борьба за неразделённые пространства. Первое пространство, которое хотелось бы рассмотреть, это космическое. Главной целью в данной сфере является монопольное доминирование в космическом пространстве и создание образа космической державы. Достигать этого планируется за счёт реформирования нормативной базы (Исполнительный указ о возрождении национального космического совета; Директива об активизации американской программы освоения космоса человеком; Директива о создании космических сил Соединённых Штатов), акцента на коммерческом секторе как на центральной опоре будущей космической деятельности, обеспечения благоприятной экономической и законодательной среды.

Следующее пространство — это Мировой океан, в борьбе за которое главной целью является стремление США к укреплению своих глобальных позиций на мировой арене и обеспечение своего военного присутствия в ключевых регионах планеты. Инструментами для достижения данных целей являются концепция «передовых морских рубежей» (размещение вооружения рядом с морскими границами государств-противников) и принцип «гибкого использования сил в операциях» (возможность быстро перебрасывать силы), проведение научных работ и экспедиций по изучению Мирового океана, использование инструментов «мягкой силы» — борьба с пиратством, защита от загрязнений и т. д.

И последним аспектом, который хотелось бы затронуть, это Арктика. Цель — защита и отстаивание военно-стратегических, политико-экономических интересов и интересов внутренней безопасности. Инструментарием для достижения лидерства в данном регионе является развитие



и улучшение организационно-штатной структуры в Арктике, создание новых формирований, руководящая роль в организациях, связанных с регулированием приарктической зоны и др.

Подводя итог, следует ещё раз выделить, что несмотря на довольно-таки резкую и местами необдуманную политику Дональда Трампа, которая привела к частичной утере позиций США на мировой арене, Америка и американское правительство не собирается останавливаться в борьбе за лидерство в мире и ведущую роль в политической области, экономических отраслях, неразделённых пространствах и т. д.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Арктика во внешней политике США. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/arktika-vo-vneshney-politike-ssha>
2. Арктическая стратегия США. Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/arkticheskaya-strategiya-ssha/>
3. Коронавирус в мире и «война вакцин». <https://regnum.ru/news/society/3154525.html>
4. Космическое наследие Дональда Трампа. Режим доступа: <https://globalaffairs.ru/articles/kosmicheskoe-nasledie-trampa/>
5. Национальная стратегия Байдена: как новый лидер США намерен бороться с коронавирусом. <https://tass.ru/opinions/10538281>
6. Новая космическая политика США: Лидерство через коммерциализацию. Режим доступа: [http://vestnik-glonass.ru/news/vo\\_vlasti/novaya-kosmicheskaya-politika-ssha-liderstvo-cherez-kommertsializatsiyu](http://vestnik-glonass.ru/news/vo_vlasti/novaya-kosmicheskaya-politika-ssha-liderstvo-cherez-kommertsializatsiyu)
7. Оборот торговли России и США в январе-марте вырос на 11,1%. [https://1prime.ru/state\\_regulation/20200520/831481839.html](https://1prime.ru/state_regulation/20200520/831481839.html)
8. Объем торговли между КНР и США в 2020 году вырос на 8,3%. <https://tass.ru/ekonomika/10455569>
9. Политика США в Мировом океане. Режим доступа: [https://www.imemo.ru/files/File/ru/publ/2016/GudevMezdProcessy1\\_2016.pdf](https://www.imemo.ru/files/File/ru/publ/2016/GudevMezdProcessy1_2016.pdf)
10. Почему США покупают нефть у России, но грозят санкциями Европе. <https://1prime.ru/energy/20210325/833321460.html>
11. Противостояние США и Китая: новые задачи — новые инструменты. <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/protivostoyanie-ssha-i-kitaya-novye-zadachi-novye-instrumenty/>
12. Трамп объявил о разрыве отношений США с ВОЗ. <https://www.rbc.ru/politics/29/05/2020/5ed161b59a7947958d86d1cb>
13. Экономическая дипломатия США. План Маршалла и доктрина Трумэна как элементы одной стратегии. <http://evolutio.info/ru/journal-menu/2003-4/2003-4-plashinski>

**Богомаз Дарья**  
2 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Международные отношения»  
**Научный руководитель**  
д-р филос. наук, профессор С.А. Семедов  
Имейл: sidorova\_daria02@inbox.ru.

## **Российско-испанские отношения в XXI веке и перспективы их развития**

***Аннотация:** В статье рассматриваются отношения между Россией и Испанией. В статье анализируются сферы сотрудничества и возможность его расширения в современных условиях.*

***Ключевые слова:** Россия, Испания, сотрудничество, политика, экономика, гуманитарное сотрудничество.*

***Abstract:** The object of the consideration of this article the relations between Russia and Spain. The article analyzes the spheres of cooperation and the possibility of its expansion in modern conditions.*

***Keywords:** Russia, Spain, cooperation, politics, economics, humanitarian cooperation.*

Россию и Испанию традиционно связывает дружественное сотрудничество, обязанное началом своей продолжительной истории посольству Петра Ивановича Потёмкина и Сергея Петровича Румянцева (1677–1678 годов). В 1977 году после смерти испанского диктатора Франко дипломатические связи между нашими государствами были восстановлены после перерыва в XX веке и с тех пор правительства России и Испании стараются поддерживать благоприятные отношения в сфере политики.

На протяжении длительного периода внешняя политика Испании и стран Латинской Америки была ориентирована на выстраивание исключительно дружественных отношений с Россией. В частности, об этом может свидетельствовать то, что жена короля Испании Хуана Карлос I является правнучкой русской Великой княгини Ольги Константиновны, вышедшей замуж за греческого короля Георга I. В настоящее время сотрудничество между Россией и Испанией касается в основном сфер торговли, культуры и, естественно, туризма. Туризм стимулировал приток российских иммигрантов. Первая волна иммиграции пришлась еще на 70-е годы прошлого столетия и продолжилась в последующие годы, однако пик пришелся на конец 90-х — нулевые годы. Миграционные службы Испании не публикуют официальную статистику, но, по некоторым подсчетам, численность официально зарегистрированных мигрантов-выходцев из России составляет около 100 тысяч человек (без учета русскоговорящих мигрантов из стран СНГ). Города с наибольшим населением в России находятся в основном на береговых линиях, таких как побережья Коста-Брава и Андалусии. Чис-

ленность русской диаспоры и стабильная заинтересованность российских туристов в регионах Испании стимулирует ведение конструктивного и дружественного диалога между Российской Федерацией и Испанией.

В России относительно мало развит иностранный туризм. В 2004 году Россию посетили около 51 тысячи испанских туристов, соответственно, можно сделать вывод, что значение испанского туризма для российской экономики было малым. После Чемпионата мира по футболу 2018 года ситуация начала меняться, так как мир узнал о России не через призму сложившихся веками стереотипов, а через рассказы болельщиков, побывавших в крупных городах Российской Федерации и оставшихся, в большинстве своем, приятно удивленными русской культурой и традиционному гостеприимству. В связи с этим в 2019 году Россию посетило около 111 тысяч испанцев с целью туризма.

Однако эти цифры не идут ни в какое сравнение с количеством российских туристов, ежегодно пересекающих границы Испании. В начале двухтысячных была принята мера для стимулирования туристических отношений между Испанией и Россией, а именно увеличено число авиарейсов между странами. В первых числах июня 2006 года было подписано соглашение между Правительством Испании и руководителями российских авиапредприятий, целью которого было увеличение количества прямых рейсов. По данным испанских исследователей (Хосе Рамон и Мария Долорес Санчес) на 2013 год россияне, число которых постепенно росло в течение 2008–2013 годов, составили 2% от всех иностранных туристов, посетивших Испанию. На начало нулевых процент, по данным, приведенным в докладе Андреса Антонио Санчеса, составлял 0,5%, что позволяет сделать вывод об эффективности принятых в 2006 году мер. Также Испанией проводится политика популяризации испанского языка, в том числе и в России. Эта задача реализуется с помощью Института Сервантеса, который проводит не только образовательные мероприятия и предоставляет россиянам возможность прохождения курсов испанского языка, но и развлекательные и просветительские выставки, дни испанской кухни и так далее. В последние десятилетия в России действительно наблюдается высокий спрос на изучение испанского языка и культуры в целом, а спрос, как известно, всегда порождает предложение. Об эффективности проводимых мер стимулирования туризма свидетельствует стремительно возросший поток туристов из России в Испанию. Только за первые шесть месяцев 2019 года в Королевстве Испания побывали 574 тысячи россиян, что на 13% выше по сравнению с аналогичным периодом 2018 года.

Экономическую составляющую отношений России и Испании на современном этапе можно назвать довольно скромной, объем торговли относительно мал для обеих сторон. Тем не менее, динамика торговли между двумя странами является положительной, что внушает определенные надежды на существования потенциала для её развития. Экспорт Испании

в Россию достаточно разнообразен, а это может означать, что есть возможность выхода на рынок новых групп товаров. В некоторых группах товаров, экспортируемых Испанией, величина добавленной стоимости считается средневысокой, что делает их привлекательными для российской стороны. Интересным примером может послужить бурно развивающаяся испанская транснациональная компания Inditex, специализирующаяся на розничной торговле одеждой. Существует очень хороший потенциал развития связей в сфере экономического сотрудничества, однако только в том случае, если Российская Федерация сделает свою экономику более открытой, а испанское правительство будет уделять больше внимания российскому экономическому региону и стимулировать частный сектор к выходу на российский рынок.

Что касается сферы политики, то дипломатические отношения, установленные в 1977 году между Советским Союзом и Королевством Испания, в течение последнего десятилетия перешли на уровень культурного и гуманитарного сотрудничества. Стремительно развивается сотрудничество в научной, культурной и образовательной сферах. Правовая база отношений в этом направлении является весьма внушительной. В 1994 году между государствами было заключено Соглашение о сотрудничестве в области культуры и образования, в 2001 году — Соглашение о деятельности культурных центров, в 2005 году — двусторонняя Программа сотрудничества в области образования и культуры, а в 2009 году — Декларация о стратегическом сотрудничестве. С момента подписания этих документов гуманитарная сфера внешнеполитической деятельности с каждым годом начала занимать все больше и больше места в отношениях двух государств. С 1991 года в Мадриде действует фонд «Александр Пушкин», созданный при активном участии Валентины Терешковой, первой женщины-космонавта. Целью фонда является укрепление научных и культурных связей между Россией и Испанией: проводятся лекции, обмены специалистами, конференции, выставки и другие мероприятия, направленные на укрепление гуманитарных связей. Фонд ставит перед собой еще одну цель — популяризацию русского языка. Проводятся лингвистические стажировки в России, курсы повышения квалификации для преподавателей-русистов, мероприятия по популяризации русской литературы, например, встречи с современными авторами. В 1992 году в Барселоне был открыт Центр русского языка, а в 2004 году с целью расширения знаний россиян об Испании был создан Фонд Боткина. Толчком для развития культурных связей стало открытие в Москве в 2002 году Института Сервантеса. С каждым годом стабильно увеличивается число российских молодых людей, получающих высшее образование в университетах Гранады, Кадиса, Малаги, Мадрида и Барселоны. В связи с увеличивающимся потоком туристов из России в Каталонию и Андалусию все острее встает вопрос о необходимости высококвалифицированных кадров со знанием русского

языка. Соглашение между Союзом Советских Социалистических Республик и Испанией об эквивалентности и взаимном признании документов об образовании и ученых степеней, заключенное в октябре 1990 года в Мадриде и действующее по сей день, позволило российским гражданам работать в Испании. Также с каждым годом значительно увеличивается число научных и культурных контактов между учреждениями стран без прямого вмешательства государственных контролирующих организаций. Однако, на мой взгляд, потенциал культурного взаимодействия между Россией и Испанией остается далеко не исчерпанным. В первую очередь это связано с тем, что культурное сотрудничество должно включать не только обмен выставками и проведение конференций, но и непрерывный диалог культур, создание общего культурного пространства для обмена знаниями. Это может не только стимулировать повышение уровня осведомленности народов России и Испании о культурных ценностях друг друга, но и привести к повышению интереса к собственным традициям и поднятию гордости за культурное наследие своей страны. Будущее российско-испанского культурного сотрудничества представляется достаточно оптимистичным в силу в том числе и эмоционально окрашенных отношений, исторически сложившихся между Россией и Испанией.

Примером стабильности дружественности может послужить то, на отношения России и Испании не повлиял даже конфликт на Украине, который имел сильнейшее влияние на отношения нашей страны с большинством европейских государств. Хосе Игнасио Карбахал, посол Испании в России, 16 апреля 2014 года в интервью информационному агентству «Интерфакс» заявил о неизменности желания продолжения сотрудничества с Россией. Враждебные отношения Евросоюза к России никак не отразились на открытии курортов для граждан России и не повлияли на процедуру получения туристических виз. «Я бы хотел развеять те заблуждения, которые возникли три-четыре недели назад из-за событий, происходящих между Россией и Украиной, в том смысле, а не несет ли это вред российским гражданам в сфере получения виз. Возникло беспокойство со стороны большого количества российских туристов, которые собирались поехать в Испанию. Нам пришлось разъяснять: не беспокойтесь, все будет функционировать по прежней схеме. Я хочу подчеркнуть, что у российских граждан не должно быть и тени сомнений в этом вопросе»<sup>1</sup>, — отметил Посол.

Что касается атмосферы, которая существовала между нашими народами, то дружелюбное отношение испанцев и каталонцев к россиянам всегда было очень заметно, но после трагедии с Боингом 777 в Донецкой области оно на непродолжительное время приобрело более настороженный характер. Немаловажную роль в этом сыграли европейские СМИ: газетные киоски в городах Испании в середине лета 2014 года были пе-

---

<sup>1</sup> Интервью, 16 апреля 2014: <https://www.interfax.ru/interview/371989>

реполнены газетами, содержащими статьи, осуждающие Россию. На первой полосе немецкого Bild 21 июля 2014 года испанцы могли видеть российского президента Владимира Владимировича Путина на фоне трупов. Обложку дополнила громкая фраза: «Wann stoppt die Welt endlich Putin?» («Когда же в конце концов мир остановит Путина?»).

В настоящее время отношения между Россией и ЕС в целом переживают период серьезных трудностей в результате присоединения или, как этот процесс именуется на Западе, аннексии Крыма Россией. Испанские СМИ, прислушиваясь к лидерам Евросоюза, практически переписывали американскую и европейскую прессу, но, тем не менее, были более сдержанными в отношении Владимира Путина. Крупнейшие испанские издания “El pais”, “El Mundo” и другие вставали на сторону киевской власти, рекомендовали России перестать вмешиваться во внутренние дела Украины путем поддержки пророссийских группировок (повстанцев). По сравнению с изданиями, например, Германии испанские журналисты делали это, на мой взгляд, с меньшей агрессией и предвзятостью по отношению к России.

Говоря об Испании, стоит отдельно отметить Каталонию, позиция которой практически всегда идет вразрез центру. Очень ярко это наблюдалась на фоне референдума в Крыму. Позиция Мадрида вторила общеевропейскому мнению об отсутствии легитимности проводимого голосования. Тогда мало кто брался проводить параллель между жаждущей автономии Каталонией и Крымом, но тем не менее каталонские наблюдатели присутствовали на референдуме в Крыму 16 марта 2014 года и были очень вдохновлены. 19 сентября региональный парламент Каталонии большинством в 106 голосов против 28 проголосовал за референдум, ответом на что стало признание Конституционным судом Испании этого решения противоречащим конституции страны. Президент Каталонии Артур Мас настоял на неформальном, символическом голосовании, результаты которого не будут иметь никакой юридической силы. Выход из Испании, страны, входящей в состав ЕС, для Каталонии будет не самым разумным политическим решением при условии, что сепаратистов активно поддерживает только Шотландия, так же желающая обрести независимость. В СМИ неоднократно просачивались слухи о некоей поддержке каталонцев со стороны России. В испанском суде заявили, что некая российская организация предлагала предоставить 10 тысяч солдат в помощь сепаратистам Каталонии, о чем сообщает “El Periodico”. Однако никакой официальной поддержки не оказывалось и в планах России, насколько можно судить по нынешнему политическому курсу, поддержка каталонского сепаратизма не значит.

Таким образом, Россия и Испания являются партнерами, настроенными на диалог, а не на конфронтацию, и более 20 лет активно развиваются в дружественном направлении. В политическом смысле отношения между нашими странами можно оценить как благоприятные. Хочется верить, что

политическая ситуация, в которой оказалась Российская Федерация, не повлияет на дальнейшее сотрудничество наших стран, так как потенциал развития наблюдается и в экономической сфере, и, что немаловажно, в культурной.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Санчес Андрес Антонио. Испания и Россия: экономические отношения во время президентства Путина. — Москва: Изд-во Института Латинской Америки (ИЛА РАН), 2006
2. Латинская Америка. Ежемесячный научный и общественно-политический журнал: N.12 / 2016. Испания и Россия перед новыми вызовами: об итогах XII российско — испанского симпозиума (Ла — Корунья, 4-5 июля 2016 г.) — Москва: 2016
3. Константинова Наталия Сергеевна. Россия и Испания: перспективы культурного сотрудничества в XXI в. — Москва: Изд-во Института Латинской Америки (ИЛА РАН), 2006
4. Хавьер Элорса. Российско-испанские отношения: общие цели и перспективы. (статья) <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiysko-ispanskie-otnosheniya-obschie-tseli-i-perspektivy/viewer>

**Шумилин Николай**

3 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Международные отношения»

**Научный руководитель**

канд. филол. наук, доцент В.А. Сухарева  
Имейл: shum\_nick@mail.ru

## «Мягкая сила» современной Турции

**Аннотация:** В статье дается обзор средств мягкой силы современной Турции. Основная цель работы — выявить наиболее эффективные и влиятельные инструменты формирования позитивного имиджа Анкары на международной арене.

**Ключевые слова:** Мягкая сила, неоосманизм, пантуркизм, ТЮРКСОЙ, школы Гюлена, Институт Юнуса Эмре, гуманитарная помощь

**Abstract:** The article observes means of soft power used by modern Turkey. The main objective is to find out the most effective and influential tools of creating positive image of Ankara on the world stage.

**Keywords:** Soft Power, Neo-Ottomanism, Pan-Turkism, TÜRKSOY, Gülen movement schools, Yunus Emre Institute, humanitarian aid

На сегодняшний день существенно возросла активность Турецкой Республики на международной арене. В своем стремлении расширить сферы влияния, Анкара применяет широкий спектр инструментов внешней политики. Особое место в данном инструментарии занимают средства «мягкой силы».

Согласно определению автора концепции мягкой силы Джозефа Ная, данному в работе «Soft Power: The Means to Success in World Politics», мяг-

кая сила — это способность получать желаемые результаты в отношениях с другими государствами за счет привлекательности собственной культуры, ценностей и внешней политики<sup>1</sup>.

Современная Турция осуществляет политику, основанную на стремлении к возрождению могущества времен Османской империи (неоосманизм). Соответственно, основной идеей, транслируемой при помощи инструментов мягкой силы, является идея величия турецких ценностей, истории, культуры. Специфическим направлением в рамках данной стратегии является пантюркизм — стремление привлечь тюркоязычные народы к объединению в социокультурную общность.

Мягкая сила турецкой республики на сегодняшний день применяется на трёх основных направлениях:

1) Культура — повышение осведомленности о достижениях турецкой культуры на международной арене, создание единого культурного пространства тюркоязычных народностей посредством специализированных институтов и НКО, популяризация образа Османской империи через кинематограф.

2) Образование — Финансирование образовательных учреждений и программ, целью которых является пропаганда идей пантюркизма, политического ислама, формирование позитивного имиджа Турции в интеллектуальной сфере.

3) Гуманитарная сфера — оказание финансовой, продовольственной, медицинской, инфраструктурной и иных видов помощи государствам региона и другим членам мирового сообщества с целью создания позитивного имиджа Турции.

Идея укрепления влияния Турции посредством специализированных институтов и организаций начала воплощаться в 90-х гг. XX века. Окончание «холодной войны» и распад СССР открыли для Анкары новые возможности в таких регионах, как Северный Кавказ и Центральная Азия. В 1992 г. было учреждено Турецкое агентство сотрудничества и развития (ТІКА), цель которого сводилась к содействию развитию бывших советских республик<sup>2</sup>. В 1993г. была создана Международная организация тюркской культуры (TÜRKSOY), которая до сих пор остается одним из наиболее влиятельных институтов турецкой мягкой силы. Цель организации ТЮРКСОЙ состоит в укреплении братства и дружбы между тюркскими народами, распространении общей тюркской культуры и сохранении ее для последу-

<sup>1</sup> Nye, Joseph. *Soft Power: The Means to Success in World Politics*, 2004. Цит. по М.В. Ларионову «Мягкая сила» – ресурс внешней политики. Режим доступа: [https://www.hse.ru/data/2014/07/08/1311908969/%D0%9F%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F\\_%D0%BC%D1%8F%D0%B3%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D1%81%D0%B8%D0%BB%D0%B0%20%D0%B8%D1%82%D0%BE%D0%B3.pdf](https://www.hse.ru/data/2014/07/08/1311908969/%D0%9F%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F_%D0%BC%D1%8F%D0%B3%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D1%81%D0%B8%D0%BB%D0%B0%20%D0%B8%D1%82%D0%BE%D0%B3.pdf) (дата обращения: 28.04.2021)

<sup>2</sup> Алиева А.И. «Мягкая Сила» в современной внешней политике Турции. // Вестн. Моск. ун-та. Сер. 25. Международные отношения и мировая политика. 2014. №3. С. 76



ющих поколений<sup>1</sup>. Организация осуществляет свою деятельность в таких форматах, как встречи художников, оперные фестивали, литературные конгрессы и другие форумы, посвященные тюркской культуре.

С приходом к власти в Турции партии умеренных исламистов (Партия Справедливости и Развития, ПСР, АКР) и укреплением экономики, Анкара получила новые стимулы и возможности для развития проектов по объединению тюркских народов. В 2003 г. был создан Союз муниципалитетов Тюркского мира<sup>2</sup>. Организация функционирует на субнациональном уровне, в её состав входят муниципалитеты из 27 стран, признанных Турцией, в том числе из четырёх субъектов РФ: Башкортостана, Дагестана, Татарстана, Республики Крым<sup>3</sup>. Союз провозглашает следующие цели:

- а) Сохранение исторического и культурного наследия,
- б) Расширение сотрудничества, особенно в экономических, технических, социальных и культурных сферах;
- в) Выявление проблем городского управления и нахождение их решений; поиск совместных решений и проведение практических работ,
- г) Изучение и разработка новых моделей городского управления и городской культуры; организация, реализация и поддержка работ для их развития<sup>4</sup>.

Существенным преимуществом данной организации, позволяющим значительно расширить ее географическое представительство, является специфика членства. Союз функционирует на уровне муниципалитетов, что дает возможность распространить его влияние на территорию тех государств, которые на национальном уровне не являются союзниками Турции. Так, Союз муниципалитетов Тюркского мира имеет свои представительства в Болгарии, Сербии, Ираке и России<sup>5</sup>.

Мощнейшим культурным инструментом современной Турции стал Институт Юнуса Эмре. Данная организация действует на глобальном уровне и имеет более 40 представительств за рубежом. Миссия Института — Расширение мировой осведомленности о турецкой культуре, повышение доверия и улучшение репутации Турции в мире<sup>6</sup>. Фонд Юнуса Эмре был создан в 2007 году, первый зарубежный институт появился в

<sup>1</sup> TÜRKSOY. О ТЮРКСОЙ. Режим доступа: <https://www.turksoy.org/ru> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>2</sup> Союз Муниципалитетов тюркского Мира. Главная. Режим доступа: <http://www.tdbb.org.tr/?lang=ru> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>3</sup> Союз Муниципалитетов тюркского Мира. Члены. Режим доступа: <http://www.tdbb.org.tr/?lang=ru> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>4</sup> Союз Муниципалитетов тюркского Мира. О TDBB. Режим доступа: <http://www.tdbb.org.tr/?lang=ru> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>5</sup> Союз Муниципалитетов тюркского Мира. Члены. Режим доступа: <http://www.tdbb.org.tr/?lang=ru> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>6</sup> Институт Юнуса Эмре Москва. Цель-Миссия. Режим доступа: <https://moskova.yee.org.tr/> (дата обращения: 28.04.2021).

2009. Как отметил президент Турции Абдуллах Гюль во время открытия представительства в Лондоне, «Центры турецкой культуры имени Юнуса Эмре — это „невидимая“ сила Турции. Сохранение ... культурного наследия — это величайшая сила [турецкого] государства»<sup>1</sup>.

Турция использует в качестве имиджевого инструмента кинематограф. Наиболее успешными проектами, направленными на зарубежного зрителя, стали сериал «Великолепный век» и фильм «1453. Завоевание» («Fetih 1453», 2012)<sup>2</sup>. Оба произведения транслируют господствующую в политике Турции неоосманскую повестку, повествуя о событиях периода укрепления и расцвета империи — завоевании Константинополя и правлении «величайшего из султанов» — Сулеймана Великолепного. Романтизация исторических событий и героизация османского прошлого создают у зрителя позитивную коннотацию с Турцией как правопреемником Порты и с современным политическим курсом страны.

Несмотря на то, что «Великолепный век» вызвал недовольство в рядах турецких исламистов из-за множества исторических неточностей и вульгаризации образа султана Сулеймана<sup>3</sup>, сериал пользуется огромной популярностью у международной аудитории, в том числе в странах СНГ (всего сериал был показан в 86 странах, не считая Турции)<sup>4</sup>. Это дает основания полагать, что данный продукт был адаптирован для зарубежного зрителя и изначально имел своей целью «экспорт» турецких ценностей.

Турецкий кинематограф как инструмент мягкой силы за последнее десятилетие достиг значительных успехов. За период с 2013 по 2018 гг. доходы турецких компаний от зарубежного кинопроката увеличились более чем в 3 раза и достигли 500 миллионов долларов<sup>5</sup>.

Следующая область применения мягкой силы Турции — образование. Огромную роль в этой сфере сыграл Фетхуллах Гюлен. «Школы Гюлена» начали возникать еще в 1990-е годы в качестве образовательных центров для турецких мигрантов и тюркоязычных народов Европы и Азии. К середине 2010-х эти учебные заведения были открыты в десятках стран, включая США, Нидерланды, Германию, Казахстан, Азербайджан, Кирги-

<sup>1</sup> *Kaya, A.* "The role of common cultural heritage in external promotion of modern Turkey: Yunus Emre cultural centres." European Institute Working Paper Series Issue 4 (2011). P. 24.

<sup>2</sup> *Алиева А.И.* «Мягкая Сила» в современной внешней политике Турции. // Вестн. Моск. ун-та. Сер. 25. Международные отношения и мировая политика. 2014. № 3. С. 85.

<sup>3</sup> The Turkish soap opera that has enraged the country's politicians. Режим доступа: <https://www.theguardian.com/world/2012/dec/09/turkish-soap-opera-enraged-politicians> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>4</sup> Экспорт турецких сериалов достиг \$500 млн. Режим доступа: <https://www.aa.com.tr/ru/%D1%8D%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D0%BA%D0%BC/%D1%8D%D0%BA%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82-%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B5%D1%86%D0%BA%D0%B8%D1%85-%D1%81%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D0%BE%D0%B2-%D0%B4%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8%D0%B3-500-%D0%BC%D0%BB%D0%BD-/1640240> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>5</sup> Там же.

зию, Таджикистан, Украину и Россию<sup>1</sup>. Сеть учреждений включала все уровни от младших школ до университетов и отличалась высочайшим качеством образования. Помимо научных дисциплин, особое внимание уделялось моральному воспитанию<sup>2</sup>.

После конфликта Эрдогана с Гюленом в 2010-х гг., образовательные центры движения «Хизмет» начали закрываться во многих странах<sup>3</sup>. Тем не менее, влияние этих структур, функционировавших в различных уголках мира более 20 лет, было огромным. Школы Гюлена взрастили целое поколение хорошо образованных и идеологически индоктринированных последователей далеко за пределами Турции.

На современном этапе основным проводником мягкой силы Турции в сфере образования являются стипендиальные программы и гранты. Правительство Эрдогана активно поощряет студентов из-за рубежа, стремящихся получить высшее образование или осуществлять научную деятельность в Турции. К таким программам относятся, например, Bosphorus Undergraduate Scholarship Program и стипендиальная программа имени Халиде Эдип Адывар<sup>4</sup>.

Третьим важнейшим аспектом мягкой силы Турции является гуманитарная помощь. В 2019 году страна стала мировым лидером в сфере гуманитарной помощи, потратив в данной сфере \$7,6 млрд (четверть мирового объема)<sup>5</sup>.

Помощь государствам в борьбе со стихийными бедствиями и гуманитарными катастрофами широко практиковалась Турцией с начала 2000-х годов. В 2004 году гуманитарный конвой был отправлен в страны Юго-Восточной Азии, пострадавшие после цунами, в 2005 Турция помогла в восстановлении разрушенного землетрясениями Пакистана. В 2010 году Анкара отправила «Флотилию свободы» к берегам блокированной Израилем Газы<sup>6</sup>.

Одними из ключевых реципиентов турецкой гуманитарной помощи на современном этапе являются страны Африки. Так, за последнее десятилетие Анкара предоставила Сомали более 1 млрд долларов на безвозмезд-

<sup>1</sup> The Gülen Movement and Turkish Soft Power. Режим доступа: <https://carnegieendowment.org/2014/02/04/g%C3%BClen-movement-and-turkish-soft-power> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>2</sup> Сколько в мире школ Гюлена и как Турция пытается их закрыть. Режим доступа: <https://www.bbc.com/russian/features-37450449> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>3</sup> Там же.

<sup>4</sup> Алиева А.И. «Мягкая Сила» в современной внешней политике Турции. // Вестн. Моск. ун-та. Сер. 25. Международные отношения и мировая политика. 2014. № 3. С. 82.

<sup>5</sup> Turkey accounts for 26% of 2019 world humanitarian aid. Режим доступа: <https://www.aa.com.tr/en/economy/turkey-accounts-for-26-of-2019-world-humanitarian-aid/1919544> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>6</sup> Алиева А.И. «Мягкая Сила» в современной внешней политике Турции. // Вестн. Моск. ун-та. Сер. 25. Международные отношения и мировая политика. 2014. № 3. С. 77.

ной основе<sup>1</sup>. Еще \$2,5 млрд было предоставлено Эфиопии в форме прямых инвестиций. Общая сумма турецких инвестиций в Субсахарскую Африку за последнее десятилетие превысила \$6 млрд<sup>2</sup>. Взамен Турция получает доступ к территориям африканских стран не только в качестве ресурсной базы, но и в форме военного присутствия. Так, в Сомали находится крупнейшая турецкая военная база, на территории которой расположены тренировочный лагерь, военный университет и другие объекты военной инфраструктуры<sup>3</sup>. Также неоднократно анонсировалось строительство турецкого космодрома на территории Сомали<sup>4</sup>.

В целом Турция достаточно сильно отстает от мировых лидеров в сфере «мягкой силы», таких как США и Китай, ввиду меньшего экономического потенциала. По данным агентства Brand Finance, страна занимает 27 место в рейтинге государств, наиболее успешно применяющих мягкую силу. Тем не менее, в регионе Анкара находится на лидирующих позициях, опережая в некоторых аспектах Россию, Саудовскую Аравию и Иран.

Среди наиболее успешных проектов в сфере мягкой силы Турции необходимо выделить культурные институты, функционирующие как на глобальном уровне, так и в сфере турецкого влияния в соответствии с концепцией пантюркизма. Огромный потенциал имеют также образовательные и инвестиционные проекты, позволяющие распространить влияние Турции в сопредельные регионы и оказывать давление на своих основных конкурентов.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Алиева А.И. «Мягкая сила» в современной внешней политике Турции. // Вестн. Моск. ун-та. Сер. 25. Международные отношения и мировая политика. 2014. № 3.
2. Кауа, А. "The role of common cultural heritage in external promotion of modern Turkey: Yunus Emre cultural centres." European Institute Working Paper Series Issue 4 (2011).

## Электронные ресурсы:

3. Институт Юнуса Эмре. Режим доступа: <https://moskova.yee.org.tr/> (дата обращения: 28.04.2021).
4. Сколько в мире школ Гюлена и как Турция пытается их закрыть. Режим доступа: <https://www.bbc.com/russian/features-37450449> (дата обращения: 28.04.2021).
5. Союз Муниципалитетов тюркского Мира. Главная. Режим доступа: <http://www.tdbb.org.tr/?lang=ru> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>1</sup> Erdogan's great game: Turkey pushes into Africa with aid, trade and soaps. Режим доступа: <https://www.ft.com/content/0e3cec2a-bd80-499c-a6ab-e5d1a1e768cf> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>2</sup> Ibid.

<sup>3</sup> Turkey Opens Largest Foreign Military Base in Mogadishu. Режим доступа: <https://www.voanews.com/europe/turkey-opens-largest-foreign-military-base-mogadishu> (дата обращения: 28.04.2021).

<sup>4</sup> Turkey to Build a Rocket Launch Site in Somalia to Support its USD 1 billion Moon Mission. Режим доступа: <https://africanews.space/turkey-to-build-a-rocket-launch-site-in-somalia-to-support-its-usd-1-billion-moon-mission/> (дата обращения: 28.04.2021).

6. Экспорт турецких сериалов достиг \$500 млн Режим доступа: <https://www.aa.com.tr/ru/%D1%8D%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D0%BA%D0%B0/%D1%8D%D0%BA%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82-%D1%82%D1%83%D1%80%D0%B5%D1%86%D0%BA%D0%B8%D1%85-%D1%81%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D0%BE%D0%B2-%D0%B4%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8%D0%B3-500-%D0%BC%D0%BB%D0%BD-/1640240> (дата обращения: 28.04.2021).
7. Erdogan's great game: Turkey pushes into Africa with aid, trade and soaps. Режим доступа: <https://www.ft.com/content/0e3cec2a-bd80-499c-a6ab-e5d1a1e768cf> (дата обращения: 28.04.2021).
8. Global Soft Power Index – Brandirectory. Режим доступа: <https://brandirectory.com/globalsoftpower/download/brand-finance-global-soft-power-index-2021.pdf> (дата обращения: 28.04.2021).
9. Лье, Joseph. Soft Power: The Means to Success in World Politics, 2004. Цит. по М.В. Ларионова «Мягкая сила» — ресурс внешней политики. Режим доступа: [https://www.hse.ru/data/2014/07/08/1311908969/%D0%9F%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F\\_%D0%BC%D1%8F%D0%B3%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D1%81%D0%B8%D0%BB%D0%B0%20%D0%B8%D1%82%D0%BE%D0%B3.pdf](https://www.hse.ru/data/2014/07/08/1311908969/%D0%9F%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F_%D0%BC%D1%8F%D0%B3%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D1%81%D0%B8%D0%BB%D0%B0%20%D0%B8%D1%82%D0%BE%D0%B3.pdf) (дата обращения: 28.04.2021).
10. The Gülen Movement and Turkish Soft Power. Режим доступа: <https://carnegieendowment.org/2014/02/04/g%C3%BClen-movement-and-turkish-soft-power> (дата обращения: 28.04.2021).
11. The Turkish soap opera that has enraged the country's politicians. Режим доступа: <https://www.theguardian.com/world/2012/dec/09/turkish-soap-opera-enraged-politicians> (дата обращения: 28.04.2021).
12. Turkey accounts for 26% of 2019 world humanitarian aid. Режим доступа: <https://www.aa.com.tr/en/economy/turkey-accounts-for-26-of-2019-world-humanitarian-aid/1919544> (дата обращения: 28.04.2021).
13. Turkey Opens Largest Foreign Military Base in Mogadishu. Режим доступа: <https://www.voanews.com/europe/turkey-opens-largest-foreign-military-base-mogadishu> (дата обращения: 28.04.2021).
14. Turkey to Build a Rocket Launch Site in Somalia to Support its USD 1 billion Moon Mission. Режим доступа: <https://africanews.space/turkey-to-build-a-rocket-launch-site-in-somalia-to-support-its-usd-1-billion-moon-mission/> (дата обращения: 28.04.2021).
15. TÜRKSOY. Режим доступа: <https://www.turksoy.org/ru> (дата обращения: 28.04.2021).

**Акопян Давид**

1 курс магистратуры, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС ИУРР, «Международное экономическое сотрудничество»

**Научный руководитель**

д-р филос. наук, профессор С.А. Семедов

Имейл: [hakopyandavid1998@gmail.com](mailto:hakopyandavid1998@gmail.com)

## **«Босния и Герцеговина: внутренние и внешние проблемы и противоречия пост- дейтонского периода»**

**Аннотация:** Современная Босния и Герцеговина являет собой сосредоточение исторических противоречий и конфликтов балканских народов, а также представляет собой пример того, как Европейские державы бесконечно вмешиваются во внутренние и внешние дела стран Балканского полуострова. Дейтонские соглашения 1995 года завершили кровопролитную гражданскую войну в Республике Босния и Герцеговина 1992–1995 гг. и заложили основу для нынешней конституции БиГ. Соглашение удовлетворяло практически все стороны лишь на первых этапах восстановления страны после войны, однако уже на сегодняшний день ситуация показывает, что некоторые пункты соглашения уже изжили себя. В данной работе будут представлены основные проблемы БиГ, вытекающие из установившегося с подписанием Дейтонских соглашений порядка.

**Ключевые слова:** Босния и Герцеговина, БиГ, Республика Сербская, РС, Турция, Дейтонские соглашения, республика, Боснийская война, СФРЮ, НАТО, Европа, ЕС.

**Abstract.** Modern Bosnia and Herzegovina is a concentrated mix of historical conflicts and contradictions of Balkan people that also presents a glaring example of how European nations endlessly try to interfere in the Balkan nations' relations. Dayton Accords of 1995 ended sanguinary civil war in the Republic of Bosnia and Herzegovina 1992–1995 and served as the foundation for the modern constitution of present-day Bosnia and Herzegovina. The achieved agreements satisfied some sides of the conflict only throughout the first years of country's rehabilitation after war. However these days the situation calls for the revision of the document. In this article we will try to pinpoint the main problems of modern-day Bosnia and Herzegovina that originates from certain points of the Dayton Accords.

**Keywords:** Bosnia and Herzegovina, BiH, Dayton Accords, republic, the Bosnian War, SFRU, NATO, Europe, EU.

Сегодня Боснию и Герцеговину трудно назвать самостоятельным государством. Также трудно его назвать и унитарным. Подобная ситуация сложилась в результате подписания Дейтонских соглашений в ноябре–декабре 1995 года, которые завершили Боснийскую войну 1992–1995 годах. В свою очередь, причиной этого конфликта стал целый ряд исторических событий, каждое из которых оказывало огромное влияние на территориальный, идеологический и религиозный облик не только Боснии, но и всего Балканского полуострова. И, как многим известно, всю историю взаимо-

действия бывших республик СФРЮ трудно назвать гладкой. Натянутости отношений между соседями способствовало множество факторов: постоянные набеги варваров, организация собственных завоевательных походов, религиозные пертурбации, существование в кольце могущественных империй и амбициозных соседей, что вечно подчиняли или подавляли балканские народы. Однако не будем останавливаться на событиях далекого прошлого, которые могут нас унести далеко в VI–VII вв. н.э., а обратимся к событиям недавнего прошлого.

С подписанием Дейтонских соглашений в 1995 году в Боснии и Герцеговине складывается очень сложная территориальная и правительственная система. На основе Дейтонских соглашений в ноябре 1995 года был создан основной закон страны — Дейтонская конституция.

Согласно этой конституции, Босния и Герцеговина — «мягкая конфедерация», куда входят три автономные административно-территориальные единицы (так называемые энтитеты<sup>1</sup>), две из которых имеют свои органы исполнительной, законодательной и судебной власти, а также свою Конституцию: Республика Сербская, Федерация Боснии и Герцеговины и округ Брчко. Подобное сложное административно-территориальное деление и бюрократическое устройство обусловлено тем, что в БиГ три государствообразующих народа: боснийцы-мусульмане, хорваты и сербы.

Все они во времена Боснийских войн воевали между собой. В ходе войны создавались автономные национальные республики внутри Боснии. На момент войны их было 4: боснийско-мусульманская Республика Босния и Герцеговина, Республика Сербская, Хорватская республика Герцег-Босна, а также мусульманская Республика Западная Босния. Позже, не без посредничества НАТО и ЕС, республики Босния и Герцеговина и Герцег-Босна объединились в единую Федерацию Боснии и Герцеговины в 1994 году в результате Вашингтонского договора, который прекращал военные действия между хорватами и боснийцами-мусульманами. Западную Боснию ликвидировали в ходе совместной операции хорватских и боснийских войск «Буря» в 1995 году.

Третья составная часть современной БиГ — округ Брчко — появилась лишь в 1999 году по решению арбитражного суда. До вынесения решения округ был разделен между Федерацией БиГ и Республикой Сербской, выступая для последней коридором, соединяющим две части республики. В итоге с 1999 года де-юре округ является частью как Республики Сербской, так и Федерации Боснии и Герцеговины, однако фактически не контролируется ни теми, ни другими. Де-факто область находится под международным управлением. Власть сосредоточена в руках руководителя округа — Надзирателя Брчко.

---

<sup>1</sup> Энтитет, м.р., нем. целостность (галлицизм) — составная часть федерации БиГ.

Разобравшись с территориальным устройством, перейдем к устройству государственного управления. Было создано два высших федеральных органа законодательной и исполнительной власти — двухпалатная Парламентская ассамблея и коллегиальный Президиум (он же Президентство), состоящий из трех членов. От вышеперечисленных энтитетов избирается по одному представителю в Президиум от каждого государствообразующего народа: босняк и хорват от ФБиГ и серб — от РС. Решения в Президиуме принимаются простым большинством; каждый член Президиума имеет право вето. Ассамблея и Президентство — институты управления именно БиГ. У РС и ФБиГ есть свои президенты, свои парламенты и свои конституции. Энтитеты обладают достаточным уровнем автономности, однако, согласно конституции, их политика не должна «противоречить суверенитету и территориальной целостности БиГ».

Для контроля деятельности правительств энтитетов, Президентства, Ассамблеи, а также для надлежащего соблюдения Дейтонских соглашений создается должность Верховного представителя по БиГ. На данный момент должность занимает Валентин Инцко. Он может снимать с должности представителей в Президиуме; снимать с должности любое должностное лицо как в Боснии и Герцеговине, так и в составляющих её энтитетах; назначает даты собрания Президиума, назначает Надзирателя Брчко, который по совместительству является первым заместителем Представителя. На данный момент должность занимает Майкл Скенлэн.

Подытоживая все вышесказанное, государственную систему БиГ можно кратко описать таким образом: Президентство и Парламент — федеральные органы, которые следят за тем, чтобы любые решения и законы БиГ удовлетворяли все три народа БиГ; национальные органы республики и федерации следят за порядком и реализацией прав своих народов в рамках своих энтитетов и ведут свою политику, соотносясь с политикой федерации; за всей этой громоздкой системой следит Верховный представитель, что в ответе за соблюдения Дейтонских соглашений перед мировой общественностью; а округ Брчко управляется отдельно от всех собственно мировой общественностью с контролем деятельности местных властей со стороны Надзирателя округа Брчко. Фактически как таковой власти у федеральных органов мало. Полномочия федеральных властей по соглашению весьма ограничены, так как они подотчетны как правительствам энтитетов, так и международному сообществу, и всем нужно угодить.

И как уже можно было заключить из темы нашей работы, подобное сложное территориально-административное деление и достаточно громоздкая система госуправления со временем породили несколько фундаментальных проблем, которые мы разберем ниже.

**Проблема 1. Хлипкий государственный фундамент и хрупкая целостность страны.** Как уже было сказано выше, у энтитетов достаточно автономии, и, например, автономные образования могут иметь свою внешнюю



политику: вступать в международные организации, заключать договора и т.д. И так вышло, что со времен распада Биг 1991–1995 годов внешние отношения продолжают нести национальный и религиозный характер. Федерация Биг активно сотрудничает с Хорватией и стремится всеми силами ввести Боснию и Герцеговину в НАТО и ЕС. Республика Сербская очень плотно взаимодействует с Сербией. Босняки взаимодействуют с исламскими странами. И у всех свой взгляд на то, как должна выглядеть Биг.

Например, нынешний председатель Президиума, представитель от сербов Милорад Додик, категорически против вступления в Североатлантический альянс и ЕС. В вопросе признания Косова вам тоже может быть понятно, на чьей он стороне. Также он выступает за упразднение должности Верховного представителя, так как Валентин Инцко, ныне занимающий должность, по словам Додика необъективен, так как Инцко «непрерывно говорит неправду о Боснии и Герцеговине, намеренно вводя в заблуждение Совет Безопасности ООН», и упрекает представителей республики за взаимодействие с Сербией<sup>1</sup>. После встречи с министром обороны Сербии 10 марта 2021 года, на следующий день Милорад Додик объявил об организации совместных учений на горе Маняча<sup>2</sup>.

Ко всему этому добавляются его заявления на конференции от 5 апреля 2021 года, что Биг изжила себя, так как, помимо прочих проблем, власти в Сараево настаивают на централизации государства Биг, в то время как Республика Сербская борется за сохранение своего статуса отдельного энтитета. Милорад Додик неоднократно заявлял о том, что в случае отхода от Дейтонского соглашения, гарантирующего Республике Сербской статус энтитета, сербы в Биг потребуют отделения<sup>3</sup>. А уже 13 апреля на пресс-конференции объявил, что он будет настаивать на реализации концепции «мирного расхождения», то есть распада государства, что официально, по его словам, сейчас и происходит<sup>4</sup>.

Все это выходит из того, что во времена Боснийских война сербы Боснии, Хорватии и Югославии по сути воевали против всех: хорватов, боснийцев, НАТО и ЕС. И в новую Боснию и Герцеговину сербы вступили лишь после «убеждения» НАТО в виде проведения операции «Обдуманная сила», которая заметно покосила ряды сербской армии, ослабив их сопротивление. А сопротивлялись сербы, потому что были против развала Югославии и желали остаться с Сербией. Однако им этого сделать не позволили: хорватских сербов Республики Сербская Краина раздавили,

<sup>1</sup> Милорад Додик: Не существует боснийских сербов, есть только сербы // Российская Газета. <https://rg.ru/2019/11/14/milorad-dodik-ne-sushchestvuet-bosnijskih-serbov-est-tolko-serby.html>

<sup>2</sup> REGNUM, «Сербия и Республика Сербская организуют совместные военные учения», 11.03.2021. REGNUM: <https://regnum.ru/news/3212408.html>

<sup>3</sup> REGNUM, «Додик: Существование Боснии и Герцеговины как государства потеряло смысл», 05.04.2021. REGNUM: <https://regnum.ru/news/polit/3234336.html>

<sup>4</sup> Глава президиума Боснии и Герцеговины заявил о неизбежности распада страны // 14.04.2021. REGNUM: <https://regnum.ru/news/polit/3242305.html>

боснийских сербов приструнили, а сербских сербов позже в 1999 году поставили на место совместными усилиями НАТО и косовских албанцев. И в целом вся современная политика стран бывшей Югославии построена на демонизации Сербии и сербского народа, который «вечно влезает в суверенные дела независимых республик». Помимо тяжелых взаимоотношений Боснии и Герцеговины с Республикой Сербской можно посмотреть на современное правительство Черногории и Хорватии, например. Однако мы отвлеклись, так что идем дальше.

**Проблема 2. Вмешательство внешних сил во внутренние дела балканских народов.** Смотри правде в глаза, нужно понимать, что для Европы единые дружные балканские народы — плохой сценарий. Одно то, с каким смаком разваливали и разделяли Югославию в девяностые годы, уже показатель. Однако тут есть еще одна тонкость, Югославию развалили, да вот стремления всех народов к автономии не учли, а конкретнее, не учли стремления к автономии сербов. Как уже было сказано выше, сербов постарались быстро успокоить и загнать в новообразовавшиеся республики, ибо позволить усиления Сербии за счет территорий Республики Сербской в БиГ и Республики Сербская Краина в Хорватии они попросту не могли и не желали.

Причину подобной «нелюбви» к сербам можно выделить одну: в свое время Югославия была очень независимой страной, которая знала, что за ней есть СССР, которому она не подчинялась, и по тем же причинам нужда в ЕС или НАТО у Югославии тоже отсутствовала. Ее экономика быстро росла, социализм совмещался с активной торговлей и отсутствием железных занавесов. Сербия была центром этой югославской культуры балансирования между двумя силами, забирая у обоих все лучшее. И Европейские страны, в частности Италию и особенно Германию, подобный расклад совсем не устраивал: мощный, независимый, и из-за этого непредсказуемый, экономический соперник с сильным союзником на востоке прямо в самом центре Европы.

И именно из-за этого Республику Сербскую, по сути, силой заставили войти в новую БиГ. Однако на этом причины создания подобной квазифедерации не заканчиваются. Германия также в кулуарах выступала против образования нового независимого мусульманского государства в центре Европы, которым могла бы стать Федерация Боснии и Герцеговины, в которой и по сей день население боснийских мусульман сильно перевешивает хорватское. «И ведь как такое вообще можно допустить? То мы выгоняли арабов из Испании в ходе «Реконкисты», а теперь дадим мусульманам в Боснии занять независимое государство прямо у нас под носом?! Непорядок». И в итоге Европа сделала все в своих силах, чтобы создать Дейтонскую Боснию и Герцеговину.

И в целом Милорад Додик отмечал, что даже если РС и выйдет из БиГ, то она не хочет отгораживаться от своих соседей, а наоборот, желает на-

лаживать добрососедские отношения с ними, при этом, уже обладая полной независимостью, где отсутствует вмешательство внешних сил в дела балканских народов<sup>1</sup>.

### **Проблема 3. Равномерно не значит справедливо или «боснийский-мусульманский перевес» внутри «равной светской» системы.**

Как уже было сказано выше, от каждого государствообразующего народа избирается один представитель в Президиум. И, казалось бы, тут все по справедливости. Однако есть одна тонкость: внутри Федерации Боснии и Герцеговины согласно переписи населения за 2013 год население боснийцев-мусульман составляет 70 %, а хорватов лишь 22 %. При этом в Дейтонских соглашениях не предусмотрен пункт, что боснийцы выбирают боснийского представителя, а хорваты — хорватского. Все еще проще: избирательная воля боснийских хорватов попросту игнорируется, так как они не имеют право избрать своего представителя в президиум страны<sup>2</sup>. Выбирать не могут, а представитель есть, а есть он, потому что выбирают его боснийцы. Однако данная проблема уже в 2022 году разрешится, так как и Хорватия, и ЕС, и НАТО настаивали на изменении избирательной системы после возмущения боснийских хорватов. На выборах 2022 года боснийские хорваты смогут избрать своего представителя без права второго голосования<sup>3</sup>.

Но на этом проблемы не заканчиваются. Как мы знаем, последнее время Турция активизировалась в своих попытках вернуть Османскую империю. И уже сейчас они вкладывают большие деньги в строительство мечетей, инвестируют в банковский и строительный сектора, стремятся стать главным исламским центром для боснийских мусульман. Турецкое влияние на Боснию идет и через СМИ, культурные проекты и систему образования. Когда Эрдоган объявил охоту на сторонников движения Гюлена, в боснийских учебных заведениях, где работали турецкие педагоги, прокатилась волна увольнений. Нередко появляются чисто пропагандистские клипы, в которых представлены боснийцы, которые выражают поддержку действиям турецкой армии в Сирии<sup>4</sup>. Также интересным является участие Турции в реализации проекта строительства автомагистрали, которая соединит Белград и Сараево. Турция согласилась кредитовать проект и предоставила деньги, а основными подрядчиками являются турецкие компании<sup>5</sup>.

<sup>1</sup> Милорад Додик: Не существует боснийских сербов, есть только сербы // Российская Газета, <https://rg.ru/2019/11/14/milorad-dodik-ne-sushchestvuet-bosnijskih-serbov-est-tolko-serby.html>

<sup>2</sup> «Хорватская партия обвинила члена президиума Боснии в узурпации своих прав» // REGNUM 06.04.2021. REGNUM: <https://regnum.ru/news/polit/3234938.html>

<sup>3</sup> «Боснийские хорваты в 2022 году изберут своего представителя в президиум» // REGNUM 10.04.2021. REGNUM: <https://regnum.ru/news/polit/3239432.html>

<sup>4</sup> Босния: исламизация или развитие страны? // Euronews.26.04.2018. EURONEWS: <https://ru.euronews.com/2018/04/26/tv-ru-is-07-bosnia-influence-reportage>

<sup>5</sup> Глава президиума Боснии и Герцеговины обсудил инвестиции с Эрдоганом // 17.03.2021. REGNUM: <https://regnum.ru/news/polit/3216963.html>

Страны Персидского залива, в частности Иран и Саудовская Аравия, тоже не стоят в сторонке. Так, инвесторы из Саудовской Аравии вложили 50 миллионов евро в строительство крупнейшего в Сараево торгового центра. И обещают стране новые дорогостоящие проекты. Деньги щедро выделяются и на другие инвестиционные и строительные проекты в БиГ.

Подобный перевес в поддержке может дестабилизировать и так хрупкое и нестабильное равновесие в стране.

К предыдущим пунктам также можно добавить, что сербы и босняки активно тянут БиГ в две разные стороны — боснийские сербы активно ищут помощь России, а босняки и хорваты стремятся к НАТО. Важно отметить, что Милорад Додик неоднократно подчеркивал важность взаимодействия БиГ с Россией<sup>1</sup>, считая ее страной, без которой «ничего не может решаться на Балканах»<sup>2</sup>.

Суть проблемы заключается в том, что Дейтонские соглашения были в первую очередь призваны остановить боевые действия, а меры должны были успокоить конфликтующие между собой народы. Но не было создано стабильного фундамента для эффективного государственного строительства, так как в попытках стабилизировать ситуацию на Балканах и в Европе, а также сохранить территориальную целостность БиГ как субъекта международного права и хоть как-то удовлетворить стремление народов к автономии была учреждена слабая центральная власть. Важно понять, что такой задачи и не стояло: им нужно было прекратить войну у самых ворот Европы и закрепиться на Балканах. К тому же данное объединение действительно скорее выгодно Западу, чем самим балканцам, что явно показывает современный настрой тех же сербов Республики Сербской. Но при всем при этом соглашения, безусловно, поспособствовали мирному восстановлению Боснии и Герцеговины после затяжной войны.

Развала современной БиГ Европа не допустит вследствие того, что БиГ используется как плацдарм ЕС и НАТО на Балканах. Турция и другие мусульманские страны держат руку на пульсе Балкан, а усиление Сербии за счет РС тем более не было в их планах. Также, даже если гипотетически предположить, что РС отделится от БиГ, то претензии на свою автономию могут выдвинуть хорваты, а причины для этого у них имеются. И из этого выходит, что развал БиГ может привести к еще большим проблемам для Запада.

В итоге Европа должна будет заниматься тем, за что они сами же часто критикуют Сербию — усидением на двух стульях, где у сербов два стула —

<sup>1</sup> Милорад Додик: Россия — единственная страна, сохраняющая объективность // 21.11.2019., Российская Газета: <https://rg.ru/2019/11/21/milorad-dodik-rossiia-edinstvennaia-strana-sohraniaiushchaia-obektivnost.html>

<sup>2</sup> Милорад Додик: Без России ничего не может решаться на Балканах // 14.11.2020, Российская Газета: <https://rg.ru/2020/11/14/milorad-dodik-bez-rossii-nichego-ne-mozhet-reshatsia-na-balkanah.html>

«Запад» и «Россия», а у Европейцев — это «Биг в рамках Дейтонских соглашений вместе с предсказуемыми и легко решаемыми проблемами» и «разделенная Биг с непредсказуемым течением событий». Получается ли у них? С переменным успехом, но Босния и Герцеговина стоит. Однако еще раз подчеркнем, что Европейцы и НАТО будут делать все в своих силах, чтобы Биг не распалась.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Общее рамочное соглашение о мире в Боснии и Герцеговине, Дейтонские соглашения; 21/11/1995;
2. Статья на Российская Газета, «Милорад Додик: Не существует боснийских сербов, есть только сербы», ссылка: <https://rg.ru/2019/11/14/milorad-dodik-ne-sushchestvuet-bosnijskih-serbov-est-tolko-serby.html>;
3. Статья на REGNUM, «Сербия и Республика Сербская организуют совместные военные учения», 11.03.2021. REGNUM: <https://regnum.ru/news/3212408.html>;
4. Статья на REGNUM, «Додик: Существование Боснии и Герцеговины как государства потеряло смысл», 05.04.2021. REGNUM: <https://regnum.ru/news/polit/3234336.html>;
5. Статья на REGNUM, «Глава президиума Боснии и Герцеговины заявил о неизбежности распада страны», 14.04.2021. REGNUM: <https://regnum.ru/news/polit/3242305.html>;
6. Статья на Российская Газета, «Милорад Додик: Не существует боснийских сербов, есть только сербы», ссылка: <https://rg.ru/2019/11/14/milorad-dodik-ne-sushchestvuet-bosnijskih-serbov-est-tolko-serby.html>;
7. Статья на REGNUM, «Хорватская партия обвинила члена президиума Боснии в узурпации своих прав», 06.04.2021. REGNUM: <https://regnum.ru/news/polit/3234938.html>
8. Статья на REGNUM, «Боснийские хорваты в 2022 году изберут своего представителя в президиум», 10.04.2021. REGNUM: <https://regnum.ru/news/polit/3239432.html>
9. Статья на Euronews., «Босния: исламизация или развитие страны?», 26.04.2018. EURONEWS: <https://ru.euronews.com/2018/04/26/tv-ru-is-07-bosnia-influence-reportage>;
10. Статья на REGNUM, «Глава президиума Боснии и Герцеговины обсудил инвестиции с Эрдоганом», 17.03.2021. REGNUM: <https://regnum.ru/news/polit/3216963.html>;
11. Статья на Российская Газета, «Милорад Додик: Россия — единственная страна, сохраняющая объективность», 21.11.2019., Российская Газета: <https://rg.ru/2019/11/21/milorad-dodik-rossiia-edinstvennaia-strana-sohraniaiushchaia-obektivnost.html>;
12. Статья на Российская Газета, «Милорад Додик: Без России ничего не может решаться на Балканах», 14.11.2020, Российская Газета: <https://rg.ru/2020/11/14/milorad-dodik-bez-rossii-nichego-ne-mozhet-reshatsia-na-balkanah.html>.

**Поступаленко Екатерина**

1 курс магистратуры, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Международные отношения»

**Научный руководитель**

д-р филос. наук, профессор С.А. Семедов

Имейл: postkat8989@mail.ru

## **Пандемия коронавируса COVID-19 как глобальный вызов человечеству**

**Аннотация:** В статье рассматривается ситуация, возникшая во всем мире в результате пандемии коронавируса COVID-19: последствия и вызовы, которые последовали за этим событием. Глобальный вызов COVID-19 наглядно показал, что только консолидированные правовые действия способны вывести мировое сообщество из возникшего социального и экономического кризиса, а разработка вакцин и вакцинация населения будут способствовать подавлению и не распространению на планете этого опасного вируса.

**Ключевые слова:** эпидемия, пандемия, коронавирус COVID-19, глобальный вызов, вирус, мировая экономика, страны мира, здравоохранение, заражение, вакцина, время испытания, серьезное заболевание, инфицирование населения.

**Abstract:** The article examines the situation that has arisen around the world as a result of the coronavirus pandemic COVID-19: the consequences and challenges that followed this event. The pandemic challenge has clearly shown that only consolidated legal actions can lead the world community out of the social and economic crisis that has arisen, and the development of vaccines and vaccination of the population will help to suppress and prevent the spread of this dangerous virus on the planet.

**Keywords:** epidemic, pandemic, COVID-19 coronavirus, global challenge, virus, world economy, countries of the world, health care, infection, vaccine, test time, serious disease, infection of the population.

Мы живем в период турбулентности всех сторон жизни человечества. Возникшая и быстро распространившаяся эпидемия изменила жизнь всей планеты, заставив ученых искать средства против нового вируса. 2020–2021 годы запомнились всему миру как кризисный период, вызванный пандемией коронавируса COVID-19.

COVID-19 представляет глобальную проблему, которая требует решения многочисленных вопросов от исследователей, политиков и правительств, выходящих далеко за рамки последствий пандемии для здоровья и благополучия.

Пандемия выявила сложные глобальные взаимосвязи в экономике и определила линии разлома в социальных структурах, которые увековечивают этническое, экономическое, социальное и гендерное неравенство.

Согласно Фонду исследований глобальных проблем, потенциальные последствия пандемии охватывают шесть целей достижения устойчивого развития<sup>1</sup>:

- продовольственная система;
- образование;
- города и устойчивая инфраструктура;
- безопасность, затяжные конфликты, кризисы беженцев;
- устойчивость окружающей среды;
- глобальное здравоохранение.

Беднейшие слои населения наиболее уязвимы к усугубляющему воздействию COVID-19 на глобальную продовольственную систему, включая его воздействие на производство продовольствия (посев и сбор урожая), транспорт, переработку. Без международного сотрудничества нарушенные цепочки поставок могут вызвать нехватку продовольствия, что приведет к росту цен на продовольствие во всем мире.

По данным Всемирной продовольственной программы, 135 миллионов человек страдают от голода, в основном из-за антропогенных конфликтов, изменения климата и экономического спада. В настоящее время пандемия COVID-19 может удвоить это число, что поставит под угрозу еще 130 миллионов человек, страдающих от голода, к концу 2020 года<sup>2</sup>.

Помимо пандемии существуют еще сельскохозяйственные и стихийные бедствия, такие как экстремальные погодные явления (требующие многих лет восстановления), которые распространяются по континентам, нанося ущерб производству продовольствия и создавая дополнительную нагрузку на местные, национальные и региональные продовольственные системы по всему миру.

Пандемия COVID-19 привела к крупнейшему за всю историю сбою в функционировании систем образования, который затронул почти 1,6 миллиарда учащихся в более чем 190 странах и на всех континентах. Закрытие школ и других образовательных учреждений коснулось 94 % мирового контингента учащихся, причем в странах с низким уровнем дохода и с уровнем дохода ниже среднего этот показатель составляет 99 %<sup>3</sup>.

Кризис усугубляет существовавшую и ранее проблему неравенства в сфере образования, не позволяя значительной доле находящихся в наиболее уязвимом положении детей, молодых людей и взрослых — тех, кто живет в бедных или сельских районах, девочек, беженцев, инвалидов — продолжать учебу. Кроме того, образовательные потери угрожают охватить и буду-

<sup>1</sup> <https://www.ukri.org/our-work/collaborating-internationally/global-challenges-research-fund/themes-and-challenges/>

<sup>2</sup> <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/hunger/>

<sup>3</sup> [https://www.un.org/sites/un2.un.org/files/policy\\_brief\\_-\\_education\\_during\\_covid-19\\_and\\_beyond\\_russian.pdf](https://www.un.org/sites/un2.un.org/files/policy_brief_-_education_during_covid-19_and_beyond_russian.pdf)

щие поколения и ликвидировать достигавшийся десятилетиями прогресс<sup>1</sup>. Ответные меры на пандемию в сфере образования должны учитывать культурные, контекстуальные факторы, а также гендерные, социально-экономические и географические различия, чтобы нивелировать неравенство.

Города находятся на передовой линии борьбы с пандемией и ее долгосрочными последствиями. Во всем мире COVID-19 угрожает городам и общинам, подвергая опасности не только общественное здравоохранение, но и экономику и структуру общества<sup>2</sup>. Механизмы передачи COVID-19 усиливаются в плотной городской среде, поэтому неудивительно, что 95 % всех случаев COVID-19 во всем мире приходится на городские районы. Таким образом, борьба с эпидемиями также является ключевым фактором в городском планировании. Закрытие городов привело к значительным потерям рабочих мест и экономическим трудностям как для внутренних, так и для международных трудящихся-мигрантов и их семей. Во всем мире произошло резкое сокращение денежных переводов, которые поддерживают миллионы людей в странах с низким уровнем дохода. До 16 % ВВП по всей Африке приходится на денежные переводы, большая часть которых поступает из европейских стран, находящихся в настоящее время в изоляции. Быстрое введение ограничений на передвижение также поставило рабочих-мигрантов в затруднительное положение, столкнувшись с внезапной безработицей.

Конфликт часто является социальным детерминантом здоровья, начиная от ограничений для систем здравоохранения и заканчивая трудностями в предоставлении и доступа медицинских услуг. COVID-19 усиливает возможности правительств по превышению полномочий обострения конфликтов в разных частях земного шара. Эти конфликты носят разрушительный характер, тем самым смещая фокус внимания с внутренних проблем на внешние. В качестве примера можно упомянуть конфликт в Нагорном Карабахе, когда Азербайджан воспользовавшись ситуацией с пандемией решил вернуть спорные территории, усиление конфликта в Донбассе, вооруженный конфликт в Эфиопии (Тыграй).

Призыв Совета Безопасности ООН к глобальному прекращению огня, чтобы обеспечить доступ к уязвимым группам населения для предотвращения и реагирования на COVID-19, не был услышан, и на некоторых линиях конфликтов усиливался обмен артиллерией и обстрелами. Международные соглашения, договоры и мирные соглашения были проигнорированы, поскольку мир сосредоточился на борьбе с пандемией.

Одним из первых проявлений усилий по контролю за распространением COVID-19 была попытка ограничить передвижение людей. Ограничения

---

<sup>1</sup> [https://www.un.org/sites/un2.un.org/files/policy\\_brief\\_-\\_education\\_during\\_covid-19\\_and\\_beyond\\_russian.pdf](https://www.un.org/sites/un2.un.org/files/policy_brief_-_education_during_covid-19_and_beyond_russian.pdf)

<sup>2</sup> <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/cities/>



на мобильность могут иметь разрушительные последствия для мигрантов, многие из которых живут в условиях тесноты и ограниченного доступа к занятости или услугам. COVID-19 может стать первым серьезным вызовом Глобальному договору о беженцах и Глобальному договору о безопасной, упорядоченной и регулярной миграции. Пандемия несет с собой реальную опасность того, что у мигрантов не будет доступа к медицинскому обслуживанию и системам экономической безопасности, а также может привести к изоляции и отчуждению.

Рассматривая влияние пандемии на экологию, можно отметить улучшение экологической обстановки в мире, в связи с ограничениями перемещения людей и частичной остановкой производств. После пандемии экономике будет уделяться больше внимания, чем проблемам экологии и изменения климата, эти проблемы отойдут на второй план. Государства могут упустить возможности для реструктуризации в сторону эко технологий. Многие страны планируют крупные инвестиции в отрасли ископаемого топлива. В Европе и США правительства договорились о финансовой помощи авиационному сектору без обязательных экологических условий.

Меры общественного здравоохранения по сдерживанию пандемии привели к проблемам с психическим здоровьем, к росту числа хронических заболеваний из-за снижения физической активности и доходов. Переориентация медицинских учреждений на борьбу с COVID-19 выявила проблемы существующей глобальной системы здравоохранения. Приостановка рутинных операций, медицинских осмотров и программ иммунизации может привести к вспышкам инфекционных заболеваний, росту заболеваемости раком и увеличению числа сложных заболеваний на поздних стадиях.

Глобальная экономическая рецессия приведет к росту числа самоубийств среди тех, кто пострадал сильнее всего. Резистентность к противомикробным препаратам может возрасти после широкого применения антибиотиков пациентами с COVID-19 и прерывания лечения существующих заболеваний. Социальное дистанцирование привело к уменьшению травм в результате дорожно-транспортных происшествий и респираторных проблем в результате загрязнения воздуха, а также других инфекционных заболеваний.

Оперативное и срочное реагирование на конкретные потребности, возникающие в связи со сложной ситуацией пандемии, имеет решающее значение. В зависимости от региона требуются меры по смягчению последствий, которые являются доступными и приемлемыми. Взаимосвязи между последствиями и ответными мерами на пандемию заставляют мировое сообщество выйти за рамки кризисных реакций по различным секторам.

Вызванные пандемией блокировки, приводящие к экономическим кризисам, или переориентация медицинских услуг на COVID-19, приво-

дящая к последующему росту заболеваемости и смертности от других болезней, могут быть рассмотрены как каскадные риски (риск бедствия), связанные с динамической уязвимостью, тогда как нарушение цепочек поставок продовольствия, усугубляемое приближающимся муссоном, или лагеря беженцев, в которых люди уязвимы к смертности от COVID-19, являются примерами пересекающихся рисков. Зная риски, появляется возможность определить сценарии, рассмотреть последствия и ответные меры, например, что означает COVID-19 для будущего городского планирования или цепочек поставок продовольствия в беднейшие страны Африки и зоны, захваченные конфликтами, такие, как Сирия, Ирак, Ливия, Афганистан. Появляется возможность определить новые методы стратегии смягчения будущих кризисов глобального масштаба.

Пандемия показала коллективное представление об альтернативном будущем и возможностях. Устранение причин риска, которые появляются в результате разных условий, в зависимости от регионов, позволит достичь цели, которые заключаются в справедливом и устойчивом развитии.

Если рассматривать мир будущего после пандемии, есть версии, что экономика нового мира будет управляться гигантскими монополиями, место частной собственности займет экономика участия, произойдет введение цифровой валюты, а также завершение роботизации многих сфер экономики, что приведет к сокращению рабочих мест и введению безусловного базового дохода, для тех, кто потерял рабочие места в связи с роботизацией при условии вакцинирования.

Цифровизация приведет к системе контроля за поведением и перемещением людей при помощи технологии распознавания лиц.

Сфера зеленой энергетики сместит углеводородную, а также станет возможным ограничение потребления воды, электричества и промышленных изделий.

Ясно одно — старые парадигмы уходят. Так или иначе, грядут перемены.

## **ЛИТЕРАТУРА**

1. Львов Д.К. Рождение и развитие вирусологии — история изучения новых и возвращающихся инфекций // Вопросы вирусологии. М., 2019. — С.5-20.
2. Организация эколого-эпидемиологического мониторинга территорий Российской Федерации с целью противозидемической защиты населения и войск. Методические рекомендации. / Под ред. Львов Д.К. — М., 2020.
3. Klaus Schwab & Thierry Malleret, COVID-19: the great reset//2020 World Economic Forum// Edition 1.0

**Билько Виктория, Илясова Анна**  
3 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Международные отношения»  
**Научный руководитель**  
канд. полит. наук А.А. Полякова  
Имейл: ailyasova-18@edu.ranepa.ru

## **Влияние пандемии на экологию: позитивный и негативный аспекты**

**Аннотация:** Работа посвящена анализу влияния пандемии на экологию. Авторы рассматривают отдельные позитивные и негативные аспекты воздействия COVID-19 на окружающую среду, уделяя особое внимание неоднозначному влиянию используемого во время COVID-19 пластика на человека и окружающую среду. Делается вывод о том, что пандемия и наступившая реальность будут иметь долгосрочные последствия для экологии и сознания человечества в целом.

**Ключевые слова:** экология, пандемия, коронавирус, COVID-19, загрязнение, углекислый газ, пластик, потребление воды.

**Abstract:** The work is devoted to the analysis of the influence of the current pandemic on the ecology. The authors examine the positive and negative aspects of the COVID-19 impact on the environment, paying particular attention to the ambiguous impact of the plastic used during COVID-19 on humans and the environment. It is concluded that the pandemic and the resulting reality will have long-term consequences for the environment and the consciousness of humanity.

**Keywords:** ecology, pandemic, coronavirus, COVID-19, pollution, carbon dioxide, plastic, water consumption.

Пандемия, как и вопросы экологии, затрагивают каждого человека, и они продолжают менять мир, в котором мы живём, и формировать наш образ жизни. Чтобы остановить распространение COVID-19, страны всего мира стали ограничивать воздушное, железнодорожное и автомобильное движение, приостанавливать производства, а люди из офисов перешли на удаленную работу. Возникли проблемы, связанные с нашим новым образом жизни — появилось больше загрязнений товарами первой необходимости — масками и перчатками.

### **Позитивные аспекты пандемии**

Карантин и закрытие границ привели к значительному сокращению выбросов углекислого газа в атмосферу. Уменьшение количества грузов и пассажироперевозок самолётами, поездами и другими транспортными средствами; самоизоляция большинства населения дома и запрет на передвижение на большие расстояния, минимальное использование личного транспорта; а также прекращение работы части заводов и предприятий — всё это привело к тому, что воздух стал меньше загрязняться.

Согласно отчету Международного энергетического агентства, выбросы углекислого газа в 2020 году сократились на 5,8%, или 2 млрд тонн в абсолютном выражении<sup>1</sup>.

Согласно исследованию издания Carbon Brief, в Китае из-за сокращения производства в ключевых отраслях промышленности от 15 до 40% количество выбросов диоксида углерода сократилось в феврале на 25%<sup>2</sup>.

В Индии, в штате Пенджаб, жителям вновь открылись снежные вершины Гималаев, которые более 30 лет были скрыты от взора из-за густого смога.

В Москве, по данным Мосэкомониторинга, в первом полугодии 2020 года на 11%, в сравнении с тем же периодом 19-го года, сократилась концентрация оксида углерода, на 22% — диоксида азота и на 36% — диоксида серы<sup>3</sup>.

Ещё одним положительным последствием пандемии оказалось возвращение в естественную среду обитания животных по всей планете. Так как города опустели, многие дикие звери почувствовали себя уверенно в местах обитания людей, а очищение водоёмов дало морским обитателям возможность расширять границы своих перемещений.

Так, можем привести пример Венеции. В начале пандемии в интернете активно распространялась информация, что в каналах города плавают дельфины. Со временем её опровергли. Однако в конце марта 2021 очевидцы сняли на видео доказательство того, что фейк стал реальностью: два дельфина действительно заплыли в каналы города, откуда власти проводили их обратно в море<sup>4</sup>.

Другой пример — появление малабарской циветты на улицах одного из небольших городов штата Керала в Индии. Это вымирающий вид хищных млекопитающих, популяция которых насчитывает менее 250 взрослых особей<sup>5</sup>.

Положительным также можно назвать увеличение числа людей, выращивающих овощи и фрукты на своих собственных участках. Люди стали больше времени проводить на природе, есть более органическую пищу, что способствует, в том числе, улучшению качества жизни людей, более здоровому образу жизни.

<sup>1</sup> Global Energy Review: CO2 Emissions in 2020 [Электронный ресурс]. // The International Energy Agency. URL: <https://www.iea.org/articles/global-energy-review-co2-emissions-in-2020> (дата обращения: 14.04.2021).

<sup>2</sup> Analysis: Coronavirus temporarily reduced China's CO2 emissions by a quarter [Электронный ресурс]. // Carbon Brief. URL: <https://www.carbonbrief.org/analysis-coronavirus-has-temporarily-reduced-chinas-co2-emissions-by-a-quarter> (дата обращения: 14.04.2021).

<sup>3</sup> Качество воздуха города Москвы [Электронный ресурс]. // Мосэкомониторинг. URL: <https://mosecom.mos.ru/vozdux/> (дата обращения: 14.04.2021).

<sup>4</sup> Venezia, la gente ferma il traffico acqueo per salvare i delfini in Canal Grande [Электронный ресурс]. // YouTube. URL: [https://youtu.be/344zZGnAi\\_c](https://youtu.be/344zZGnAi_c) (дата обращения: 15.04.2021).

<sup>5</sup> Spotted Malabar civet... A critically endangered mammal not seen until 1990 resurfaces [Электронный ресурс]. // YouTube. URL: <https://youtu.be/1uOq39vMdyU> (дата обращения: 15.04.2021).

Исследователи даже заговорили о постепенном процессе деурбанизации в России, катализатором которого стал коронавирус. Село выступает территорией безопасности, страхует общество от тяжелых последствий переживаемого катаклизма<sup>1</sup>.

В период карантина многие компании решили «поймать волну» заботы об экологии. Так, например, Google Map добавили функцию эко-маршрута. При проложении пути будет предлагаться вариант более экономичного и экологичного маршрута.

### **Негативные аспекты пандемии**

Рассуждая над негативными последствиями коронавируса для экологии, разумеется, мы в первую очередь говорим об увеличившемся количестве всевозможного пластика.

И здесь стоит отметить неоднозначность использования пластика и его влияния на окружающую среду и человека.

С одной стороны, ситуация с масками, перчатками, салфетками и санитайзерами в условиях пандемии наглядно продемонстрировала невозможность отказа от одноразовых предметов. При пандемии всё, что находится и употребляется людьми в общественных местах, должно быть одноразовым. Многократное же использование всех этих предметов, которые стали товарами первой необходимости, радикально повышает риск заражения коронавирусом.

С другой стороны, новыми загрязнителями окружающей среды, в том числе мирового океана, стали использованные медицинские маски и перчатки. Доклад экспертов Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД) сообщил, что улицы, пляжи и океан накрыла мощная волна образовавшегося из-за COVID-19 мусора — пластиковых масок, перчаток, бутылочек от дезинфицирующего средства и упаковок от продуктов. Директор ЮНКТАД по международной торговле Памела Коук-Гамильтон подчеркнула, что загрязнение пластиком и до вспышки коронавируса было одной из величайших угроз нашей планете, неожиданный скачок в объемах повседневного потребления продуктов, необходимых для защиты здоровья, привел к тому, что ситуация стала намного хуже<sup>2</sup>.

Согласно подсчетам специалистов ООН, около 75% всего пластикового мусора отправляются не на утилизацию, а на свалку, значительная его часть в итоге оказывается в водах мирового океана.

---

<sup>1</sup> Станет ли пандемия катализатором деурбанизации? [Электронный ресурс]. // Научные труды Вольного экономического общества России. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/stanet-li-pandemiya-katalizatorom-deurbanizatsii/viewer> (дата обращения: 14.04.2021).

<sup>2</sup> Growing plastic pollution in wake of COVID-19: how trade policy can help. [Электронный ресурс]. // UNCTAD. URL: <https://unctad.org/news/growing-plastic-pollution-wake-covid-19-how-trade-policy-can-help> (дата обращения: 16.04.2021).

Решение проблемы замусоривания планеты пластиком в ООН видят в более активном использовании альтернативных нетоксичных и биоразлагаемых материалов. Среди них — стекло, керамика, материалы из натуральных волокон, бумага и картон. Основными поставщиками тут являются развивающиеся страны (на них приходится, например, 92 % мирового производства джута, который в основном делают в Бангладеш). Проблема в том, что те же страны активно занимаются и производством пластика, изготовление которого в разы дешевле за счет меньших трудозатрат. Поэтому чтобы сместить акцент в сторону менее вредных материалов необходимы изменения в производственных технологиях и в подходе к потреблению. А это может быть возможно только в долгосрочной перспективе.

Кроме того, применение альтернативных пластику материалов повышает нагрузку на производство и доставку, тем самым также негативно влияя на экологию. Утилизация медицинских отходов требует отдельного протокола, а условия эпидемии не допускают раздельного сбора мусора и требуют максимально герметичной упаковки.

По информации российского отделения Greenpeace, одноразовые медицинские маски чаще всего делают из спанбонда — одного из видов пластика. В переработку такую маску не сдать, потому что это медицинский отход и у нее класс опасности выше. Теоретически маску можно переработать после обезвреживания, но для этого нужно организовать пункты приема использованных масок и систему их обработки.

В итоге маски нужно либо выкидывать, предварительно разрезав, поместив в пластиковый же пакет и выдержав «на карантине» в течение трех дней (чтобы погиб вирус), либо отнести в лечебное учреждение, где налажен сбор и утилизация медицинских отходов. Впрочем, в Greenpeace отмечают, что оба способа не очень экологичны<sup>1</sup>.

Другой проблемой для многих стран является увеличение потребления воды в связи с COVID-19. Санитарные нормы требуют часто мытья рук, а население, находившееся дома на самоизоляции, расходовало все больше воды. Так власти Турции уделяют этому вопросу пристальное внимание — главное управление государственных гидротехнических сооружений даже опубликовало обращение к гражданам, призывающее ценить воду и расходовать ее умеренно.

В некоторых регионах Великобритании ежедневное потребление воды во время карантина увеличилось на 35 %. В Бразилии анализ данных за 26 дней до карантина и 26 дней во время карантина показал, что потребление воды увеличилось на 11 %<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Пандемия пройдет, а мусор останется [Электронный ресурс]. // The Greenpeace. URL: <https://greenpeace.ru/blogs/2020/03/25/pandemija-projdjot-a-musor-ostanetsja/> (дата обращения: 16.04.2021).

<sup>2</sup> Quantifying the impact of the COVID-19 lockdown on household water consumption patterns in England [Электронный ресурс]. // npj Quantum Information. URL: <https://www.nature.com/articles/s41545-021-00103-8> (дата обращения: 15.04.2021).

В России потребление воды за март 2020 года увеличилось на 11,6% по сравнению с тем же периодом прошлого года<sup>1</sup>.

Напомним, что запасы питьевой воды на планете ограничены, и постепенно уменьшаются. Большое потребление воды может привести к более быстрым сокращениям запасов питьевой воды в мире.

Кроме того, исследователи утверждают, что пандемия и грядущий экономический кризис отвлекут внимание, силы и планируемые финансовые вложения в борьбу с глобальным потеплением, угрозой биологическому разнообразию.

Таким образом, необходимо высказать важную мысль — положительное влияние пандемии в данном случае имеет очень кратковременный эффект. Необходимо делать шаги на пути к очищению природы каждый год, стремиться к созданию экологичных продуктов и техники постоянно.

Пандемия показала нам, какой может стать планета, когда люди оказывают намного меньше негативного влияния на неё. Она изменила взгляд общественности на глобальные проблемы. Однако вероятность радикального поворота в сторону экологизации общественной жизни еще долгое время будет крайне мала.

В целом, влияние пандемии оказалось крайне неоднозначным, и мы верим, что человечество сможет сделать выводы из этого нового опыта и усовершенствовать своё отношение к окружающей среде, став более осознанным и благодарным Земле, на которой мы живём.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Качество воздуха города Москвы [Электронный ресурс]. // Мосэкомониторинг. URL: <https://mosecom.mos.ru/vozdux/> (дата обращения: 14.04.2021).
2. Меньше углекислого газа, больше пластика: как пандемия повлияла на экологию [Электронный ресурс]. // ТАСС. URL: <https://tass.ru/obschestvo/10834849> (дата обращения: 14.04.2021).
3. Остановит ли коронавирус изменение климата? [Электронный ресурс]. // The Greenpeace. URL: <https://greenpeace.ru/blogs/2020/03/24/ostanovit-li-koronavirus-izmenenie-klimata/> (дата обращения: 14.04.2021).
4. Пандемия пройдёт, а мусор останется [Электронный ресурс]. // The Greenpeace. URL: <https://greenpeace.ru/blogs/2020/03/25/pandemija-projdet-a-musor-ostanetsja/> (дата обращения: 16.04.2021).
5. Последствия карантина: 10 городов мира, куда возвращаются дикие животные [Электронный ресурс]. ВЕСТИРУ. URL: <https://www.vesti.ru/finance/article/2395402> (дата обращения: 14.04.2021).
6. Потребление водопроводной воды в России в марте выросло почти на 12% из-за коронавируса [Электронный ресурс]. // ТАСС. URL: <https://tass.ru/obschestvo/8016349> (дата обращения: 15.04.2021).
7. Станет ли пандемия катализатором деурбанизации? [Электронный ресурс]. // Научные труды Вольного экономического общества России. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/stanet-li-pandemija-katalizatorom-deurbanizatsii/viewer> (дата обращения: 14.04.2021).

<sup>1</sup> Потребление водопроводной воды в России в марте выросло почти на 12% из-за коронавируса [Электронный ресурс]. // ТАСС. URL: <https://tass.ru/obschestvo/8016349> (дата обращения: 15.04.2021).

8. Analysis: Coronavirus temporarily reduced China's CO2 emissions by a quarter [Электронный ресурс]. // Carbon Brief. URL: <https://www.carbonbrief.org/analysis-coronavirus-has-temporarily-reduced-chinas-co2-emissions-by-a-quarter> (дата обращения: 14.04.2021).
9. Fake animal news abounds on social media as coronavirus upends life [Электронный ресурс]. // National Geographic. URL: <https://www.nationalgeographic.com/animals/article/coronavirus-pandemic-fake-animal-viral-social-media-posts> (дата обращения: 15.04.2021).
10. Global Energy Review: CO2 Emissions in 2020 [Электронный ресурс]. // The International Energy Agency. URL: <https://www.iea.org/articles/global-energy-review-co2-emissions-in-2020> (дата обращения: 14.04.2021).
11. Growing plastic pollution in wake of COVID-19: how trade policy can help. [Электронный ресурс]. // UNCTAD. URL: <https://unctad.org/news/growing-plastic-pollution-wake-covid-19-how-trade-policy-can-help> (дата обращения: 16.04.2021).
12. Quantifying the impact of the COVID-19 lockdown on household water consumption patterns in England [Электронный ресурс]. // npj Quantum Information. URL: <https://www.nature.com/articles/s41545-021-00103-8> (дата обращения: 15.04.2021).
13. Spotted Malabar civet... A critically endangered mammal not seen until 1990 resurfaces [Электронный ресурс]. // YouTube. URL: <https://youtu.be/1u0q39vMdyU> (дата обращения: 15.04.2021).
14. The ecological consequences of a pandemic [Электронный ресурс]. // The Royal Society Publishing. URL: <https://royalsocietypublishing.org/doi/10.1098/rsbl.2020.0641> (дата обращения: 14.04.2021).
15. Venezia, la gente ferma il traffico acqueo per salvare i delfini in Canal Grande [Электронный ресурс]. // YouTube. URL: [https://youtu.be/344zZGnAi\\_c](https://youtu.be/344zZGnAi_c) (дата обращения: 15.04.2021).
16. Video really caught dolphins in a Venice canal this time [Электронный ресурс]. // The Verge. URL: <https://www.theverge.com/2021/3/23/22346339/video-dolphins-venice-canal-real> (дата обращения: 15.04.2021).

**Зекаг Мавахёб**

1 курс магистратуры, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС ИУРР, «Международное экономическое сотрудничество»

**Научный руководитель**

д-р филос. наук, профессор С.А. Семедов

Имейл: [taawahezbekagh@yahoo.fr](mailto:taawahezbekagh@yahoo.fr)

## **Хадж к святым для мусульман местам как фактор сотрудничества в международных отношениях**

**Аннотация:** Статья представляет собой краткий анализ влияния Хаджа на международные отношения. Представлена история Хаджа и дана его характеристика. Выделены современные тенденции ислама.

**Ключевые слова:** ислам, паломничество, Хадж, международные отношения, единство.

**Abstract:** The article is a brief analysis of the influence of the Hajj on international relations. The history of the Hajj is presented and its characteristics are given. Highlighted the modern tendencies of Islam.

**Key words:** Islam, pilgrimage, Hajj, international relations, unity.



В предлагаемой статье мы бы хотели рассмотреть вопросы, касающиеся роли мусульманских святынь в международных отношениях. Данная проблематика требует от нас объективного анализа тенденций, оказываемых исламской религией в современном мире. Было бы опрометчиво отдавать ислам на откуп отдельным национальным культурам, якобы незначительным в мировых масштабах. Ислам оказывает мощное глобализирующее влияние, он выходит за рамки государств, что даёт нам право считать ислам одним из катализаторов интеграции. Карл Маркс в своё время сказал, что для мусульман Коран является одновременно «источником веры и закона» — отчасти это правда, так как даже в современную эпоху мы видим плотное слияние религии с государственным управлением. Это означает, что ислам является, если не актором международных отношений, то по крайней мере их объектом.

**Историческая справка.** К началу третьего десятилетия XXI века в мире насчитывается 1,6 миллиардов мусульман, что составляет без малого 23% населения Земли. Нам известно, что мусульмане строго следят за соблюдением религиозных заповедей и особенно ревностно относятся к своим святыням. Безусловно, самой почитаемой мусульманской святыней является Кааба, располагающаяся в мечети Масджид-аль-Харам в Мекке. Уже к VII веку Мекка, и, собственно, находящаяся там Кааба, стали главным местом паломничества неумоимо разрастающегося исламского мира. Кааба представляет из себя небольшое, обшитое чёрной тканью, здание высотой в 13 м и площадью 10 × 12 м. Внутри Каабы не хранятся какой-либо реликвии — ценность представляет само строение.

Кааба неотъемлемо связана с мусульманским паломничеством — Хаджем, который представляет из себя путешествие с целью достижения святыни<sup>1</sup>. Хадж является пятым столпом ислама, то есть последним предписанием шариата. Хадж совершается в конце двенадцатого месяца согласно исламскому лунному календарю. Хадж является обязательным религиозным таинством, считается, что каждый праведный мусульманин должен совершить священное паломничество.

Паломник на всем протяжении долгого, порою изнурительного пути в Мекку и обратно, да и в самом святилище, испытывает не только великое удовлетворение от исполненного долга, блаженство, созерцая великие святыни, но и страх не перед сверхъестественным, перед реальными превратностями, выпадающими на его долю на пути благочестия.

Помимо хаджа существует также Умра — малое паломничество. Большое и малое паломничество включают в себя посещение святынь в Мекке и Медине, но отличаются по духовной семантике и набору ритуалов. Умра, в отличие от хаджа, не является прямой обязанностью мусульманина.

**Современные тенденции.** Ежегодно хадж совершают около 2,5 миллионов человек, в доковидную эпоху это число неуклонно росло. Столь значи-

---

<sup>1</sup> Хадж совершался в прошлом в виде пешего путешествия к святым местам.

тельный поток людей не может не вызвать мотивов и оснований для международного сотрудничества. Можно даже говорить о Хадже как о некоем «наднациональном мероприятии», по своей природе космополитичным.

Тем не менее есть некоторые проблемы, затрудняющие прямо-таки «всеохватность» Хаджа. Саудовская Аравия, где находятся святыни, ввела квоты на выдачу виз для паломников, ограничив приток туристов. Визы были распределены между странами пропорционально мусульманскому населению в них. Однако не стоит воспринимать данный жест как недружественный по отношению к внешнему миру: подобные меры вызваны временными трудностями, а именно технической невозможностью разместить в Мекке слишком большое количество паломников.

Саудовская Аравия стремится преодолеть это препятствие. Власти Мекки провели ремонт мечети Масджид-аль-Харам, расширив внутренний двор и построив новые гостевые комплексы, так что мечеть способна вместить 655 тыс. молящихся, в то время как до ремонта одновременно на территории мечети могло находиться лишь 450 тыс. молящихся. Правительство Мекки анонсировало, что к 2042 году город сможет принять за один хадж до 6,7 млн паломников [1].

В 1977 году в Саудовской Аравии было создано специальное Министерство хаджа, которое организовывало и регламентировало процесс паломничества. Министерство развивает паломническую инфраструктуру, следит за соблюдением санитарных норм и организует пункты выдачи пищи. Также в Мекке активно работает международная Ассоциация Красного Полумесяца, имея в распоряжении около пятисот карет скорой помощи и несколько больниц. В связи с тем, что время хаджа часто совпадает с летним сезоном, учащаются случаи солнечных ударов и перегревов, Ассоциация организовала дополнительные центры реабилитации. Национальная гвардия осуществляет транспортировку больных вертолетами гражданской обороны, а Министерство почты и связи в период хаджа установило на улицах дополнительно более тысячи таксофонов.

Известно, что за последнее время хадж превратился в некое подобие религиозного туризма и ныне составляет немаловажную статью доходов Саудитского королевства. По оценкам экспертов, приблизительная стоимость поездки равна 3000\$. Религиозные пилигримы приносят в казну страны до 12% ВВП. Население Мекки, большую часть истории, занимавшиеся отправлением божественных культов, частично переквалифицировалось в сферу услуг, актуальную для приезжающих туристов. Население города неуклонно растёт, до 5% в год [2].

Мекка всегда являлась видным культурным и торговым центром Ближнего Востока. Немаловажным стало выгодное расположение на перекрёстке торговых путей между Йеменом, Сирией, Ираком, Египтом и Палестиной. Этот город сыграл значительную роль в процессе объединения арабов. Мекку и поныне можно считать символом арабского (и мусульманского) единства [4].

Очевидно, что как платформа для выстраивания международных контактов, хадж актуален в странах и в субъектах стран с преимущественно мусульманским населением. Для России такими регионами являются Республика Чечня и Республика Дагестан. В августе 2018 года президент Чечни Р.А. Кадыров посетил с визитом Саудовскую Аравию. Основной целью поездки было совершение хаджа. В ходе визита чеченский лидер встретился с саудовским наследным принцем Мухаммедом аль-Саудом и передал ему личное послание российского президента В.В. Путина для саудовского короля Салмана аль-Сауда. По словам Кадырова, послание содержало мнение Путина о дальнейшем развитии российско-саудовских отношений. В ходе встречи также были обсуждены возможности укрепления двусторонних связей и приоритетные инвестиционные проекты (прежде всего в сельскохозяйственной отрасли) на территории Чеченской Республики. Одним из основных результатов встречи стало установление прямого канала связи между Рамзаном Кадыровым и Мухаммедом аль-Саудом для оперативного обсуждения и решения задач укрепления и развития отношений [3].

**Глубинный смысл и сущность паломничества.** Следует отметить и такую паломническую процедуру, как жертвоприношение, когда пилигримы прославляют Бога, жертвуя ему скот. Правительство Саудовской Аравии разработало систему благотворительного использования жертвенного скота. Начиная с 80-х годов около полумиллиона овец отправляются бедствующему населению в Пакистан, Афганистан и мусульманские страны Африки. Подобный жест является одним из проявлений мусульманского братского мессианства. Исламский мир стремится к культурному и экономическому самовоспроизведению, а священные ритуалы, такие как Хадж и поклонение Кааба служат катализаторами исламской интеграции.

В 1975 году в Мекке был создан исследовательский центр, целью которого является изучение и анализ статистических данных, касающихся паломников. Центр предлагает решения по улучшению условий содержания паломников, совместно с Министерством строительства Саудовской Аравии разрабатывает инфраструктурные проекты, направленные на превращение Мекки в современный урбанистский город. Данные меры свидетельствуют о стремлении Саудовской Аравии как можно шире открыть двери для визитёров со всего мира, как для паломников, так и для не-мусульман, желающих познакомиться с исламской культурой [4].

Сам ритуал хаджа носит, что предсказуемо, глубокое экзистенциальное значение для каждого мусульманина. Подобное эмоциональное воздействие производит на участников Хаджа определённый эффект, который мы можем коротко указать:

- 1) Сплочение праведных мусульман. Верующие из разных стран, и, зачастую, из разных народов встречаются у святыни, где совместно совершают таинство поклонения Богу;

2) Равенство между мусульманами. Перед Богом равны все, кто приходит воздать ему должное, для Бога не существует сословий или социальных страт;

3) Пробуждение чувства стыда — напоминание о Судном дне, когда все предстанут перед Богом.

Данные тезисы свидетельствуют о значительной духовной важности, которая разительно отражается на людях, определяя ход их мысли. Исламская религия является поистине международной, а таинство Хаджа — актом дружественного сотрудничества между представителями самых разных стран.

Нынешняя обстановка в мире, а именно пандемия Covid-19, охватившая, без преувеличения, весь мир, не пощадила и Аравийский полуостров. Власти объявили о новых санитарных мерах, в частности о запрете тактильных контактов между паломниками и запрете прикадываться к священному чёрному камню Каабы. Также был значительно снижен поток паломников — соблюдение социальной дистанции вынуждает в разы уменьшать количество находящихся в мечети. Подобные меры, разумеется, значительно сокращают темпы международного сотрудничества на базе Хаджа. Множество мусульман вынуждены оставаться в своих домах, отложив братское единение до лучших времён. Единственным утешением является то, что подобные тенденции неизбежны. Мы не ратуем за фатализм, а говорим о всеохватности эпидемии, парализовавшей многие общественные механизмы, в частности международное сотрудничество на культурной основе.

Проведя наше краткое исследование, мы пришли к выводу, что ислам и Хадж в частности предлагают развёрнутое поле для международного сотрудничества. Хадж, как процесс духовного объединения людей, играет колоссально важную роль не только среди мусульман, но и в мире в целом. Являясь проверенным историей институтом интеграции, Хадж способен продолжать выполнять сплочающую функцию даже в нашу информационную эпоху [5].

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Ионова А.* Исламский взгляд на проблему человека в условиях рыночной экономики // Вопросы экономики, № 8. 1993 г. — С. 134–144.
2. РИА Новости / Ежегодные доходы Саудовской Аравии от хаджа превышают \$30 миллиардов. URL:<https://ria.ru/20070107/58585620.html>
3. *Казимова Р., Алтунин В.* Северный Кавказ во внешней политике Саудовской Аравии: концепция исламской солидарности / CA&C Press AB Издательский дом (Швеция), 2003 г. URL: [https://ca-c.org/journal/2003/journal\\_rus/cac-02/14.kazrus.shtml](https://ca-c.org/journal/2003/journal_rus/cac-02/14.kazrus.shtml)
4. *Ханмагомедов Я.Н.* Хадж: происхождение и сущность // Исламоведение, № 1. 2009. — С. 25–39.
5. *Литвинов В.П.* К интерпретации проблемы хаджа в ракурсе священных источников ислама // Пространство и время, 3(17). 2014. — С. 136–143.

**Хомутовская Дарья**

1 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Международные отношения»

**Научные руководители**

д-р филос. наук, профессор С.А. Семедов  
канд. психол. наук В.А. Владиславская  
Имейл: khomutovskaiadarya@gmail.com

## **Особенности международного дипломатического протокола в период пандемии Covid-19**

**Аннотация:** В статье рассматриваются изменения, произошедшие в дипломатическом протоколе из-за пандемии Covid-19. В статье анализируется эффективность дипломатической работы в новом формате.

**Ключевые слова:** дипломатия, дипломатический протокол, эпидемиологическая безопасность, протокольные мероприятия.

**Abstract:** The article examines the changes that have occurred in the diplomatic protocol due to the Covid-19 pandemic. The article analyzes the effectiveness of diplomatic work in a new format.

**Keyword:** diplomacy, diplomatic protocol, epidemiological security, protocol measures.

Уже не вызывает сомнения, что пандемия Covid-19 сильно повлияла на все сферы нашей жизни. Исключением не стал и дипломатический протокол. На мировой арене прослеживается снижение количества масштабных мероприятий. В новый формат - дистанционный режим переведены важные конгрессы, международные форумы, например, саммит БРИКС, ГА ООН и министерские недели. Также сокращается частота дипломатических контактов. Сейчас это является важным вопросом, потому как когда-то говорил выдающийся французский дипломат Франсуа Кальер: «судьба величайших государств зависит от хорошего или плохого ведения переговоров, от способностей министров, которые их осуществляют». Уменьшение количества дипломатических встреч приводит к падению качества дипломатического диалога за счёт вынужденного дистанционного формата общения. Прослеживается и снижение доверительности в переговорах из-за отсутствия личного контакта «глаза в глаза». В таком случае, повышается значимость посольств и персональная ответственность послов в стране пребывания и поддержания на высоком уровне работы с местными партнерами.

Необходимо также помнить о роли ответственности по интенсификации работы аппаратов министерств иностранных дел, потому как, во-первых, происходит введение сменных графиков работы дипломатов, во-вторых, осуществляется перевод многих видов работ в онлайн-формат. Активизируется эта работа по системе видеосвязи, поэтому значительно увеличивается количество телефонных звонков.

Однако, несмотря на все нововведения, главной чертой остаётся сохранение доверия к послам и посольствам как к субъектам международного права, представляющим иностранные державы в том или ином конкретном государстве. Для построения качественных надежных основ эпидемиологической безопасности требуется активизация дипломатических контактов без предварительных условий и предвзятости.

Уже видны вошедшие в практику изменения в протокольной службе. То есть, обязательными становятся ношение масок в ходе протокольных мероприятий и разного рода дипломатических встреч. Есть и исключения, но они предполагаются только для министров и глав делегаций в ходе пресс-конференций.

Правилон хорошего тона стал считаться ПЦР тест, он стал обязательной процедурой для всех членов делегаций, отправляющихся на переговоры. После этого проводится информирование принимающей стороны относительно состояния здоровья всех участников мероприятия не позднее, чем за 72 часа до переговоров.

Возрастает селективный подход к приглашённым на протокольные мероприятия, и как следствие, уменьшение числа гостей на рабочие завтраки, ланчи, вечерние обеды. Если возможно провести их на свежем воздухе, то предпочтение отдаётся такому варианту.

Однако, при этом генеральные консульства и другие загранпредставительства вынуждены сокращать общественные и культурные мероприятия и на открытых площадках, соблюдая необходимую рассадку и обеспечивая участников защитными средствами. На протокольных мероприятиях теперь официанты и обслуживающий персонал находятся строго в масках и перчатках. Перед ужином подаются антисептики и влажные салфетки.

Если что-то не так, протокольное мероприятие отменяется. Даже если у кого-то есть легкий насморк, встреча может быть отменена, перенесена на более поздний срок. Это считается знаком уважения и воспринимается с пониманием. Если кто-то пренебрёг правилами, говоря о том, что, мол, уже переболел, того могут больше и не пригласить.

Многие уже привыкли и к проведению брифинга для местных и иностранных журналистов официального представителя МИД, который проводится без их присутствия в онлайн-режиме. Без живого контакта происходит и осуществление вопросов от корреспондентов.

Действительно новым вызовом в условиях коронавируса стала проблема вызова соотечественников из-за рубежа и возвращение их на родину. Возросла роль ситуационно-кризисных центров и координация их работы на межведомственном уровне. Всё это также послужило созданию отдельного направления по транспортному, ресурсному и логистическому обеспечению.

Пандемия COVID-19 стала причиной уменьшения количества командировок дипломатов центрального аппарата МИД, а также повлияла на проведении отпусков.

Одним из реальных примеров нововведений на мероприятиях стал визит главы МИД РФ Сергея Лаврова в Сеул в марте 2021 года, где он провёл переговоры со своим коллегой Чон Ый Ёном.

Обстановка во время диалога была достаточно необычной — стол каждого делегата был отделён от других с трёх сторон высоким оргстеклом. Это неудивительно, потому как жители Южной Кореи очень внимательно подходят к борьбе с коронавирусом. Маски не разрешено снимать даже на улице, при входе в заведения — от магазинов до кафе — необходимо отмечаться, здороваться за руку не принято. Кстати, со своим коллегой Чон Ый Ёном Сергей Лавров поздоровался соприкосновением локтей.

Подводя итог, хочется сказать, что обстановка с пандемией может по-разному влиять на состояние дипломатических контактов на международной арене, но важно не допустить каких-либо отрицательных изменений в этой сфере.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Журнал Международная жизнь? 2020 — Влияние пандемии коронавируса на дипломатическую практику URL: <http://interaffairs.ru>
2. Международная жизнь. «Об особенностях дипломатического протокола в пандемию». 2021г. URL: <http://interaffairs.ru>: Журнал Международная жизнь — Об особенностях дипломатического протокола в пандемию ([interaffairs.ru](http://interaffairs.ru)).

**Крестьянинов Илья**

1 курс, РАНХиГС при Президенте РФ  
ФММС, ИУРР, «Международные отношения»

**Научный руководитель**

канд. психол. наук В.А. Владиславская

Email: [ikrestianinov@mail.ru](mailto:ikrestianinov@mail.ru)

## Китайская инвестиционная политика как средство достижения геополитических целей

**Аннотация:** В статье рассматривается проводимая Китайской Народной Республикой инвестиционная политика, политика «долговой ловушки». В статье анализируется возможность использования Китаем подобной политики в целях оказания давления на политику, проводимую другими суверенными государствами.

**Ключевые слова:** КНР, Китайская народная республика, Китай, «долговая ловушка», инфраструктурные проекты.

**Abstract:** The article examines the investment policy pursued by the People's Republic of China. The article analyzes the possibility of using such a policy for pressure on the policy of other sovereign states.

**Keywords:** People's Republic of China, PRC, China, «Debt Trap», infrastructure projects.

Термин «дипломатия долговых ловушек» был введен индийским академиком Брахмой Челани в начале 2017 года и широко используется в последние годы для описания кредитной политики Китая.

Страна-кредитор намеренно предоставляет чрезмерный кредит стране-должнику, тем самым загоняя должника в долговую ловушку. Это делается с целью получения экономических или политических уступок от страны-должника, когда она становится не в состоянии выполнить свои обязательства по выплате долга. Условия ссуд часто не обнародуются, а заемные деньги обычно выплачиваются подрядчикам из страны-кредитора. Хотя этот термин также применялся по отношению и к кредитам Международного валютного фонда (МВФ), чаще всего его связывают с политикой Китайской Народной Республики (КНР). Двусторонние договора, заключенные в рамках китайской инициативы «Один пояс, один путь», способствовали развитию этой концепции, особенно в том, что касается китайских инфраструктурных кредитов развивающимся странам и последующего использования накопленного долга для достижения стратегических целей Пекина.

С этой точки зрения программа Китая, изложенная в таких программах, как «Один пояс, один путь», — это не просто стремление к геополитическому влиянию, но, в некоторых случаях, средство подчинения других государств. Когда страна оказывается под тяжестью китайских займов, она становится марионеткой Пекина и рискует потерять независимость.

Ярким примером этого является шри-ланкийский порт Хамбантота. Пекин подтолкнул Шри-Ланку занять деньги в китайских банках для оплаты проекта, который не имел никаких шансов на коммерческий успех. Обременительные условия и низкие доходы в конечном итоге подтолкнули Шри-Ланку к дефолту, после чего Пекин потребовал порт в качестве залога, вынудив правительство Шри-Ланки передать контроль китайской фирме<sup>1</sup>. Однако такая политика Китая в долгосрочной перспективе может дать ему не просто дешёвое сырьё или рабочую силу, а настоящий рычаг влияния на всю мировую политику.

Политические решения, которым суждено оказывать влияние на политику всей планеты принимаются в зале для голосования Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке, штат Нью-Йорк. В этом зале представители стран принимают законы, которые впоследствии будут обязательны к исполнению всем мировым сообществом. 47 лет назад здесь было принято одно из важнейших в истории решений. Со времён гражданской войны в Китае так и не было чётко решено, кто же будет представлять Китайский народ на арене ООН: Тайваньское респу-

---

<sup>1</sup> *Deborah Brautigam, Meg Rithmire. The Chinese 'Debt Trap' Is a Myth // The Atlantic, Global, 6.02.2021 URL: <https://www.theatlantic.com/international/archive/2021/02/china-debt-trap-diplomacy/617953/> (дата обращения: 20.04.2021).*



бликанское правительство, или же КНР. Поэтому еще в 1971 году Организации Объединенных Наций пришлось решить, какое правительство будет представлять Китай. Вопрос заключался в том, какое правительство было законным лидером территории, поскольку в Организации Объединенных Наций могло быть только одно правительство.

США были главной державой, противостоящей КНР, поскольку у них они являются стратегическим партнёром правительства Тайваня, и поэтому голосование проходило между сферой влияния США против всего мира. Среди 35 стран, проголосовавших против КНР, большая часть — страны Африки — Центральноафриканская Республика, Чад, Габон, Либерия, Нигер, Южная Африка и множество других, которые встали на сторону США. Несмотря на усилия США, резолюция была принята, и право представлять Китай в ООН перешло к Китайской Народной Республике. Однако за почти пол века, на Африканской арене произошли множественные изменения. Если раньше Африка являлась партнёром США в ООН, то сейчас большая часть государств голосует вместе с Китаем.

Так, в 2007 году Генеральная ассамблея ООН собралась еще раз, чтобы проголосовать за принятие резолюции, осуждающей ситуацию с правами человека в Северной Корее<sup>1</sup>. В этом голосовании против Китая проголосовали только Бурунди, Экваториальная Гвинея, Эритрея, Гана, Кения, Лесото, Либерия, Мадагаскар, Малави, Мавритания и Танзания. 43 другие африканские страны либо воздержались, либо проголосовали вместе с Китаем, потому что за сорок лет между этими странами политические связи изменились. Африка больше не является союзницей США. Большая часть континента в настоящее время экономически и политически зависима от быстрорастущей сверхдержавы — Китая. Это происходит потому, что Китай вкладывает огромные суммы денег в африканский континент.

Например, Китай построил в Кении железную дорогу стоимостью 3,2 миллиарда долларов, преодолев 300 миль от столицы Найроби до Момбассы, второго по величине города и главного порта, за 4 часа 30 минут. Это быстрее, чем самый быстрый поезд в США Acela Express, который преодолевает такое же расстояние от Филадельфии до Бостона.

Китай построил в Гвинее плотину стоимостью 526 миллионов долларов, которая помогла стране избавиться от постоянной нехватки электроэнергии, чтобы производить больше энергии, чем ей нужно, и продавать дополнительные мощности своим соседям.

Китай также построил систему легкорельсового транспорта стоимостью 475 миллионов долларов в Аддис-Абебе. Первую в своем роде в Аф-

---

<sup>1</sup> Резолюция 62/167. Принята резолюцией генеральной ассамблеей ООН от 26.02.2007. URL: [https://www.un.org/en/ga/search/view\\_doc.asp?symbol=A/RES/62/167](https://www.un.org/en/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/62/167) (дата обращения: 20.04.2021).

рике к югу от Сахары, разработанную как средство борьбы с проблемами с трафиком в столице<sup>1</sup>.

Наиболее яркий же пример — Джибути. Это микросоударство, в котором находится единственная военная база Китая за рубежом. В последней оценке МВФ подчеркивается чрезвычайно рискованный характер программы займов Джибути, отмечая, что всего за два года государственный внешний долг увеличился с 50 до 85 % ВВП, что является самым высоким показателем среди всех стран с низкими доходами. Большая часть долга состоит из гарантированного государством долга государственных предприятий и Экспортно-импортному банку Китая. Согласно многочисленным докладам, Китай предоставил почти 1,4 миллиарда долларов для финансирования крупных инвестиционных проектов Джибути, что эквивалентно 75 % ВВП Джибути. Будущие проекты включают в себя как минимум два новых аэропорта, новый порт в Губете, нефтяной терминал и скоростную магистраль. В то время как ряд китайских займов был предоставлен по ставкам ниже рыночных, что снизит риск дефолта, другие, например, финансирование железной дороги Аддис-Абеба-Джибути, как сообщается, ближе к коммерческим ставкам<sup>2</sup>.

Ежегодно в Африке реализуются сотни других китайских инфраструктурных проектов. По всему континенту Китай участвует в больших и малых проектах, развивающих африканскую экономику. Однако важно отметить, что эти проекты не являются некоммерческими. Каждый из этих трех проектов финансировался за счет ссуд, предоставленных китайским государственным экспортно-импортным банком, и эти ссуды, конечно, должны быть возвращены странами, которые им предоставили.

Тем не менее, крупные африканские инфраструктурные проекты рассматриваются западными банками и МВФ как рискованные, и поэтому им будет сложно получить финансирование, однако китайский Эксимбанк заинтересован, в первую очередь, в получении влияния, а не финансовой выгоды.

Предполагая сотрудничество между правительствами Китая и африканских стран, Эксимбанк предоставляет африканским странам ссуды под низкие процентные ставки или вовсе без процентов, чтобы они могли реализовывать проекты. Эти ссуды считаются формой иностранной помощи, поскольку Китай не ожидает вернуть все свои деньги, по крайней мере, с поправкой на инфляцию.

---

<sup>1</sup> *Mingmei*. Chinese-built Ethiopia light rail transports more than 29 mln people in 9 months. // Xinhua, 24.04.2019. URL: [http://www.xinhuanet.com/english/2019-04/24/c\\_138005899.htm](http://www.xinhuanet.com/english/2019-04/24/c_138005899.htm) (дата обращения: 20.04.2021).

<sup>2</sup> *John Hurley, Scott Morris, Gailyn Portelance*. Examining the Debt Implications of the Belt and Road Initiative from a Policy Perspective. // CGD Policy Paper 121. Mapr 2018. URL: <https://www.cgdev.org/sites/default/files/examining-debt-implications-belt-and-road-initiative-policy-perspective.pdf> (дата обращения: 16.04.2021).

У Китая заканчивается потенциал роста в пределах собственных границ. Эпоха ежегодного удвоения ВВП, закончилась, поскольку страна переходит от развивающихся к развитым. Между тем Африка — один из наименее развитых регионов мира, и отсутствие развития фактически облегчает быстрый рост. Первым шагом экономического развития многих стран является освоение природных ресурсов. Почти каждая страна имеет определенный уровень природных ресурсов, которые они могут использовать для ускорения роста, но сначала им нужно иметь достаточно денег, чтобы построить инфраструктуру и предпринять шаги, необходимые для разработки этих природных ресурсов. Для этого необходимы крупные капиталовложения, с чем Китай активно и помогает.

Инвестируя в горнодобывающую промышленность и сельское хозяйство в Африке, Китай получает огромную прибыль от роста Африки, поскольку поддерживает бизнес в Китае, который требует полезных ископаемых и продуктов питания, но помимо того, что он служит источником природных ресурсов, у Африки есть еще один ресурс — рабочая сила.

Китай стал жертвой собственного успеха. Так как страна, которую мир использует для недорогого производства, ищет источник рабочей силы в другом месте. Экономическое развитие, которое принесла его обрабатывающая промышленность, сделало значительную часть населения страны средним классом, что привело к увеличению затрат на рабочую силу по всей стране.

Китай как страна перешел от низкоквалифицированной рабочей силы к среднеквалифицированной, поскольку их уровень образования повысился. Но на рынке низкоквалифицированной и сверх-дешёвой рабочей силы Китай перестал быть конкурентоспособным. Поэтому китайские производственные фирмы открывают свои собственные дочерние предприятия в Африке — одном из самых дешевых и низкоквалифицированных рынков труда в мире. Сегодня Китай является крупнейшим торговым партнером Африки в целом.

Несмотря на то, что Китай является гораздо более крупной страной, чем США, по населению, США и Китай ежегодно торгуют товарами примерно на одинаковую стоимость по всему миру. В данном случае, однако, в то время как в 2016 году между США и Африкой было обменено товаров на 48 миллиардов долларов, Китай продал товаров на 128 миллиардов долларов — почти в три раза больше. Сама идея создания структуры власти над другими менее развитыми государствами для сбора ресурсов и использования их рабочей силы может показаться знакомой, потому что это в значительной степени то, чем был колониализм.

Мотивы, по которым европейские державы расширяли свою территорию за счет менее развитых стран в XV–XX веках, были схожи с мотивами, стоящими за растущим экономическим влиянием Китая в сегодняшних развивающихся странах.

Большая часть инвестиционных проектов вроде Пояса и прочих Африканских инфраструктурных проектов были заморожены, потери составили приблизительно 2,4 млрд \$. На замену им пришла covid-дипломатия. Поскольку производство вакцины является очень наукоёмким и дорогостоящим процессом, ни одно государство Африки на данный момент не способно заниматься фармацевтикой такого уровня, что опять ставит континент в зависимое положение. Китай в силах использовать свои экономические ресурсы и вакцину для склонения государств на свою сторону.

Однако кредитная политика КНР распространяется не только на беднейшие страны Африки, Азии или же Европейские страны бывшего соцлагеря. Так, например, под влиянием Китая оказался даже Эквадор, бывший на тот момент членом ОПЕК и одним из крупнейших нефтеэкспортёров в мире. В марте 2019 года Эквадор согласился занять у МВФ 4,2 миллиарда долларов, при этом оставаясь должником Всемирного банка и Межамериканского банка развития в размере 6 миллиардов долларов США. Эквадор согласился продавать 80–90% своей сырой нефти Китаю до 2024 года в обмен на китайские займы в размере 6,5 миллиардов долларов США.

Экономический рост Китая за последние четыре десятилетия получил признание во всем мире. Стремительный рост Пекина со временем начал привлекать страны, рассматривающие сотрудничество с поднебесной. Такая тенденция стала более явной после кризиса 2008 года, сильно пошатнувшего Американскую гегемонию. С этого момента китайцы начали свою экспансию. Их целью были: Африка, латинская Америка, а также Европа, в особенности ее более бедные центральная и восточная части.

Внешняя политика Пекина во многом основана на двустороннем сотрудничестве. Схожим образом китайская администрация подошла и к задаче экспансии в центральной и восточной Европе. Целью Китая в этом регионе было установление платформы 16+1, которая, с одной стороны объединяла бы практически все страны бывшего социалистического лагеря, а с другой стороны предполагала присутствие Китая. Платформа была учреждена в 2012 году, а в 2019 году она была расширена за счет Греции и стала платформой 17+1. Китайцы поняли, что более эффективным вариантом станет координация платформы на уровне целого блока, поскольку анонсированные Пекином проекты зачастую имели не государственный характер.

Китайские планирующие органы воспринимали этот регион как место для восполнения инвестиционного пробела, посредством экспорта продуктов технологий и кредитов. Китай также обратил внимание на престиж, обусловленный получением влияния над регионом-бывшим главной ареной российско-американского противостояния за последние 70 лет. Появление третьего игрока в этом месте ознаменовало бы изменение баланса сил в мире. Основная причина китайской активности в регионе заключается в повышении мобильности и расширении коммуникационных

возможностей, что напрямую связано с флагманской инициативой Китая «один пояс один путь». Именно поэтому большинство анонсированных проектов касались транспортной инфраструктуры: автомагистралей, портов и железнодорожных сетей, а это имеет ключевое значение при перевозке грузов между Азией и Европой. Неудивительно, что надежды политиков в восточной Европе были высоки. Первым анонсированным флагманским проектом было высокоскоростное железнодорожное сообщение между Будапештом и Белградом. Пекин также пообещал инвестировать 10 миллиардов долларов в энергетическую инфраструктуру Румынии, а Черногория получила ссуду на построение первой автомагистрали в стране, кроме этого Китай приобрёл греческий порт Пирей.

По задумке этот один из самых больших европейских портов должен был стать воротами Китая в старую Европу. Еще более значимым является китайское присутствие в Беларуси. Эта страна практически не имеет партнёрских взаимоотношений на западе и ее товарообмен почти полностью ориентировано ее ближайшего восточного соседа.

Вследствие этого визит китайского лидера Си Цзиньпина и подписание соглашений на общую сумму почти 16 миллиардов долларов, что является непомерно большой суммой, стали для Минска настоящим прорывом. В числе этих инвестиций контракты в области инфраструктуры, промышленности, коммуникаций и даже культуры. Флагманским проектом является недавно открытый индустриальный парк «великий камень» стоимостью 500 миллионов долларов, в которой 33 китайские компании уже дополнительные инвестировали 2 миллиарда долларов. Согласно подсчетам академии общественных наук КНР, суммарная стоимость китайских кредитов, субсидий и инвестиций в Беларуси оценивается в 20 миллиардов долларов.

Бывший помощник госсекретаря США Уэсс Митчелл, учитывая все эти мега проекты, зашел еще дальше и заявил, что европейский регион находится в сговоре с Китаем<sup>1</sup>. Однако действительно ли китайское влияние распространяется по Европе?

Имеются все основания полагать, что заявление о тесном сотрудничестве Китая с государствами центральной и восточной Европы не соответствуют действительности. С 2000 по 2019 год из 129 миллиардов китайских инвестиций в Европу лишь 10 миллиардов долларов были направлены в страны центральной и восточной Европы. В одной лишь Германии объем китайских инвестиций превышает эти показатели в два с половиной раза. Более того статистика совсем не улучшается. Большая часть инвестиций идет в страны западной и северной Европы. Доля прямых инвестиций Китая в страны восточной Европы в 2018 и 2019 годах

---

<sup>1</sup> China's expanding influence in Europe and Eurasia, committee on foreign affairs house of representatives. One hundred sixteenth congress, first session. Serial No. 116-35. 9.05.2019. URL: <https://www.govinfo.gov/content/pkg/CHRG-116hhrg36214/pdf/CHRG-116hhrg36214.pdf> (дата обращения: 20.04.2021).

составляла 2 и 3 процента от западной европейской части соответственно. Неспособность Китая действовать в регионе заметна и на макроуровне. Строительство вышеупомянутой высокоскоростной железной дороги между Венгрией и Сербии не было завершено по прошествии семи лет. В Румынии после подписания нескольких соглашений, ни один из проектов суммарной стоимостью в 10 миллиардов долларов не был реализован. Однако Черногория, с ее проектом строительства автомагистрали стала жертвой китайской дипломатии долговой ловушки.

Тем не менее, Пекин сумел создать видимость присутствия в регионе, о чем свидетельствуют ранее озвученные высказывания американского высокопоставленного представителя Уэсса Митчелла. Также на это повлияли прокитайские действия некоторых политиков, которые посредством провозглашения симпатизирующих Пекину лозунгов пытались получить геополитический рычаг влияния на других игроков в регионе, главным образом на Евросоюз и Штаты. В 2018 году премьер-министр Венгрии Виктор Орбан заявил о том, что если его правительство не получит больше средств от европейского союза, то Венгрия развернется в сторону Китая. Сербский президент Александр Вучич был еще более выразителен, когда во время принятия китайской медицинской помощи для борьбы с вирусом Covid-19 поцеловал китайский флаг и заявил, что Китай является единственной страной, способной прийти на помощь<sup>1</sup>. Он сделал это вопреки тому, что европейский союз выделил гораздо больше средств на оказание помощи, чем Китай. Чешский президент Милош Земан также высказался на этот счет, охарактеризовав свою страну как «китайский непотопляемый авианосец в Европе»<sup>2</sup> и в 2015 году принял участие в военном параде в Пекине, будучи единственным главой страны ЕС из присутствовавших».

Однако в силу постоянно невыполнимых обещаний отношение даже самых лояльных к Пекину игроков начинает меняться. Спустя 5 лет после похвалы Пекину, Милош Земан пригрозил бойкотировать намеченный на 2020 год саммит «17+1» из-за не поступления китайских инвестиций в его страну.

Польша — самая крупная экономика группы «17+1», которая после первоначального благоприятного отношения и интереса к сотрудничеству с Китаем теперь также относится к этой стране с недоверием. А ведь это сотрудничество привело к заключению соглашения о стратегическом сотрудничестве в 2016 году. Как и Бухарест, Варшава считает своим главным приоритетом союз с США, что в свою очередь является помехой для развития отношения с Пекином.

---

<sup>1</sup> Геннадий Габриэлян. Дипломатия Масок. Зачем президент Сербии Вучич целовал китайский флаг. // Новая Газета. 11.04.2020. URL: <https://novayagazeta.ru/articles/2020/04/11/84843-diplomatiya-masok> (дата обращения: 20.04.2021).

<sup>2</sup> David Parkins. Gaining wisdom, marching forward Chinese investment, and influence, in Europe is growing. // The Economist. 4.10.2018. URL: <https://www.economist.com/leaders/2018/10/04/china-has-designs-on-europe-here-is-how-europe-should-respond> (дата обращения: 19.04.2021).

Польша выступает против инвестиции Китая в стратегически важную инфраструктуру такую как порты и аэропорты, о чем сообщил президент Польши Анджей Дуда<sup>1</sup>. Задержание польской контрразведкой директора телекоммуникационного гиганта Huawei по подозрению в шпионаже также не поспособствовало улучшению отношений.

Фактически, цели обеих сторон формата «17+1» имеют мало общего с укреплением отношений и инфраструктурными прорывами. Пекин использует видимость своего присутствия в регионе, чтобы оказывать давление на США и ЕС, то же самое касается и отдельно взятых региональных акторов, разыгрывающих китайскую карту с целью усиления своих позиций на переговорах с Брюсселем или Вашингтоном. Наиболее очевидными примерами этого служат Венгрия и Сербия.

Вторая группа состоит из государств, выстраивающих свою безопасность на гарантиях Вашингтона и видящих в китайском влиянии больше рисков, чем возможностей.

Географическая близость России также является здесь неотъемлемым фактором, что в первую очередь касается Польши, Румынии и прибалтийских государств. И, наконец, здесь присутствуют такие страны как чешская республика и Словакия, чье руководство открыто выступает против пропагандируемых Китаем ценностей, примером чего является «группа в поддержку Тибета» учрежденная чешским парламентом.

Влияние Пекина на регион центральной и восточной Европы, в большей степени является темой для обсуждения в СМИ, нежели настоящим влиянием. Если Китай изначально не планировал крупные инвестиции и весь проект «17+1» был направлен на создание пропагандистской платформы, тогда поднебесной удалось создать видимость. Однако при любом другом раскладе, Китай потерпел неудачу. Отдельные примеры вроде инвестиции в Беларуси и приобретения греческого порта Пирей или демонстрации мягкой силы во время пандемии — это лишь капля в море. Страны региона разочарованы невыполнением Пекином его обещаний и не проявляют интереса к идеям Китая. Поднебесной будет очень сложно изменить такое положение вещей и заполучить более широкое влияние в этом стратегически важном месте на земле.

Китай использовал инвестиции в инфраструктуру для влияния на мировую политику следующим образом: если африканская страна признает Тайвань страной, она получает в среднем в 2,7 раз меньше китайских инфраструктурных инвестиций<sup>2</sup>, и наоборот, если африканская страна голо-

<sup>1</sup> Joanna Plucinska, Koh Gui Qing, Alicja Ptak, Steve Stecklow. Special Report: How Poland became a front in the cold war between U.S. and China // Media and Telecoms, Reuters 2.07.2019. URL: <https://www.reuters.com/article/us-huawei-poland-spying-special-report-idUSKCN1TX1B5> (дата обращения: 20.04.2021).

<sup>2</sup> Rich, Timothy S. and Vasabjit Banerjee. Running Out of Time? The Evolution of Taiwan's Relations in Africa. // Journal of Current Chinese Affairs, 44, 1, 141–161. 2015. URL: <https://journals.sagepub.com/doi/pdf/10.1177/186810261504400106> (дата обращения: 20.04.2021);

сует вместе с Китаем в Генеральной Ассамблее Организации Объединенных Наций, они получают на 1,8 инфраструктурных проекта больше в год. Следует учитывать, что Генеральная Ассамблея — это равноправный представительный орган, где каждая страна получает один голос, независимо от того, миллион у них жителей или миллиард, Китай получает большое влияние, по большому счету, вкладывая не большие деньги.

Китай продвигает идею, что их иностранные инвестиции и помощь «не привязаны к условиям». В отличие от других институций, которые выдают ссуды под низкие проценты или без процентов, таких как Международный валютный фонд или Всемирный банк, Китай предоставляет ссуды без каких-либо требований по таким факторам, как уважение прав человека или демократические выборы.

Эти данные, связывающие инвестиции в инфраструктуру с политическими взглядами, показывают кто же в действительности от такого займа выигрывает.

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Геннадий Габриэлян*. Дипломатия Масок. Зачем президент Сербии Вучич целовал китайский флаг. // Новая Газета. 11.04.2020. [Электронный ресурс] URL: <https://novayagazeta.ru/articles/2020/04/11/84843-diplomatiya-masok> (дата обращения: 20.04.2021);
2. ООН, Генеральная Ассамблея, резолюция 62/167, 26.02.2007 [Электронный ресурс] URL: [https://www.un.org/en/ga/search/view\\_doc.asp?symbol=A/RES/62/167](https://www.un.org/en/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/62/167) (дата обращения: 20.04.2021);
3. Committee on foreign affairs, house of representatives China's expanding influence in Europe and Eurasia. No. 116–35. 9.05.2019. [Электронный ресурс] URL: <https://www.govinfo.gov/content/pkg/CHRG-116hhrg36214/pdf/CHRG-116hhrg36214.pdf> (дата обращения: 20.04.2021);
4. *David Parkins*. Gaining wisdom, marching forward Chinese investment, and influence, in Europe is growing. // The Economist. 4.10.2018. [Электронный ресурс] URL: <https://www.economist.com/leaders/2018/10/04/china-has-designs-on-europe-here-is-how-europe-should-respond> (дата обращения: 19.04.2021);
5. *Deborah Brautigam, Meg Rithmire*. The Chinese 'Debt Trap' Is a Myth // The Atlantic, Global, 6.02.2021 [Электронный ресурс] <https://www.theatlantic.com/international/archive/2021/02/china-debt-trap-diplomacy/617953/> (дата обращения: 20.04.2021);
6. *Joanna Plucinska, Koh Gui Qing, Alicja Ptak, Steve Stecklow*. Special Report: How Poland became a front in the cold war between U.S. and China // Media and Telecoms, Reuters 2.07.2019. [Электронный ресурс] URL: <https://www.reuters.com/article/us-huawei-poland-spying-special-report-idUSKCN1TX1B5> (дата обращения: 20.04.2021);
7. *John Hurley, Scott Morris, Gailyn Portelance*. Examining the Debt Implications of the Belt and Road Initiative from a Policy Perspective. // CGD Policy Paper 121. Март 2018 [Электронный ресурс] URL: <https://www.cgdev.org/sites/default/files/examining-debt-implications-belt-and-road-initiative-policy-perspective.pdf> (дата обращения: 16.04.2021);
8. *Mingmei*. Chinese-built Ethiopia light rail transports more than 29 mln people in 9 months // Xinhua 24.04.2019. [Электронный ресурс] URL: [http://www.xinhuanet.com/english/2019-04/24/c\\_138005899.htm](http://www.xinhuanet.com/english/2019-04/24/c_138005899.htm) (дата обращения: 20.04.2021);
9. *Rich, Timothy S., Vasabjit Banerjee*. Running Out of Time? The Evolution of Taiwan's Relations in Africa. // Journal of Current Chinese Affairs, 44, 1, 141–161. 2015. [Электронный ресурс] URL: <https://journals.sagepub.com/doi/pdf/10.1177/186810261504400106> (дата обращения: 20.04.2021);



**Голикова Алина, Растегаева Ольга**  
1 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Международные отношения»  
**Научный руководитель**  
канд. психол. наук В.А. Владиславская  
Имейл: golikovaaliana@yandex.ru

## **ВЭД России в период COVID-19. Новые вызовы. Пути решения. Результаты**

**Аннотация:** В статье рассматриваются внешнеэкономические проблемы, появившиеся в период развития пандемии COVID-19. В статье анализируется политика Российской Федерации по предотвращению кризисов, появление которых спровоцировано пандемией COVID-19.

**Ключевые слова:** COVID-19, пандемия, коронавирус, сотрудничество, экономический кризис.

**Abstract:** The object of the consideration of this article is the crisis caused by pandemic, which affected the economic state of our country. The article analyzes government policy for preventing crisis in the period of COVID-19.

**Key words:** COVID-19, economic crisis, international relations, cooperation, strategy.

Появление коронавирусной инфекции COVID-19 стало новым вызовом для экономического сотрудничества между странами всего мира. Пандемия перевернула наши жизни до неузнаваемости. Она сказалась на отношениях как внутри, так и между государствами и обществами во всем мире.

Для того, чтобы остановить развитие пандемии, власти стран ввели ограничения на передвижение людей. Большая часть стран после первой «волны» заражений скопировала модель борьбы с эпидемией, впервые введённую в Китае: введение жестких карантинных мер, закрытие предприятий услуг, общественных мероприятий, и многих других организаций, сотрудники которых могут работать в режиме «онлайн». Вслед за этим пришёл экономический кризис той силы и формы, с которыми человечество не сталкивалось ранее: одновременное падение спроса (граждане сокращали траты) и предложения (не работала значительная часть предприятий). Инфекция поставила под угрозу функционирование мировой экономики, вызвав ее стагнацию.

Сегодня мир переживает невиданную за столетие масштабную пандемию и неустойчивость во всех сферах жизни, наблюдается глубочайшая трансформация в международном процессе. И наша цель рассмотреть, как это повлияло на экономическое сотрудничество государств, результаты и экономическую политику России по предотвращению кризисов и новых осложнений в период пандемии, пути решения экономических проблем и государственное регулирование внешнеэкономической деятельностью России в период COVID-19.

В ноябре 2020 года был проведен 12 саммит организации БРИКС<sup>1</sup>, в котором были обсуждены новые возможности для укрепления сотрудничества в сферах культуры, политики, экономики и финансов в период коронавирусной инфекции COVID-19.

Из московской декларации саммита следует, что государства намерены укреплять многостороннее сотрудничество и консолидацию международных усилий, направленных на выработку коллективных, эффективных и устойчивых решений по урегулированию текущего кризиса и обеспечению экономического роста<sup>2</sup>.

Из декларации: «Стратегические приоритеты наших стран выходят за рамки неотложных задач по минимизации последствий пандемии COVID-19 и включают, в частности, расширение международного сотрудничества и торговли, развитие надлежащих каналов поставок промышленных и сельскохозяйственных товаров и минимизацию нарушений их функционирования, укрепление систем социальной защиты и здравоохранения, активизацию государственных и частных инвестиций, продвижение надежной и устойчивой макроэкономической политики, повышение устойчивости экономики, поддержание финансовой стабильности и проведение важных структурных реформ в целях обеспечения работы по всем трем основным компонентам Повестки дня в области устойчивого развития — экономика, социальная сфера и экология»<sup>3</sup>.

Отдельно стоит добавить, что наше государство призывает всех членов ВТО обеспечить, чтобы все связанные с COVID-19 меры были точечными и временными, чтобы не создавали лишних препятствий для торговли или не нарушали функционирование каналов поставок, а также соответствовали правилам ВТО. Признавая, что туризм является важной движущей силой экономики стран БРИКС, Россия отметила негативные последствия пандемии COVID-19 для этой отрасли и приветствует продолжение пятистороннего диалога по вопросам сотрудничества в сфере туризма между странами БРИКС.

Делаем вывод: COVID-19 является всеобщей угрозой для человечества. Эта угроза помогла сплотиться многим странам, параллельно развивая дружественные отношения между государствами, и также повлияла на политику этих стран, развивая сотрудничество между ними. На примере стран БРИКС мы можем отметить проведение активной политики в сфере экономического сотрудничества. Однако, если рассматривать сотрудниче-

---

<sup>1</sup> БРИКС — группа из пяти быстроразвивающихся стран: Бразилия, Россия, Индия, Китай, Южно-Африканская Республика. Выгодное положение этим странам обеспечивает наличие в них как мощной и развивающейся экономики, так и большого количества важных для мировой экономики ресурсов.

<sup>2</sup> Московская декларация XII Саммита БРИКС. URL: <http://kremlin.ru/supplement/5581> (дата обращения: 19.04.21).

<sup>3</sup> Московская декларация XII Саммита БРИКС. URL: <http://kremlin.ru/supplement/5581> (дата обращения: 19.04.21).

ство на примере ОПЕК, то можно проследить обратную ситуацию, когда страны не смогли найти компромисс.

«Нынешний нефтяной кризис был вызван срывом соглашения «ОПЕК+», в рамках которого Россия и страны ОПЕК во главе с Саудовской Аравией договорились ограничить добычу нефти с целью повышения ее рыночной цены. Эта сделка сорвалась, так как российские лидеры пришли к выводу, что в результате таких совместных действий американские производители сланцевой нефти получают доступ к доле рынка, в данный момент принадлежащей России и ОПЕК. В итоге Россия отказалась от сделки в пользу увеличения собственного производства и последующего использования низких цен для вытеснения с рынка некоторых американских производителей. Однако вскоре после этого COVID-19 обрушил глобальный совокупный спрос на нефть из-за объявленного во многих странах режима самоизоляции или карантина.»<sup>1</sup>

Наша страна серьезно зависит от экспорта нефти, но спрос на нефть и продукты ее переработки в условиях карантинных мер падает, а цены просто обвалились. Даже Владимир Путин признает, что падение цен на нефть стало для страны серьезным вызовом.

«Мир стоит перед лицом беспрецедентного испытания. И это “момент истины”, «Мы должны принять решительные меры реагирования, используя новаторские решения и объединяя наши усилия, с тем чтобы сдерживать распространение вируса и противостоять тому социально-экономическому урону, который вызывает инфекция COVID-19 во всех регионах.»<sup>2</sup> — эти отрывки из выступления Антониу Гутерриша, генерального секретаря ООН, как нельзя кстати описывают последствия коронавируса и важность взаимного противодействия опасному вирусу.

Наше государство активно действует в условиях пандемии, разрабатывая новые способы борьбы с COVID-19 и анализируя воздействие вируса на экономику государства и на внешнеэкономические отношения России с другими регионами.

На данный момент существует 3 способа поддержания внешнеэкономической деятельности нашего государства: проведение экономической политики для сокращения неравенства и улучшения социальной мобильности, выявление новых источников экономического роста и определение новых целей для экономических показателей.

За последние несколько лет социальное неравенство все больше усиливается, потому что технический прогресс проводит разделительную черту между высококвалифицированными и низкоквалифицированными

---

<sup>1</sup> Шломо Вебер. Коронавирус: взгляд на Российско-Китайские отношения сквозь призму политических заявлений. Российская экономическая школа. URL: [https://www.nes.ru/files/COVID19\(21apr2020\).pdf](https://www.nes.ru/files/COVID19(21apr2020).pdf) (дата обращения: 18.04.21).

<sup>2</sup> Антониу Гутерриш // United nations 2021. URL: <https://www.un.org/en> (дата обращения: 18.04.21).

рабочими. А быстрое развитие цифровых технологий усиливает неравенство между богатыми и бедными государствами. Пандемия позволяет обеспечить в данных условиях возможность изменения ситуации, уменьшения социального расслоения и улучшения социальной мобильности стран. Появляются новые способы общения, развиваются социальные сети и появляются новые способы взаимодействия между людьми. Также, особую важность играет повышение уровня социальной защиты граждан — эта мера позволит государству быть готовым к новым социальным потрясениям и катаклизмам в экономике.

Более того, в будущем будет важно рациональное использование ресурсов и забота об экологии в нашем государстве, что способствует устойчивому экономическому росту в будущем. Это поможет продлить беспрецедентную государственную и частную долговую нагрузку. Таким же образом, кризис вполне реально может привести к затруднениям в торговых отношениях между богатыми и бедными странами, т. к. крупные компании, вышедшие на международный рынок, возвратят в свои страны цепочки создания стоимости и, как следствие, бедным странам станет труднее привлекать финансирование. Это угрожает международной интеграции между странами с высоким и низким уровнем ВВП.

Невзирая на попытки ввести альтернативные показатели экономической деятельности, главной задачей экономической политики является продолжительный рост ВВП, который является измерением успеха.

Сейчас перед руководством страны главной задачей является не допустить социальной катастрофы в стране, которая может произойти на фоне экономического кризиса и политической дестабилизации. Именно по этой причине на преодоление последствий пандемии будут задействованы средства из Фонда национального благосостояния. Из этого вытекает следующий вопрос: на какой срок хватит этих средств на случай следующего затаявшего экономического кризиса.

Главными инструментами внешнеторговых отношений РФ до сих пор являются: демпинг, лицензирование, таможенные пошлины и тарифные квоты.

В период распространения коронавирусной инфекции наше государство в сфере внешней торговли предприняло следующие меры:

1) временный запрет на вывоз из стран, которые являются членами ЕАЭС, медицинских товаров, предназначенных для органов дыхания, определенных видов сельскохозяйственной продукции, продовольственных товаров и средств индивидуальной защиты;

2) установление перечня товаров, которые необходимы для импорта и товаров, на которые предоставляется льготный тариф по договору между странами-членами ЕАЭС;

3) организация зеленого коридора для обеспечения товаров первой необходимости для крупных торговых сетей;

4) установление нулевой ставки таможенной пошлины;

В возникнувшей ситуации кризиса февраля — марта 2020 года Президент, Правительство и органы исполнительной власти РФ оперативно реагировали на непостоянную обстановку в условиях глубокой рецессии и неопределенности, опираясь на опыт властных структур стран мира, согласуя свои действия с представителями мирового сообщества, предпринимательским сектором РФ, экспертами в области антикризисного менеджмента.

Основные проблемы, которые связаны с внешнеторговыми отношениями нашего государства и других страны связаны в первую очередь с:

1) активным ростом поставки замененной продукции и распространение теневых сделок в сфере экспорта и импорта;

2) ограничением определенных мер в период пандемии, которые наносят ущерб для стабильных внутринациональных и международных торговых связей РФ с другими странами;

3) оттоком капитала и высокой изменчивостью цен финансовых рынков, что влияет на стабильность инвестиционных возможностей внешне-торговой деятельности государства

Таким образом, важное значение в антикризисной политике нашей страны и государственных регуляторов стабилизации внешнеэкономических процессов являются мероприятия, связанные с кредитованием и выдачей налоговых льгот для малого и среднего бизнеса.

Наше государство старается активно поддерживать связи с иностранными партнерами, увеличивать поставку вакцин и нужных медикаментов на территории дружественных государств, и грамотно управлять экономической политикой, выводя страну из кризиса, вызванного COVID-19. Будем надеяться на скорейшее изменение ситуации в мире и анализировать события, которые приводят нашу страну к такому серьезному вызову.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Антониу Гутерриш // United nations 2021. [Электронный ресурс]: <https://www.un.org/en>
2. ВЭД в пандемию [Электронный ресурс]: <https://www.kommersant.ru/doc/4511387>
3. Дробот Е.В. Мировая экономика в условиях пандемии COVID-19: итоги 2020 года и перспективы восстановления // Экономические отношения. — 2020. — Том 10. — № 4. — С. 937-960.
4. Дробот Е.В., Макаров И.Н., Назаренко В.С., Манасян С.М. Влияние пандемии COVID-19 на реальный сектор экономики // Экономика, предпринимательство и право. — 2020. — Том 10. — № 8.
5. Что такое пандемия согласно Всемирной организации здравоохранения // ТАСС, 11 марта, 2020. URL: <https://tass.ru/info/7952651> (дата обращения 05.12.2020).
6. Московская декларация XXI саммита БРИКС [Электронный ресурс]: <http://kremlin.ru/supplement/5581>
7. Шломо Вебер. Коронавирус: взгляд на Российско-Китайские отношения сквозь призму политических заявлений. Российская экономическая школа. С 48-51. [Электронный ресурс]: [https://www.nes.ru/files/COVID19\(21apr2020\).pdf](https://www.nes.ru/files/COVID19(21apr2020).pdf)
8. Экономическое сотрудничество России и Китая в период пандемии [Электронный ресурс]: <https://ria.ru/20201129/kitay-1586820940.html>

**Амезиан Нора**

2 курс магистратуры, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Международные отношения»

**Научный руководитель**

д-р филос. наук, профессор С.А. Семедов

Имейл: nora.1996@mail.ru

## **«Перспективы экономического сотрудничества России и Китая на современном этапе»**

**Аннотация:** В статье рассматриваются экономические, а также внешнеполитические отношения России и Китая. Особое внимание уделяется экономическим связям указанных стран сквозь призму постпандемийного мира.

**Ключевые слова:** российско-китайское экономическое сотрудничество, Россия, Китай, внешняя экономика, перспективы сотрудничества Китая и РФ.

**Abstract:** The article examines the economic and foreign policy relations between Russia and China. Special attention is paid to the economic relations of these countries through the prism of the post-pandemic world.

**Keywords:** Russian-Chinese economic cooperation, Russia, China, foreign economy, prospects for cooperation between China and the Russian Federation.

В конце XX века в политической сфере наметились позитивные перемены, в результате которых сотрудничество между Россией и Китаем вышло на новый уровень, что, в частности, привело к увеличению объемов финансовых потоков между двумя странами. На фоне быстрого развития партнерских экономических отношений ускорился и общий процесс укрепления сотрудничества стран, в том числе в рамках деятельности Шанхайской организации сотрудничества (ШОС). Тем не менее, в начале нового десятилетия в структуре отношений России и Китая все еще остается множество нерешенных вопросов. Это в том числе связано с новыми вызовами глобального масштаба, среди которых наибольшее внимание на данный момент приковано к пандемии коронавирусной инфекции COVID-19.

Тема экономических отношений Российской Федерации и Китайской Народной Республики представляет крайне высокий интерес среди ученых социально-политических наук обеих стран. Наиболее активно данный вопрос стал разрабатываться в середине 2010-х гг. на фоне опасений академической среды относительно неочевидности глобальной стратегии Китая, характера взаимоотношений этой страны с США и потенциальных последствий этого для России<sup>1</sup>. В современных условиях проблема при-

<sup>1</sup> Матвеев В.А. Новейшие тенденции развития российско-китайского экономического сотрудничества в Большой Евразии. [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/noveyshie-tendentsii-razvitiya-rossiysko-kitayskogo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-v-bolshoyevrazii/viewer>

обретает особую актуальность, что связано как со сформировавшейся неоднозначностью экономического взаимовлияния РФ и КНР, так и с наличием насущных вопросов, стоящих на международной повестке дня.

**Общая характеристика экономических взаимоотношений КНР и РФ в XXI веке.** С конца 1990-х гг. внешнеторговый оборот между Россией и Китаем начал стремительно расти, хотя на данный момент ряд ученых высказывает опасения<sup>1</sup> относительно темпов роста в связи с постоянными колебаниями статистики. Согласно опубликованным<sup>2</sup> данным за 2020 год, по сравнению с 2019-м, товарооборот между двумя странами сократился почти на 3% при общей сумме более чем в \$107,7 млрд. Как не первый год отмечают исследователи, одним из основных преимуществ китайских товаров для российского рынка долгое время являлась их ценовая доступность, однако в последние годы они стали приближаться по стоимости к зачастую более качественным аналогам, которые производятся в Южной Корее и других странах Азии<sup>3</sup>. В связи с этим, как считают эксперты, ценовой фактор теряет актуальность, что неизбежно повлияет на характер торгово-экономических отношений двух государств.

По части ресурсов Китай является одним из основных импортеров российского сырья на мировом рынке. При этом несмотря на тесные политические связи между Россией и Китаем, в вопросах экономического сотрудничества двух стран существует ряд нерешенных проблем. В частности, нельзя не отметить общую агрессивную политику импорта энергоресурсов, которой придерживаются власти КНР: как считают представители академического сообщества, потенциально это может стать проблемным аспектом отношений двух стран.

Необходимо также обратить внимание на характер восприятия инвестиционного климата странами-партнерами. Основными объектами российского инвестирования в Китае являются крупные предприятия промышленно-производственной сферы, в то время как КНР преимущественно вкладывает в небольшие компании, не связанные с высокими технологиями. Именно поэтому одной из основных целей России по данному направлению необходимо признать повышение инвестиционного климата страны с целью привлечения китайских предпринимателей.

Перспективы дальнейшего развития экономических отношений между двумя странами также существуют в туристической сфере. С начала 2010-х гг. сотрудничество России и Китая в данной сфере стало выходить

---

<sup>1</sup> Лела Т.П. Россия и Китай: таможенное и экономическое взаимодействие . [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiya-i-kitay-tamozhennoe-i-ekonomicheskoe-vzaimodeystvie/viewer>

<sup>2</sup> ТАСС — Информационное агентство: [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/10455547>

<sup>3</sup> Суходолов А.П., Нана Ван. Пути совершенствования экономического сотрудничества России и Китая. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/puti-sovershenstvovaniya-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-kitaya-i-rossii>

на новый уровень, что обусловило рост туристических потоков из страны в страну. В настоящий момент границы между двумя странами закрыты из-за COVID-19, в связи с чем особенно важным является начать процесс по созданию механизмов взаимного признания паспортов или иных документов, подтверждающих факты вакцинации. Решение данного вопроса является актуальным как на высшем, так и на локальном уровнях власти.

В настоящий момент между КНР и Россией на рассмотрении находится большое количество крупных проектов в сфере атомной энергетики и высоких технологий, включая космические программы и сферу авиации. При этом, как утверждают некоторые авторы<sup>1</sup>, РФ нельзя признать полноценным «стратегическим партнером» Китая, поскольку основные преференции в итоге процесса принятия решений в финансово-экономическом секторе достаются именно КНР. Иными словами, остается актуальным вопрос баланса взаимных интересов России и Китая, что связано как с глобальной геополитической ситуацией в мире, так и наращиванием КНР темпов экспансивной глобальной регионализации<sup>2</sup>.

**Основные перспективные направления дальнейшего экономического сотрудничества КНР и России.** Шанхайская организация сотрудничества является одной из ключевых международных организаций, объединяющих Китай и Россию. Как справедливо отмечают эксперты, проработка стратегий экономического сотрудничества является одной из слабых сторон деятельности данного института<sup>3</sup>, однако данное направление, тем не менее, видится автору доклада одним из наиболее перспективных — ввиду ожидаемого успешного подключения к организации национальных экономик Индии и Пакистана. Потенциально это поможет стимуляции экономической интеграции участников организации, что в том числе означает запуск важных глобальных проектов.

Считается, что одним из главных факторов низких темпов развития экономического сотрудничества является отсутствие выработанной политики финансирования совместных проектов ШОС. В данном вопросе Россия и Китай придерживаются разных позиций, из-за чего до настоящего момента не появился фонд или банк развития организации. КНР настаивает на создании банка с распределением голосов в нем в зависимости от размера взносов. Ряд стран, включая РФ, опасается, что тем самым

<sup>1</sup> Стенников В. А., Головщиков В.О., Романович Е.А. Нефтегазовая политика России в современных условиях и ее особенности в Российско-Китайском сотрудничестве в газовой сфере. [Электронный ресурс]. URL: <https://vestirgtu.elpub.ru/jour/article/view/470/0>

<sup>2</sup> Феоктистов В.М. Основные направления и формы глобальной регионализации КНР как обеспечение ее национальной безопасности. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-i-formy-globalnoy-regionalizatsii-knr-kak-obespechenie-ee-natsionalnoy-bezopasnosti>

<sup>3</sup> Колегова О.Ю. Ключевые сферы международного сотрудничества в рамках ШОС. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klyuchevye-sfery-mezhdunarodnogo-sotrudnichestva-v-ramkah-shos/viewer>



основной контроль над банком получит именно Пекин, который станет отстаивать преимущественно свои интересы. Кремль же предлагает учредить фонд развития для финансирования совместных проектов в перспективных областях (энергетика, высокие технологии) при контроле их реализации со стороны Межбанковского объединения ШОС. Как видится автору доклада, создание банка находится в сфере российских интересов, а одной из мер по решению вопроса стали бы вклады Китая и России в равных долях, что привело бы к паритету по числу голосов.

Несмотря на противоречия между странами, продвижение и финансирование инновационных проектов остается одним из основных направлений деятельности ШОС. Одной из наиболее перспективных целей видится продвижение и коммерциализация потенциально перспективных технологий. Основными задачами по модернизации в базовых отраслях экономики можно назвать:

— интеграция ресурсов для реализации актуальных прикладных исследований, организация условий для старта совместной научной деятельности по приоритетным проектам / направлениям;

— определение институтов по защите прав интеллектуальной собственности;

— введение механизма финансирования проектов и вывода результатов на рынок.

Таким образом, совместная деятельность в области высоких технологий сможет успешно стать основой для развития совместного высокотехнологического бизнеса между странами-участницами организации — и между Россией с Китаем в первую очередь.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Колегова О.Ю. Ключевые сферы международного сотрудничества в рамках ШОС. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klyuchevye-sfery-mezhdunarodnogo-sotrudnichestva-v-ramkah-shos/viewer>
2. Лела Т.П. Россия и Китай: таможенное и экономическое взаимодействие . [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiya-i-kitay-tamozhennoe-i-ekonomicheskoe-vzaimodeystvie/viewer>
3. Матвеев В.А. Новейшие тенденции развития российско-китайского экономического сотрудничества в Большой Евразии. [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/noveyshie-tendentsii-razvitiya-rossijsko-kitayskogo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-v-bolshoy-evrazii/viewer>
4. Стенников В. А., Головщиков В.О., Романович Е.А. Нефтегазовая политика России в современных условиях и ее особенности в Российско-Китайском сотрудничестве в газовой сфере. [Электронный ресурс]. URL: <https://vestirtu.elpub.ru/jour/article/view/470/0>
5. Суходолов А.П., Нана Ван. Пути совершенствования экономического сотрудничества России и Китая. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/puti-sovershenstvovaniya-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-kitaya-i-rossii>
6. ТАСС — Информационное агентство: [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/10455547>
7. Феоктистов В.М. Основные направления и формы глобальной регионализации КНР как обеспечение ее национальной безопасности. [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-i-formy-globalnoy-regionalizatsii-krn-kak-obespechenie-ee-natsionalnoy-bezopasnosti>

**Захаров Олег**

3 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Международные отношения»

**Научный руководитель**

д-р полит. наук, профессор Т.А. Яшкова

Имейл: adelina200122@mail.ru

## **«Польско-советская война 1919–1921 гг. 100 лет спустя»**

**Аннотация:** В этом докладе освещаются причины Польско-советской войны 1919–1921 гг., ход боевых действий, последствия войны для участников этого вооружённого столкновения, а также анализируется отношение современной российской и польской общественности к столь трагическим событиям первой четверти XX века.

**Ключевые слова:** Польско-советская война, Рижский мирный договор, «Чудо на Висле», Юзеф Пилсудский

**Abstract:** In this report, the reasons of the Polish-Soviet War 1919-1921, the course of the hostilities, the consequences of the war for the participants of this armed conflict are described. Moreover, the opinion of the modern Russian and Polish public on such tragic events of the first quarter of the 20th century are analysed.

**Keywords:** Polish-Soviet War 1919–1921, Peace of Riga, Miracle on the Vistula, Jozef Pilsudski

100 лет назад, 18 марта 1921 года, в Риге был подписан мирный договор, завершивший кровопролитную войну советской власти с вновь созданным в 1918 году польским государством. Война, унёсшая более 120 000 жизней, и в наши дни по-разному оценивается представителями России и Польши.

Согласно договорённостям, достигнутым Россией, Австрией и Пруссией в ходе переговоров на полях Венского конгресса, часть Великого Герцогства Варшавского, то есть государства, созданного Наполеоном Бонапартом в 1807 году, была присоединена «на вечные времена» к Российской империи под именем Царства Польского. В 1915 году в ходе Первой мировой войны эта западная часть Российской империи временно оказалась под немецко-австрийской оккупацией, а пришедшие к власти в результате Октябрьского переворота большевики своим декретом от 29 августа 1918 года фактически признали независимость Польши [1].

Однако ни Версальский договор от 28 июня 1919 года, ни Сен-Жерменский договор от 10 сентября 1919 года (мирные соглашения между Австрией и 17 государствами-победителями в Первой мировой войне) не определяли восточную границу независимой Польши. Лишь 8 декабря 1919 года Верховным советом Антанты по этническому принципу была обозначена так называемая «линия Керзона»; при этом главы правительств Великобритании и Франции заявляли, что земли Белоруссии и Украины они видят только в составе России.

Юзеф Пилсудский, глава польского государства, воспользовавшись сложившейся неопределённостью, решил восстановить Польшу в границах до 1772 года, то есть до первого раздела Речи Посполитой. Уже зимой 1919 года польские военные части вторглись на территорию белорусских земель и 8 августа заняли Минск. Было развёрнуто масштабное наступление на Вильно, в результате чего город оказался под контролем поляков.

Стратегической целью Пилсудского было оттеснение границ России как можно дальше на восток. В этом вопросе польский лидер рассчитывал на поддержку Франции, которая после «выпадения» Советской России из системы международных отношений теряла противовес Германии [2]. Именно поэтому Франции было выгодно значительное усиление позиций возрождавшейся Польши.

Европе, измученной и обескровленной Первой мировой войной, новый вооружённый конфликт был не нужен, поэтому от прямого участия в боевых действиях европейские державы отказались, возложив всю ответственность за мир с Россией на Польшу. Но не стоит думать, что страны Западной Европы и США полностью отстранились от этой войны. Ещё не окрепшее польское государство не могло в полном объёме обеспечить себя вооружением, обмундированием, медикаментами. По этой причине польская армия активно снабжалась всем необходимым из-за границы. Так, весной 1920 года Франция поставила Польшу около 1500 орудий, 2800 пулемётов, 385 тысяч винтовок, более 700 самолётов и 200 бронемашин. США, в свою очередь, снабдили противника Советской России 3 млн комплектов обмундирования, 4 млн пар солдатской обуви, множеством медикаментов [3].

17 апреля 1920 года Пилсудский утвердил план захвата Киева, и 25 апреля началось генеральное наступление на советскую территорию. 7 мая Киев был занят поляками. Однако советскому командованию достаточно быстро удалось перебросить резервы на советско-польский фронт. Кроме того, на захваченных Польшей территориях стало набирать обороты национально-освободительное движение, противостоявшее внешнему агрессору. Эти настроения распространились по всей России. И даже А.А. Брусилов, герой Первой мировой войны, которого нельзя было заподозрить в симпатии к большевикам, заявил: «Пока Красная армия не пускает в Россию поляков, мне с большевиками по пути». [3]

В июне Красная армия, поддерживаемая населением, в ходе решительного наступления освободила Киев, а в июле были возвращены Минск и Вильно. Решив развить успех, советское командование двинуло на Варшаву возглавляемые М.Н. Тухачевским войска, но взять польскую столицу Красной армии было не суждено. Дело в том, что западные союзники усилили снабжение польской армии, которую фактически возглавил французский генерал Вейган. А когда русские солдаты вторглись на территорию Польши, они встретили ожесточённое сопротивление местного населения

и оказались в том же положении, что и польские войска на территории Украины и Белоруссии. Ситуация осложнялась тем, что в результате быстрого продвижения на запад Красная армия оказалась в десятках и даже сотнях километров от баз снабжения. Ощущалась нехватка боеприпасов и продовольствия. Именно поэтому стало успешным контрнаступление, начатое поляками во второй половине августа. В польской историографии эти события получили название «Чудо на Висле».

Значительные силы большевиков отвлекали на себя войска Врангеля, начавшие наступление с территории Крыма. А в тылу у Советов стали вспыхивать крестьянские восстания. В сложившейся ситуации Красная армия продолжала сопротивляться полякам. Однако в октябре 1920 года, чтобы перебросить свои части с польско-советского фронта и окончательно разбить белых в Крыму, советское командование решило заключить перемирие с обескровленными войсками Пилсудского, которому стоило огромных потерь отбросить русских от Варшавы. Польская сторона согласилась на перемирие. В Риге начались мирные переговоры.

18 марта 1921 года между Польшей с одной стороны и РСФСР, УССР и БССР с другой был подписан Рижский мирный договор, согласно которому:

- Советско-польская граница устанавливалась значительно восточнее предложенной Антантой «линии Керзона», то есть к Польше отходили обширные западноукраинские и западнобелорусские территории;
- Советская сторона обязалась выплатить Польше 30 млн рублей золотом;
- Польше возвращались все научные и культурные ценности, вывезенные с её территории начиная с 1772 года.

Условия Рижского договора, несомненно, были тяжёлыми для молодой Советской России. Но Польше так и не удалось интегрировать приобретённые земли в состав своего государства, в результате чего Западная Украина и Западная Белоруссия стали частью Советского Союза осенью 1939 года.

В XXI веке польская общественность считает победу в этой войне безусловной и безоговорочной, а Юзеф Пилсудский почитается в Польше как национальный герой, как освободитель Европы от большевистской угрозы. Однако польская сторона, при каждом удобном случае напоминая России о расстрелянных в Катыни офицерах, забывает о десятках тысяч замученных и убитых в польских лагерях солдат Красной армии, оказавшихся в плену в ходе Польско-советской войны 1919–1921 гг.

В Российской Федерации пытаются более объективно подходить к анализу этого масштабного вооружённого столкновения. Доказательство тому — приветственное слово министра иностранных дел РФ С.В. Лаврова гостям выставки «Польско-советская война 1919–1921 гг. Рижский мирный договор», которая открылась 16 марта 2021 года в Выставочном зале федеральных архивов в Москве. Лавров сказал: «Удалось собрать

уникальные архивные материалы, освещающие события столетней давности во всей их совокупности и полноте, в том числе, сюжеты, которые прежде считались неудобными и замалчивались» [4].

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Ткачѳв Ф.* История Царства Польского // Дилетант, 2016. [Электронный ресурс]. URL: <https://diletant.media/articles/28824254/>
2. *Симонова Т.* «Помнят польские паны...» // Родина, 2021, № 321. [Электронный ресурс]. URL: <https://rg.ru/2021/03/18/pochemu-po-raznomu-traktuiutsia-itogi-sovetsko-polskoj-vojny-zavershivshejsia-100-let-nazad.html>
3. *Волынец А.* Советско-польская война 1920 года // Военное обозрение, 2015. [Электронный ресурс]. URL: <https://topwar.ru/82483-sovetsko-polskaya-voyna-1920-goda.html>
4. *Головина С., Балдин И.* Забытый конфликт: как польско-советская война 1919–1921 годов повлияла на ход мировой истории // Еженедельник «Звезда», 2021. [Электронный ресурс]. URL: <https://tvzvezda.ru/news/2021317210-90XTk.html>

**Рахимов Дилмуроджон**

Базовый докторант

Академия государственного управления  
при Президенте Республики Узбекистан

Имейл: [drakhimov95@gmail.com](mailto:drakhimov95@gmail.com)

## «Impact of the coronavirus pandemic on the civil service of the republic of Uzbekistan»

### «Влияние коронавирусной пандемии на государственную службу республики Узбекистан»

**Abstract:** *The article aims to analyze the impact of the coronavirus pandemic on the civil service of the Republic of Uzbekistan. The pandemic impact on education and public administration systems, including those directly related to the civil service, has also been studied. The article highlights the positive features of the impact of the pandemic on these systems.*

**Keywords:** *coronavirus pandemic, civil service, education system, public administration, optimization, distance learning, dual education, open competition.*

**Аннотация:** *Статья направлена на анализ влияния пандемии коронавируса на государственную службу Республики Узбекистан. Также изучалось влияние пандемии на системы образования и государственного управления, в том числе непосредственно связанные с государственной службой. В статье освещены положительные особенности воздействия пандемии на эти системы.*

**Ключевые слова:** *пандемия коронавируса, государственная служба, система образования, государственное управление, оптимизация, дистанционное обучение, дуальное образование, открытый конкурс.*

The coronavirus pandemic did not bypass Uzbekistan, along with other countries. In March 2020, coronavirus was officially registered in Uzbekistan. [1] At the end of this month, according to the decree of the President of the Republic of Uzbekistan, a special republican commission was established to prepare a program of measures to prevent the entry and spread of coronavirus in the country. [2]

Based on the tasks of the Commission, first of all, practical measures were taken to protect the population of the country, as well as the economy and public administration of the Republic from the negative effects of the pandemic. The pandemic caused huge losses for the country. However, in our opinion, the pandemic has had a partially positive impact on the development of the civil service system. This issue can be analyzed through the adopted regulations. The study of this issue in several directions fully reveals the essence of the problem:

In the field of public service education;

In the field of recruitment to the civil service;

In the field of public administration optimization.

After the coronavirus pandemic entered Uzbekistan, the education of schoolchildren and students was transferred to the online form. From March 2020, while TV lessons were held for schoolchildren through TV channels, university students mastered their curricula through online educational platforms. It was a great experience for our country to introduce online education. At the same time, it became clear that improving the quality of the Internet in remote areas is a topical issue. On September 23, 2020, a new version of the Law «On Education» was announced. It expanded the classification of forms of education:

- separated from production (daytime) and inseparable (part-time, evening, remote);
- dual education on the basis of theoretical-educational organization, practical-dual education carried out together in the student's workplace;
- family education and independent study;
- teaching and educating adults;
- inclusive education for children (individuals) with physical, mental, sensory (sensory) or mental disabilities;
- external education – including the independent development of curricula, the final and state certification of students in public educational institutions;
- training in the field of defense, security and law enforcement [3].

For the first time, the legislation stipulates that educational processes should be conducted in remote and dual forms. According to Article 16 of the law, distance education is aimed at providing students with the necessary knowledge, skills and abilities in accordance with the curriculum and study programs, using information and communication technologies and the Internet.

Article 17 of the law stipulates that dual education provides students with the necessary knowledge, skills and abilities, the theoretical part of which is based on the educational organization, and the practical part is carried out in the workplace of the student. On March 29, 2021, the Cabinet of Ministers adopted a resolution «On measures to organize dual education in the system of vocational education.» According to him, from the 2021/2022 academic year, dual education will be organized in the vocational education system. According to the decree, in dual education, students study at least two days a week, the rest of the days they work and get paid for the days they work [4].

The coronavirus pandemic has accelerated positive changes in public service recruitment. According to the Decree of the President of the Republic of Uzbekistan dated October 3, 2019 «On measures to radically improve the personnel policy and the system of civil service in the Republic of Uzbekistan» from January 1, 2020, recruitment to the civil service was open [5]. The pandemic was the impetus for the implementation of this decree. Until now, a candidate who wanted to enter the civil service had to carry his documents to the organization, but now it is possible to place his documents on the designated platform via the Internet. The Agency for Competitive Access to the Civil Service has developed a single open portal for vacancies of civil servants ([vacancy.argos.uz](http://vacancy.argos.uz)). This portal is created to fill vacancies in government agencies and organizations with suitable personnel, in which competitions for vacancies in the civil service are announced. Initially, in June-July 2020, the Civil Service Development Agency announced an open independent competition for vacancies in regional branches, which was carried out in 3 stages.

In the first stage, the documents of the candidates participating in the competition were examined for compliance with the qualification requirements for the vacant position, and only the candidates who fully met the qualification requirements were transferred to the next stage.

In the second stage, the candidates were tested on their knowledge and skills in information and communication technologies, economics, spirituality and history, politics and law, as well as other areas. According to the results of the test, the candidates who scored more than 60 points were assessed as successful in this stage and were recommended for psychological screening and interview processes.

In the third stage, a psychodiagnostic test was taken to form a “psychological portrait” of the candidate.

In the fourth stage, the members of the selection committee were interviewed. During the interview, the personal and professional skills of the candidates were assessed [6].

More than 12,000 candidates have applied for the vacancies announced by the Civil Service Development Agency, the Ministry of Employment and La-

bor Relations, the Ministry of Agriculture, the Ministry of Finance, the Ministry of Public Education, as well as more than 50 district and city administrations. applied, i.e. an average of 45 people competed on the basis of an open competition for one seat. As of December 2020, according to the results of competitions organized through this platform, 220 most suitable candidates were recruited to government agencies and organizations. Of those recruited on the basis of open competition, 20 graduated from higher education institutions in 2019, while 19 graduated in 2020 [7]. Recruitment of vacancies on a competitive basis serves to provide organizations with quality personnel. According to Uzbek researchers Sh.Asadov and F.Yuldasheva, in the competition for vacancies in the civil service, the Selection Commission excludes the possibility of a conflict of interest if it includes not only representatives of the employer, but also employees of scientific and educational institutions [8].

The coronavirus pandemic has proven to be effective in optimizing public administration. On March 25, 2020, the Ministry of Employment and Labor Relations adopted the Regulation «On the temporary procedure for the transfer of employees to work remotely, on a flexible work schedule or at home during the period of quarantine measures.» [9] The provisions of this Charter also applied to the civil service. For several months, a small number of employees in government agencies were employed. This has shown that it is possible to perform public service even through a minority but highly competent staff. The Concept of Administrative Reforms adopted in 2017 set the task of optimizing the number of executive bodies, their structure and divisions [10]. But in practice, the executive branch continued to expand. Today in Uzbekistan there are 24 ministries, 9 state committees, 4 state inspections, 13 agencies, 5 committees, 6 centers and 4 inspections, as well as 2 central institutions [11].

The Resolution of the President of the Republic of Uzbekistan dated April 3, 2021 «On optimizing the structure of public authorities and reducing the number of staff» approved the «Limited number of employees of public authorities and their departments and territorial units.» According to the decision, the number of administrative staff in ministries, state committees and government agencies will be reduced. It is planned to reduce the total number of state bodies and government agencies from a total of 43,969 to 5,288, and as of May 1, 2021, there will be 38,681 administrative staff. In other words, the resolution stipulates that the number of administrative staff in government agencies will be reduced by 15% and the system will be implemented from May 1, 2021. The resolution also provides for the development of a draft resolution of the President of the Republic of Uzbekistan within three months:

introduction of modern methods of evaluation on the basis of the most key performance indicators (KPI) in local government and public administration through the active use of information and communication technologies;



reduction of the number of government agencies with an in-depth analysis of the efficiency and effectiveness of government agencies in the framework of administrative reforms, as well as overlapping functions and tasks.

Review of the structure and number of management staff of the Council of Ministers of the Republic of Karakalpakstan, regional and Tashkent city, district and city khokimiyats [12].

Practice shows that the presence of many sectoral governing bodies leads to inefficient spending of budget funds, the root of corruption, and the creation of false powers that do not bring useful results to departments and administrators. Public authorities should manage processes, not facilities.

In conclusion, the coronavirus pandemic has brought not only negative consequences for the Republic of Uzbekistan, but also a number of positive features.

First, online education and dual education forms were introduced in the education system. This allows students to both work and study. This process also serves to ensure the compatibility of theory and practice.

Second, an open system of recruitment to the civil service is being formed. Recruitment to the civil service on the basis of open competition serves to fill the civil service bodies with the most knowledgeable and qualified personnel. On the other hand, equal opportunities for all are created when entering the civil service, acquaintance is prevented.

Third, bold steps are being taken to optimize public administration. Public administration optimization can have the following positive features:

first, due to the reduction in the number of government agencies and civil servants, the state budget funds allocated to them will be retained;

secondly, there is an opportunity to increase the salaries and bonuses of civil servants at the expense of the retained state budget. This, in turn, serves to financially motivate civil servants and prevent corruption;

thirdly, due to the reduction of the positions of civil servants, the possibility of selecting competitive personnel for such positions will increase. Increased work efficiency will be achieved at the expense of highly competent and competitive personnel.

## REFERENCES

1. Coronavirus in Uzbekistan. The first patient was identified // <https://kun.uz/news/2020/03/15/koronavirus-tasdiqlangan-ilk-ozbekistonlik-haqida-qoshimcha-malumat-berildi>
2. Decree of the President of the Republic of Uzbekistan. About establishment of the republican special commission on preparation of the Program of measures for the prevention of introduction and spread of a new type of coronavirus in the Republic of Uzbekistan // <https://lex.uz/docs/4720398>
3. Law of the Republic of Uzbekistan. About education // <https://lex.uz/docs/5013007>
4. Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan. On measures to organize dual education in the vocational education system // <https://lex.uz/docs/5346217>

5. Decree of the President of the Republic of Uzbekistan. On measures to radically improve personnel policy and the system of civil service in the Republic of Uzbekistan // <https://lex.uz/docs/4549993>
6. The competition is over: the winners will soon start working in their new jobs // <https://argos.uz/ads/308/>
7. Now the staff will be selected on the basis of open competition // [https://www.uza.uz/uz/posts/endi-kadrlar-ochiq-tanlov-asosida-tanlanadi\\_237206](https://www.uza.uz/uz/posts/endi-kadrlar-ochiq-tanlov-asosida-tanlanadi_237206)
8. Issues of improving the civil service of the Republic of Uzbekistan [Text]: monograph / H.Azizov [and others] – Tashkent: Shafolat Nur Fayz, 2020. – P.126.
9. Regulation of the Minister of Employment and Labor Relations of the Republic of Uzbekistan. On the temporary procedure for the transfer of employees to work remotely, on a flexible work schedule or at home during the period of quarantine measures // <https://lex.uz/docs/4776265#4776911>
10. Decree of the President of the Republic of Uzbekistan. About approval of the Concept of administrative reforms in the Republic of Uzbekistan // <https://lex.uz/docs/3331174>
11. Portal of the Government of the Republic of Uzbekistan. Public administration bodies <https://www.gov.uz/uz/organizations/kind/admin>
12. Resolution of the President of the Republic of Uzbekistan. On optimizing the structure of public authorities and reducing the number of staff // <https://lex.uz/docs/5352541>

# СЕКЦИЯ 2

- Цифровая экономика в стратегии экономического развития России: сложности вступления в четвертую технологическую революцию.
- Инновационные аспекты экономического развития современной России.
  - Информационные технологии в экономике.
- Цифровая экономика. Глобальный информационный трансфер. IT-индустрия.
- Актуальные проблемы качества и конкурентоспособности: средства и методы решения этих проблем в экономике.
  - Международный менеджмент и маркетинг.
- Страхование и управление инновационными рисками.
- Финансы, инвестиции, налогообложение предприятий, отраслей, регионов.
  - Актуальные вопросы современного менеджмента в России.
- Роль финансовых технологий в управлении цифровой трансформации.
  - Регулирование финтех-отрасли в России и мире.
    - Вызовы развития страховых технологий.
    - Трансформация функций менеджера в современных условиях.
- Инновационные аспекты экономического развития современной России.
  - Информационные технологии в экономике.
- Международный бизнес. Страхование и управление инновационными рисками.

**Сыс Анна Сергеевна**  
3 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Экономика»  
**Научный руководитель**  
д-р экон. наук, профессор В.Н. Живалов  
Имейл: sys.anna@mail.ru

## **«Искусственный интеллект и развитие топливно-энергетического комплекса: проблемы и перспективы»**

**Аннотация.** *Цифровизация топливно-энергетического комплекса и искусственный интеллект приведут к уменьшению стоимости энергоресурсов, что скажется на развитии экономики страны. По этой причине, нельзя допустить технического отставания отрасли. В статье систематизированы проблемы и представлены перспективы искусственного интеллекта и цифровых технологий в топливно-энергетическом комплексе. Также упомянуты преимущества и рассеяны мифы о возможных последствиях внедрения современных технологий. В статье обозначены трудности, с которыми сталкиваются люди в процессе разработки искусственного интеллекта в топливно-энергетическом комплексе. Выявлено, что одна из наиболее важных проблем дальнейшего развития топливно-энергетического комплекса связана с ограниченностью в доступе к современным технологиям. Решение данной проблемы позволит повысить возможности для создания максимально благоприятных условий для предпринимательской инициативы и конкурентоспособности не только внутри страны, но также на мировом рынке.*

**Ключевые слова:** *искусственный интеллект, современные технологии, цифровые технологии, экономика, цифровизация, искусственные нейронные сети, топливно-энергетический комплекс, энергоресурсы, умное месторождение, умные скважины, энергетика.*

**Annotation.** *Digitalization of the fuel and energy complex and artificial intelligence will reduce the cost of energy resources, which will affect the development of the entire country. For this reason, it is impossible to allow the technical lag of the industry. The article systematizes the problems and presents the prospects of artificial intelligence and digital technologies in the fuel and energy complex. The advantages are also mentioned and myths about the possible consequences of the introduction of modern technologies are dispelled. The article outlines the difficulties that people face in the process of developing artificial intelligence in the fuel and energy complex. It is revealed that one of the most important problems of the further development of the fuel and energy complex is associated with limited access to modern technologies. Solving this problem will increase the opportunities for creating the most favorable conditions for entrepreneurial initiative and competitiveness, not only within the country, but also in the global market.*

**Keywords:** *artificial intelligence, modern technologies, digital technologies, economy, digitalization, artificial neural networks, fuel and energy complex, energy resources, smart field, smart wells, energy.*

В настоящее время особое внимание уделяется проблеме сохранения невозобновляемых топливно-энергетических ресурсов планеты. Одним из путей решения этой проблемы, служит разработка и внедрение современных инноваций. Существует необходимость того, чтобы компании, задействованные в топливно-энергетической отрасли, оказывали поддержку исследованиям в области цифровизации и созданию искусственного интеллекта, с целью снижения издержек и повышению эффективности использования природных энергетических ресурсов. Привлечение методов на основе искусственного интеллекта может содействовать повышению эффективности работ в геологоразведке, добыче, а способы прогнозирования помогут привлечь более достоверные сведения и улучшить процессы стратегического планирования.

На данный момент в энергетической отрасли уделяется особое внимание поиску новых технологических решений, а также обсуждению «искусственного интеллекта» как быстроразвивающегося направления. Так, на II Международном научном форуме «Шаг в будущее: искусственный интеллект и цифровая экономика», проводимого при поддержке Министерства науки и высшего образования РФ, его участниками были известные ученые, эксперты в области интернета, электронного бизнеса, социальной сети и IT-безопасности. Особую актуальность проблеме придали выступления директора научно-исследовательского института нейроэкономики университета Нинбо Ма Цинго — Тима Коула, директора Центра исследований проблем рынка и потребления Гуандунской Академии общественных наук Ван Цяндун, советника руководителя Федерального агентства по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество) Д. Гужеля, а также председателя комитета Госдумы по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству А. Аксакова [1]. На данной площадке особое внимание уделялось проблеме использования искусственного интеллекта, а также давалась возможность создания требований для разработчиков искусственного интеллекта с целью развития цифровой экономики в различных отраслях. Однако несмотря на то, что площадка обеспечила возможность обмена знаниями, опытом в ходе открытых дискуссий и обсуждений, на ней не была достаточна раскрыта проблема создания искусственного интеллекта в топливно-энергетическом комплексе.

Отсутствие передовых технологий в топливно-энергетическом комплексе скажется на развитии экономики, поскольку не будет способствовать нефтеотдачи и повышению объемов добываемой на месторождении нефти. Следует напомнить, что в России топливно-энергетический комплекс не только выполняет инфраструктурную функцию, связанную с обеспечением энергией и топливом, но также создает значительную долю доходов страны. В связи с этим, необходимо уделять особое вни-

мание технологическому прогрессу данной отрасли, а в особенности искусственному интеллекту.

Для целостного понимания данной проблемы необходимо раскрыть сущность понятия «искусственный интеллект». Искусственный интеллект — это свойства компьютерных сетей, которые являются условиями для успешного выполнения конкретного рода деятельности по имитации человеческого интеллекта. При этом искусственный интеллект учиться воспринимать и обрабатывать информацию, создавать инструкцию по ее использования и с основой, на которую принимать определенные решения и выводы, а также самостоятельно корректировать ошибки с учетом имеющегося «багажа знаний». Искусственный интеллект имеет все необходимые условия для того, чтобы конкурировать с человеческим интеллектом по надежности, подлинности, интенсивности, скорости. С помощью искусственного интеллекта можно воспринимать огромные объемы данных, организовывать и создавать устойчивую систему, анализировать и принимать определенные последовательные действия, приводящие к конечному результату.

Следует отметить, что эта проблема, напрямую связана с исследованиями и разработками известных ученых, среди них можно выделить: британского учёного-информатика Джеффри Хинтона, канадского физиолога и нейропсихолога Дональда Олдинга Хебба, американского математика Ричарда Уэсли Хэмминга, венгеро-американского математика, физика Джона фон Неймана, американского математика Клода Элвуда Шеннона. Крупных, всемирно известных отечественных советских ученых таких как Д.А. Поспелов, А.П. Ершов, которые внесли свой вклад в изучение искусственного интеллекта.

Искусственный интеллект в топливно-энергетическом комплексе, основывается на самообучаемых искусственных нейронных сетях. И здесь особое внимание надлежит уделить отечественным авторам, раскрывшим понятие нейронных сетей. Так, М. Ахметова, которая определила понятие как: «Искусственные нейронные сети — это математическая модель, а также ее программная или аппаратная реализация, построенная по принципу организации и функционирования биологических нейронных сетей-сетей нервных клеток живого организма [2]».

Ученые А.В. Игнатенков, А.М. Ольшанский видели другое видение данного определения: «Искусственные нейронные сети — это нейронные сети, которые способны решать задачи при неизвестных закономерностях, адаптироваться к изменениям окружающей среды, иметь потенциальное сверхвысокое быстродействие и высокую отказоустойчивость при аппаратной реализации нейронной сети [3]».

Методы нейросетевого анализа данных топливно-энергетического комплекса смогут решить проблему анализа больших объемов данных, а также учитывать огромное количество параметров конкретного месторождения.

Применение методов позволит увеличить нефтеотдачу, что в свою очередь повлечет увеличение объемов добываемой нефти, снижение стоимости добычи, экономическую эффективность и соответственно компании смогут выходить на лидирующие позиции на мировом рынке при применении данных технологий.

Главной проблемой использования современных технологий считается экономическая неэффективность и дороговизна их применения в топливно-энергетическом комплексе. Например, их введение в действие часто связано с присоединением к изношенным и иногда не рассчитанным на излишнюю нагрузку энергетическим системам, результатом чего может служить рост вероятности аварий, остановки рабочего процесса, дополнительным расходам, связанных с ремонтными работами, рост издержек. Для решения данной проблемы необходимо осуществить комплекс по изменению на уровне отраслей и отдельных предприятиях. Все это необходимо для эффективного осуществления инновационной деятельности в топливно-энергетическом комплексе страны.

Существует огромное заблуждение по поводу последствий внедрения искусственного интеллект в топливно-энергетическом комплексе, которое содержит информацию о массовой безработицы, которая появится в связи с развитием технологий ТЭК, инструментов управления, а также по освоению и внедрению их результатов на предприятиях. Однако, следствием этого, будет более эффективная деятельность как отдельных предприятий, так и всего топливно-энергетического комплекса и создание долгосрочного конкурентного преимущества. Это не будет угрожать рынку труда.

Для целостного представления об искусственном интеллекте в топливно-энергетическом комплексе следует привести пример, а именно упомянуть об «умном» месторождении. Многие компании, в том числе крупные международные нефтегазовые, серьезно работают над вопросом разработки технологий «умного месторождения». К таким компаниями можно отнести: Shell, Chevron, BP. Суть таких месторождений состоит в возможности осуществления удаленного контроля и координации деятельности объектов нефтегазодобычи, а также сотрудников с помощью цифровых технологий, основанных на искусственном интеллекте. Это может привести к сокращению простоев и сопровождаться повышением добычи на месторождении и производительности оборудования. Применение таких цифровых технологий сможет увеличить энергоэффективность и качество процесса управления над объектом. При этом, необходимо обеспечить процесс мониторинга за ходом разработки месторождений, который представляет собой систематическое наблюдение, прогнозирование, выделение, изучение частей объектов исследования. К ним можно отнести геологические свойства месторождений (нефтенасыщенность, гидропроводность и т.д.), нефтепромысловое

оборудование. Мониторинг проводится также для обнаружения угроз, установления значимости текущего или прогнозируемого уровня энергетической безопасности.

Для решения проблемы добычи ресурсов в труднодоступных месторождениях также необходимо применять методы искусственного интеллекта. Так, например, «умные скважины» являются вариацией интеллектуальных технологий в топливно-энергетическом комплексе. Они и не только способны извлечь остатки нефти, которая осталась в связи с несовершенствами традиционного метода добычи, но также повышают эффективность эксплуатации активов с значительной степенью выработки. Замена оборудования на более высокоэффективное возможна с переходом на «умные скважины», это будет сопровождаться сокращением масштабов строительства внутрипромысловой инфраструктуры и капитальных затрат. Технология, основанная на искусственном интеллекте в топливно-энергетическом комплексе, помогает инженерам в режиме реального времени конкретизировать, с использованием параметров, геологию пласта, а также корректировать траекторию бурения. Последнее особенно важно в процессе бурения, так как часто нефтяные участки находятся вблизи с газовыми. Выход наружу большого количества газа может привести к возникновению пожара и взрыва, поэтому особенно важно осуществлять безопасное бурение.

Однако главное преимущество «умных скважин» состоит в том, что при их строительстве и жизненном цикле работы не будет нанесен вред почвам и поверхности земли, потому что планируемая безопасность «умных скважин» рассматривается еще на периоде проектирования. Применение искусственного интеллекта позволит увеличить точность исследования заданной области, а разработка, с использованием цифровых технологий, конструкций и скважин предотвратит загрязнения окружающей среды, травмы, несчастные случаи и катастрофы.

Огромное воздействие на окружающую среду оказывает добыча энергетических ресурсов. Существует определенная мера опасности в отрасли топливно-энергетического комплекса, основными частями которой являются утечки, возгорания, аварии, разливы нефти и т.д. Нельзя не упомянуть и о рисках, представляющих опасность для человека. Например, оренбургская нефть содержит сероводород, который при высоких концентрациях не воспринимается человеком, но при этом может приводить к серьезным отравлениям. Для предотвращения возможного заражения необходимо применять методы, основанные на искусственном интеллекте. Это позволит осуществлять удаленный доступ к таким месторождениям, при этом, не приводя к сокращению числа сотрудников. Одним из возможных методов решения данной проблемы будет применение беспилотных летательных аппаратов, которые также будут основываться на цифровых технологиях. Они будут работать как портативные газоана-



лизаторы, которые применяются для выявления газа на определенной высоте. В осуществлении этого может помочь встроенное устройство для наблюдения за исследуемой поверхностью, которое контролирует определенные показатели и отмечает координаты места. Своевременное обнаружение и последующая ликвидация сможет своевременно предотвратить и избавить от возможного вреда для людей, задействованных в данных месторождениях.

Для более рационального потребления ресурсов топливно-энергетического комплекса необходимо внедрение датчиков и счетчиков, основанных на передовых технологиях, а в частности на искусственном интеллекте. Они помогут выявить утечки, а цифровые системы слежения усложнят схему хищений и повысят энергоэффективность, сократят потребление энергии. В качестве примера можно привести оборудование со встроенными компьютерными чипами. Также их внедрение позволит осуществлять мониторинг ежедневного износа и контролирование состояния оборудования, не дожидаясь их полного выхода из строя. Своевременное техническое обслуживание является определяющей частью энергетической безопасности, осуществление которой может предотвратить расходы на покрытие убытков, возникший в следствии выхода из строя технических средств.

В связи с тем, что работникам топливно-энергетической отрасли, постоянно приходится иметь дело с высокими температурами, огромными давлениями, а также пробираться к значительным запасам ресурсов, в число которых входят и горючие взрывоопасные вещества. А некоторые месторождения не всегда доступны в виду геологических особенностей. Поэтому возникла проблема создания и применения цифровых технологий, искусственного интеллекта в топливно-энергетической отрасли, для решения которой необходимы программы компьютерного моделирования. Создание интеллектуальных машин для решения сложных задач, стоящих перед отраслью, позволит минимизировать возможные риски, сократить издержки, увеличить энергоэффективность. Постоянное развитие общества, а также влияние промышленно-технической революции заставляет человечество переходить на новый цифровой этап, который подразумевает развитие цифровой экономики. Энергетика — это решающая сила в экономике. Все это, невозможно представить без искусственного интеллекта, который будет осуществлять функции, считавшиеся ранее прерогативой человека. Потребность в цифровых технологиях велика. Однако, существует проблема сознания искусственного интеллекта в топливно-энергетическом комплексе. Поэтому важно, чтобы компании топливно-энергетического комплекса начали осуществлять поддержку исследования искусственного интеллекта, в результате которой можно добиться высоких показателей эффективности и производительности источников отрасли.

## ЛИТЕРАТУРА

1. II Международный научный форум «Шаг в будущее: искусственный интеллект и цифровая экономика» [Электронный ресурс] //Официальный сайт Государственного университета управления: URL: <https://guu.ru/digital/>
2. Ахметова М. Использование стилей программирования для лабораторных работ по искусственным нейронным сетям // Перспективы, организационные формы и эффективность развития сотрудничества российских и зарубежных вузов: III Ежегодная международная научно-практическая конференция // Технологический университет. 2015. С. 60–63.
3. Игнатенков А.В., Ольшанский А.М. Искусственная нейронная сеть как динамическая система // Современные подходы к управлению на транспорте и в логистике. 2016. С. 68–72.
4. Ямпольский В.З., Заикин И.А. Онтология «Интеллектуальное месторождение» // URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ontologiya-intellektualnoe-mestorozhdenie/viewer>.
5. Прогноз развития энергетики мира и России до 2040 года — Институт энергетических исследований РАН, Аналитический центр при Правительстве РФ // URL: <https://www.eriras.ru/files/prognoz-2040.pdf>
6. Аптекман А., Калабин В., Клинов В., Кузнецова Е., Кулагин В., Ясеновец И. Цифровая Россия: новая реальность, июль 2017 г. // Официальный сайт McKinsey & Company: URL: <https://www.mckinsey.com/ru/our-work/mckinsey-digital>.

**Рябенко Любовь**

4 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Экономика»

**Научный руководитель**

д-р экон. наук, профессор В.Н. Живалов  
Имейл: [ryabenko.lyuba2000@yandex.ru](mailto:ryabenko.lyuba2000@yandex.ru)

## Влияние COVID-19 на объем мировых инвестиций в топливно-энергетический комплекс

**Аннотация:** Статья посвящена влиянию пандемии коронавируса COVID-19 на инвестиционные процессы в энергетическом секторе. COVID-19 стал серьезным испытанием для экономики каждой страны, в частности, значительно изменил расстановку сил на рынках энергоресурсов. Сокращение спроса повлекло за собой уменьшение объема инвестиций в сектор. Кризис продемонстрировал необходимость в диверсификации деятельности нефтегазовых компаний и стал стимулом для возобновления разговоров об энергопереходе. Интересы инвесторов в скором времени могут быть переориентированы, в том числе и на зеленую энергетику.

**Ключевые слова:** пандемия, коронавирус, кризис, инвестиции, COVID-19, энергетика, энергопереход, зеленая энергетика

**Annotation:** The article is devoted to the impact of the coronavirus pandemic on the investment processes in the energy sector. COVID-19 has become a serious challenge for every country, in particular, it has significantly changed the balance of power in the energy markets. Reduced demand led to a decrease in investment in the sector. The crisis has demonstrated the need to diversify the activities of oil and gas companies and has become an incentive for renewed talks about the energy transition. Investors' interests may soon be reoriented, including to the green energy.

**Keywords:** pandemic, coronavirus, crisis, investment, COVID-19, energy, energy transition, green energy.

После крупных инвестиционных сокращений в 2015 и 2016 годах энергетический сектор подвергся еще большему шоку. Пандемия COVID-19, за которой последовал глобальный кризис, внесла свои коррективы в оценку МЭА относительно инвестиционной активности в 2020 году: первоначальное сокращение капитальных затрат в среднем составило около 25% вопреки заявленному ранее росту. Ожидается, что по итогу расходы на разведку и добычу в 2020 году должны сократиться почти на треть по сравнению с 2019 годом, поскольку отрасль пытается приспособиться к небывалому шоку.

Больнее всего глобальный кризис ударил по нефтяной отрасли: колоссальный дисбаланс рынка, обусловленный резким сокращением спроса на нефть при избыточном предложении, привел к падению цен. С января до середины апреля 2020 г. цена нефти марки Brent упала в 3,5 раза, а фьючерсы WTI в 6 раз с переходом в отрицательные значения<sup>1</sup>. Договор добывающих стран о снижении объемов добычи на 2 года хоть и имел положительные последствия в виде постепенного увеличения цены барреля нефти, тем не менее не помог избавиться от первопричины давления на нефтяные цены: непрозрачности информации по свободным мощностям хранения запасов. Таким образом, любые оценки носят приблизительный характер, что существенно затрудняет ситуацию. Компании отрасли на состояние рынка отреагировали сокращением капитальных расходов.

Глобальные инвестиции в добычу нефти и газа уже упали на 32% (328 млрд. долларов) относительно показателя 2019 года (см. рис. 1).

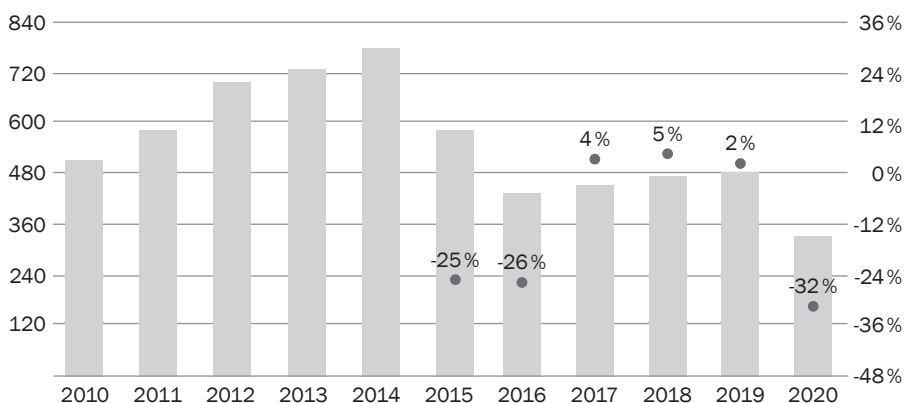
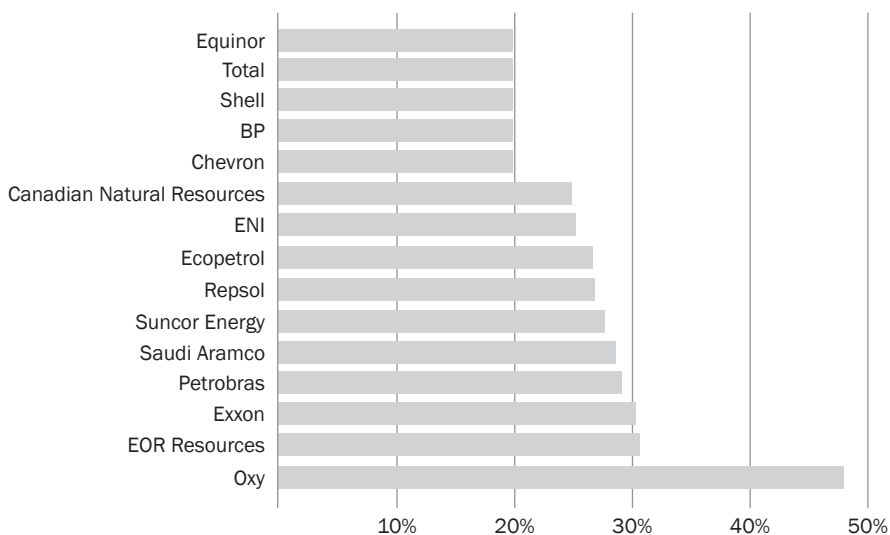


Рис. 1. МЭА, Глобальные инвестиции в добычу нефти и газа в номинальном выражении и процентное изменение по сравнению с предыдущим годом, 2010–2020 гг.

<sup>1</sup> Центр энергетики московской школы управления Сколково «Коронакризис: влияние COVID-19 на ТЭК в мире и в России». М., 2019, С. 6.



**Рисунок 2. Снижение капитальных затрат крупнейшими компаниями в 2020 г.**

Вскоре после начала пандемии крупные нефтегазовые компании объявили о сокращении своих бюджетов на 2020 год суммарно на 23% (43,4 млрд долл. против первоначального плана в 177,3 млрд долл.) (см. рис.2).

Ожидаемая реакция на изменившееся состояние рынка — дальнейшее падение капитальных вложений, причем национальные компании с государственным участием имеют шанс «остаться на плаву» за счет государственной поддержки, в то время как главный удар ожидает средние и малые независимые компании без внушительных финансовых резервов. Так, в целом по сектору в период с 2020 г. по 2021 г. ожидается сокращение инвестиций на 45%. Такая динамика вызывает тревогу экспертов, так как в дальнейшем отрасль может столкнуться с новым кризисом, вызванным недостаточным инвестированием.

Ситуация с газовой отраслью выглядит лучше, чем с нефтяной: спрос на газ сокращается в основном в промышленности и в коммерческом секторе. В электроэнергетике его динамика в первую очередь зависит от особенностей национального регулирования и структуры мощностей. Кризис может привести к корректировке инвестиционных программ и в целом подходу к финансированию газовой отрасли (более избирательный подход к выбору проектов для финансирования с упором на государственные).

В период коронавируса жизненно важное значение приобретают электроэнергетика и теплоснабжение. Снижение потребления электроэнергии в промышленном и транспортном секторах сопряжено с увеличением по-

требления в домохозяйствах и изменением суточного графика нагрузки и, соответственно, требованиям к надёжности распределительных сетей. Энергетические компании по всему миру предлагают временные послабления своим клиентам. Вектор приоритета энергетических компаний смещается в сторону обеспечения финансовой устойчивости в условиях падения выручки (в том числе за счет сокращения инвестиционных программ). Касательно инвестиций также добавляется риск их оттока как по причинам еще большего экономического спада, так и в связи с возможной сменой приоритетных направлений инвесторов и государственной политики. В частности, это может быть связано с возросшим интересом к ускоренному развитию «зеленой» энергетики и фокусом на декарбонизацию. Кроме того, инвестиционные планы энергокомпаний могут быть пересмотрены и реструктурированы исходя из приоритетов, задаваемых карантинном, независимо от того, касались ли эти планы возобновляемой или традиционной энергетики.

Сложно сделать общий вывод о том, какое воздействие окажет кризис на структуру энергетического сектора: для этого необходимо рассматривать каждую страну в отдельности. Очевидно, что кризис подчеркивает стратегическое обоснование для нефтегазовых компаний диверсифицировать инвестиции, но также сокращает их средства для этого. Так, например, по ситуации в электроэнергетике можно сказать, что падение цен на ископаемое топливо может снизить инвестиционную привлекательность отдельных проектов, но ожидать какого-то кардинального изменения в краткосрочной перспективе не придется.

Велика вероятность, что кризис, вызванный COVID-19, в долгосрочной перспективе даст толчок развитию давно обсуждаемого в обществе энергоперехода. Декарбонизация, выступающая главным трендом, показала свою состоятельность в сфере электроэнергетики — мы наблюдаем активное развитие ветровых и солнечных источников энергии в странах ОЭСР. Логично, что ожидания инвесторов после завершения кризиса будут связаны именно с ВИЭ, укрепляющими свои позиции на фоне нестабильного нефтяного рынка. Угольный рынок также проигрывает.

Значение цифровизации — второго драйвера энергоперехода — было ярко продемонстрировано еще в первые месяцы пандемии. В среднесрочной перспективе ожидается активное внедрение цифровых решений и в энергетику. Ожидается рост инвестиций в автоматизацию процессов<sup>1</sup>.

Массовый переход людей на работу из дома во время карантина может стать причиной роста инвестиций в распределенную энергетику, тем самым подтвердив важность третьего драйвера энергоперехода — децентрализации энергетики — особенно, если после кризиса значительная часть людей останется работать удаленно.

---

<sup>1</sup> Центр энергетики московской школы управления Сколково «Коронакризис: влияние COVID-19 на ТЭК в мире и в России». М., 2019, С. 60.

Ситуация в России несколько отличается от мировой, так как для российской экономики стратегически важно развитие нефтегазового сектора. Это означает, что падение цен на нефть может привести к большему ущербу для экономического роста, чем в странах Европы или США, и негативно отразится на динамике спроса на электроэнергию. Доходы от экспорта в оптимистичном сценарии снизятся в 2,5 раза, но нельзя исключить и более масштабное снижение.

В стране не ожидается существенного падения спроса и цен на электроэнергию и роста спроса на тепловую энергию. Это связано с регулированием цен на газ в большей степени государством. Основная угроза инвестиционной деятельности российских энергокомпаний — риск резкого снижения выручки из-за неплатежей, вызванных снижением доходов у бизнеса и населения.

Российскому нефтегазовому сектору следует задуматься о возможностях реструктуризации отрасли и взятия курса на «зеленую» экономику. Особую роль может сыграть растущий тренд на декарбонизацию нефти и газа, и рост требований к качеству ископаемых топлив.

В заключение следует бы отметить, что основная проблема кризиса, вызванного COVID-19 — фактор неопределённости. На фоне создания вакцин и соглашения ОПЕК+ увеличиваются цены на нефть, мировой рынок стабилизируется в краткосрочном периоде, но в действительности пока сложно делать какие-либо выводы и прогнозы. Неясность ситуации обуславливает отсутствие конкретики в формировании стратегии в том числе по инвестированию в мировые компании ТЭК. В частности, спад инвестиционной активности может оказаться непропорциональным падению спроса на энергоресурсы, что в корне может изменить подход к определению приоритетных направлений инвестирования в дальнейшем.

## ЛИТЕРАТУРА

1. «Коронакризис: влияние COVID-19 на ТЭК в мире и в России» — [Электронный ресурс] // Центр энергетики московской школы управления Сколково. С. 60. — URL: [https://energy.skolkovo.ru/downloads/documents/SEneC/Research/SKOLKOVO\\_EneC\\_COVID19\\_and\\_Energy\\_sector\\_RU.pdf](https://energy.skolkovo.ru/downloads/documents/SEneC/Research/SKOLKOVO_EneC_COVID19_and_Energy_sector_RU.pdf)
2. World Energy Investment 2020 [Электронный ресурс] // IEA — URL: <https://www.iea.org/reports/world-energy-investment-2020/fuel-supply#abstract>
3. The global competitiveness report: How countries are performing on the road of recovery [Электронный ресурс] // World Economic Forum — URL: [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2020.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2020.pdf)
4. Энергетические прогнозы на фоне кризиса. Энергетический бюллетень (ноябрь 2020). [Электронный ресурс] // Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации — URL: [https://ac.gov.ru/uploads/2\\_Publications/energo/energo\\_november\\_2020.pdf](https://ac.gov.ru/uploads/2_Publications/energo/energo_november_2020.pdf)
5. Влияние COVID-19 на энергетическую отрасль. [Электронный ресурс] // Национальный отраслевой журнал «Нефтегазовая вертикаль» — URL: <http://www.ngv.ru/magazines/article/vliyanie-covid-19-na-energeticheskuyu-otrasl/>

**Пчелка Ангелина**  
2 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Управление рисками и страховая деятельность»  
**Научный руководитель**  
канд. экон. наук, доцент Т.В. Авдеева  
Имейл: next-angelina.pchelka@mail.ru

## **Рынок автострахования в условиях пандемии**

### **The car insurance market in the context of a pandemic**

**Аннотация:** В статье дается оценка состоянию рынка автострахования Российской Федерации в условиях пандемии COVID-19. Рассматривается структура и динамика развития рынка автострахования.

**Ключевые слова:** автострахование, пандемия страхового рынка, страховые премии, ОСАГО, КАСКО.

**Abstract:** The article assesses the state of the Russian auto insurance market in the context of the COVID-19 pandemic. Statistical data are considered, and the structure and dynamics of the development of the car insurance market are characterized.

**Keywords:** auto insurance, pandemic insurance market, insurance premiums, OSAGO, CASCO.

Автострахование — это защита имущественных интересов владельцев транспортных средств, связанных с владением, использованием и распоряжением автотранспортного средства.

Отечественный рынок страхования автотранспортных средств в настоящее время является наиболее востребованным. Вместе с тем динамика развития указанного рынка имеет прямую зависимость от темпа продаж автотранспортных средств.

В России с 28 марта были введены нерабочие дни и масштабные карантинные меры, из-за чего запреты на продажу охватывали многие объекты торговли в том числе и автосалоны.

В апреле 2020 года в РФ был введен режим строгой самоизоляции граждан, связанный с пиком заболеваемости COVID-19. Проведенный период в изоляции имел серьезные последствия для рынка продаж автотранспортных средств. В целом, по РФ продажи автотранспортных средств снизились за указанный период на 72,4%. Одновременно тенденция к снижению реализации прослеживалась по грузовикам, автобусам, и легковым коммерческим автомобилям, одновременно катастрофически низкие показатели продемонстрировал и рынок продаж легких коммерческих машин: легких грузовиков, фургонов и микроавтобусов массой до 3,5 тонны. В апреле продажи упали на 42,6% до 5 154 штук. В целом, за первые

четыре месяца режима самоизоляции было продано 27,5 тыс. машин, что на 12 % ниже показателей соответствующего периода 2019 года. Соответственно продажи грузовиков сократились на 33 % (до 4,6 тыс.). Следует отметить, что последствия мировой пандемии COVID-19, на рынке продаж автотранспортных средств, имели бы более катастрофический характер, если бы не резкий подъем продаж, вызванный мартовским бумом в автосалонах, связанный с девальвацией рубля. Таким образом в апреле реализовывались автотранспортные средства, контракт на покупку которых был заключен месяцем ранее, и хотя их продажа осуществлялась раньше, на учет они встали в апреле.

В марте-апреле из-за невозможности торговать «вживую» были запущены дилерами и автопроизводителями онлайн — продажи. Вместе с тем, по отчетам дилерских центров, эти меры дали лишь условный эффект. Через онлайн — сервис спросом пользовались преимущественно машины премиум — сегмента, и то не больше 5 % от обычного уровня продаж. При этом причина заключалась не в неумении организации онлайн — продаж дилерами, а в отсутствии спроса на продажи автомобилей на фоне общей тяжелой и непредсказуемой экономической ситуации в стране и дальнейшего развития влияния пандемии. Продажи отечественного рынка автотранспортных средств за исследуемый период снизились до уровня 50 %, по сравнению с 2019 годом, т.е. до 850 тыс. единиц автотранспортных средств. И это с учетом действующих карантинных мер и мер господдержки.

Вместе с тем, несмотря на резкое падение уровня продаж в период объявленного режима самоизоляции, согласно информации Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ)<sup>1</sup> рынок автострахования, с июня 2020 года фактически возвращается к прежним показателям предшествующего года: в декабре результаты оказались позитивными, рост с апреля 2020 года составил 328,3 % (рис. 1).

Все вышеприведенные факты не смогли не отразиться на состоянии рынка отечественного страхования в сегменте автотранспортных средств рис. 2.

При условии ограниченности спроса ужесточается ценовая конкуренция между страховыми компаниями, что приводит к существенному ухудшению показателей операционной эффективности в сегменте АВТО-КАСКО. По оценкам Агентства, в 2020 году средняя страховая премия в расчете на один полис снизилась на 5 % при росте среднего убытка на один полис на 4 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Одновременно с этим средний уровень комиссии поднялся с 20 до 23 %. В результате, в 2020 году средний комбинированный коэффициент увеличился примерно на 0,1 и, вероятно, уже находится на границе рен-

<sup>1</sup> Официальный сайт Ассоциации европейского бизнеса, [электронный ресурс]. — Режим доступа <https://aeb.ru/ru/>



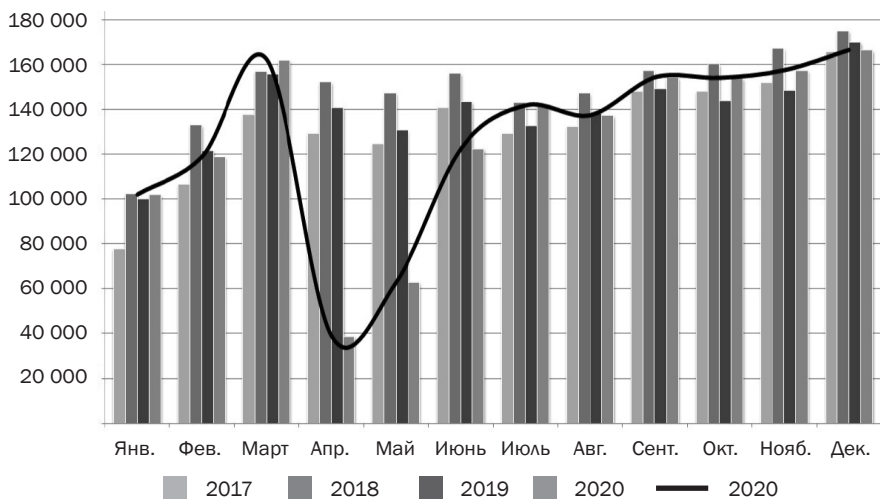


Рис. 1. Продажи новых автомобилей в России в 2017–2020 гг.



Рис. 2. Динамика продаж автомобилей во взаимосвязи с количеством договоров автотранспортных средств и средней премии по ним за период 2014–2020 гг. и прогнозируемый 2021 гг.

табельности. В то же самое время поквартальная динамика показателя пока не говорит о замедлении, что, по мнению АКРА<sup>1</sup> («Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство» — российское рейтинговое агентство. Аккредитовано ЦБ РФ), говорит о рисках появления демпинга в ближай-

<sup>1</sup> Официальный сайт Аналитического кредитного рейтингового агентства, [электронный ресурс]. — Режим доступа <https://www.acra-ratings.ru/>



**Рис. 3. Динамика показателей ОСАГО за период январь-февраль 2016–2020 гг.**

шей перспективе. А известно, что игра в демпинг, зачастую заканчивается банкротством страховых организаций.

Высокая конкуренция также удерживает рост тарифов по ОСАГО, который можно было ожидать в результате расширения тарифного коридора. Наоборот, наблюдается тенденцию снижения средней премии на один полис при этом не улучшаются показатели убытков и комиссионных расходов, что свидетельствует об обострении конкуренции среди автостраховщиков (рис. 3).

Из представленного рисунка следует, что средняя премия ОСАГО не увеличивается, несмотря на расширение тарифного коридора. Определенное увеличение тарифов по ОСАГО, по мнению Агентства, в текущей ситуации на рынке становится необходимым. Конкуренция в сегменте остается на высоком уровне: здесь работают 87 компаний (из них только 48 заключили больше 1000 договоров), совокупная доля 10 крупнейших страховщиков автокаско составляет 87,5%. Средняя премия продолжает сокращаться на протяжении пяти лет, но в 2021 году страховщики уже не смогут сохранять эту тенденцию. Положительный эффект распространения продуктов с франшизами в части понижения количества заявленных убытков практически исчерпан. Количество заявленных убытков имеет тенденцию расти: с 978 до 995 тыс. Динамика развития рынка каско имеет прямую зависимость от продаж автотранспортных средств. Соответственно, значимые внешние предпосылки не свидетельствуют о том, что объемы сборов по КАСКО начнут увеличиваться, а рост стоимости полисов, скорее всего, приведет к тому, что его значительная часть автовладельцев откажется от добровольного страхования.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Информационно-аналитический материал: обзор ключевых показателей деятельности страховщиков. Вып. 8 / Банк России. — Москва 2020. URL: [http://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/27968/review\\_insure\\_20Q1.pdf](http://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/27968/review_insure_20Q1.pdf) (дата обращения: 01.04.2021).
2. Официальный сайт Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство, [электронный ресурс]. — Режим доступа <https://www.acra-ratings.ru/>
3. Официальный сайт Ассоциации европейского бизнеса, [электронный ресурс]. — Режим доступа <https://aeb.ru/ru/>
4. Официальный сайт Национальное бюро кредитных историй, [электронный ресурс]. — Режим доступа <https://www.nbki.ru/>

**Тимофеев Даниил**

2 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Экономика»

**Научный руководитель**

канд. экон. наук, доцент Т.В. Авдеева

Имейл: [tidan20021@mail.ru](mailto:tidan20021@mail.ru)

## Роль криптовалюты в современном мире

**Аннотация:** В приведённой статье рассматривается роль криптовалюты в XXI веке. Рассматривается отношение некоторых стран, компаний к криптовалюте, а также Российской Федерации. Также рассматривается правовое регулирование, тенденции криптовалюты в РФ.

**Ключевые слова:** криптовалюта, биткоин, альткоин, тенденции, отношения разных стран и компаний к криптовалюте, правовое регулирование.

**Abstract:** This article examines the role of cryptocurrency in the XXI century. The article examines the attitude of some countries and companies to cryptocurrency as well as the Russian Federation. Legal regulation and cryptocurrency trends in the Russian Federation are also considered.

**Keywords:** cryptocurrency, bitcoin, altcoin, trends, relations of different countries and companies to cryptocurrency, legal regulation.

В современном мире криптовалюта получает все больший и больший интерес. В последнее время люди со всего мира, в том числе и России начинают познавать мир блокчейна. Что же такое криптовалюта и почему сейчас она стремительно набирает популярность? Все эти «биткоины» и другие «альткоины» представляют собой виртуальные деньги, актив, средства, самое главное они не имеют никакого внутреннего и внешнего регулятора (администратора) — банки, суды и т.д. не могут напрямую воздействовать на операции с криптовалютой, это возможно благодаря технологии блокчейна, именно там хранится информация о кошельках, сделках, ордерах, тут стоит отметить, что если криптовалюту покупать на бирже, например, самая большая по капитализации биржа «Binance» в случае разорении или каких-либо проблем у этой биржи, они могут забрать у владельцев лишь монету которую произвели они сами «Binance Coin» – (3-е место по капитализации). Можно ли назвать криптовалюту деньгами?

Стоимость «Биткойна», «Этэра» и т.д. зависит напрямую от спроса на них, чем выше спрос, тем выше цена и наоборот.

В 2021 году криптовалюта существует не только на биржах, специальных обменниках. Сейчас она есть и во многих обычных компаниях, например, в США можно заплатить в кафе, погасить долги и т.д. Многие страны задумываются о создании собственной криптовалюты. В последнее время нередко, чтобы какие-нибудь бизнесмены или корпорации выражали поддержку «Биткойну» и другим валютам. Так, например, Илон Маск в своем Twitter постоянно выкладывал посты про «Биткойн» и валюту под названием «Dogecoin», обычно после его твитов цена повышалась. Всеми известная компания «Tesla» в феврале этого года вложила в «Биткойн» 1,5 млрд долларов<sup>1</sup>. В азиатских странах криптовалюта используется как альтернатива банковским счетам и карточкам, поскольку в таких странах дешевле использовать криптовалюту, нежели использовать банковские услуги.

Возникает вопрос как на законодательном уровне регулируют криптовалюту в разных странах? В Японии «Биткойн» является законным платежным средством, если же взять Евросоюз, то там операции с криптовалютой относятся к платежным операциям с валютами, монетами, банкнотами, и «Биткойн» не относят к активам, и соответственно не подлежат налогообложению. В США криптовалюту официально считают, как «виртуальную валюту», еще в 2013 году власти обязали регулирования всех операций, также как и с обычной валютой, будь это доллар или евро. В настоящий момент криптовалюту относят там к имуществу, что означает прибыль не от разницы курса, а от прироста капитала. В Белоруссии в 2017 году был подписан декрет №8 «О развитии цифровой экономики», физические лица до 2023 года получили налоговые льготы для операций с «Биткойнами» и другими «Альткойнами»<sup>2</sup>. А юридические лица получили льготы в разработке и создании собственных монет. В Норвегии криптовалюта признается биржевым активом. Новая Зеландия первая страна в мире, которая разрешила выплачивать своим работникам зарплату в криптовалюте, соответственно налоги они платят своей валютой<sup>3</sup>.

Правовое регулирование криптовалюты в России. В 2015 году стали блокировать сайты с криптовалютой, объяснялось это тем, что криптовалюта обуславливала активное использование в торговле наркотиков и оружия и т.д. обеспечивала финансирование терроризма. В марте того же года заместитель финансов Алексей Моисеев заявил о запрете виртуальных денег в России в том числе и «Биткойны», но этот закон не был принят<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> РБК, Tesla купила биткойны на \$1,5 млрд // <https://quote.rbc.ru/news/article/6005af789a794750aae5e3f7>

<sup>2</sup> DEV.BY, Декрет о ПВТ 2.0 подписан: льготы до 2049 года, английское право, криптовалюты, де бюрократизация // <https://dev.by/news/the-decree-is-signed-at-last>

<sup>3</sup> ВестиРУ HI-TECH // <https://www.vesti.ru/hitech/article/1224108>

<sup>4</sup> РИА НОВОСТИ // <https://ria.ru/20150320/1053571143.html#14269544177233&message=resize&relto=register&action=addClass&value=registration>

Уже в июне Владимир Путин сообщил о возможности расчета криптовалютой в некоторых сферах. Если в конце 2017 года в законодательстве не было термина «криптовалюта», то в конце этого года планировалось ввести закон, он позволил лишь проводить операции с криптовалютой только классифицированным инвесторам, это встретило критику. В 2020 году на фоне повышенного интереса к «Биткоином» и «Альткоином», и возможностью инвесторов увеличивать в разы свой капитал. 1 января 2021 года власти вводят закон о цифровых финансовых активах и цифровых валютах. Криптовалюта начинает считаться не имуществом, а совокупность электронных данных, закон использует термин «цифровая валюта» и принимается в качестве инвестиций или средство платежа, перед которым нет обязательного лица. Отметим то, что цифровая валюта будет считаться имуществом в случае:

- банкротстве должника;
- при возбуждении исполнительного производства;
- при контроле за доходами и расходами должностных лиц;
- при контроле операций в целях легализации доходов, полученных от преступной деятельности.

Закон устанавливает запрет организациям и гражданам принимать в качестве оплаты криптовалюту, стоит отметить, что это касается только налоговых резидентов, но оплачивать что-то напрямую не запрещено. Закон от 1 января 2021 года о цифровых финансовых активах, обязывает владельцев криптовалюты декларировать ее и сообщать в налоговый орган о проведенных операциях. Сейчас сумма для декларирования составляет 600 тысяч рублей. Должностным лицам, госслужащим, сообщать о наличии криптовалюты обязательно.

В конце 2020 года в Госдуму был введен законопроект об ответственности за непредставление отчета об операциях и остатке криптовалюты, а также за неуплату налогов за криптовалюту. В проекте предполагается за непредставление сведений штрафовать в размере 10% от суммы криптовалюты, за неуплату налога взыскивать штраф в размере 40% от неуплаченного налога.

Если рассматривать будущее криптовалюты нужно отметить, что она обладает рядом преимуществ по сравнению с другими расчетными формами, гораздо легче происходит перевод между субъектами разных стран. Безусловно, что судьба криптовалюты зависит от властей, и хорошо, что многие из них понимают огромную ценность. Криптовалюта оставляет анонимность пользователей, конечно, есть вариант определить человека, если он пользуется обменниками и указывает свои банковские реквизиты. Сегодня мы наблюдаем как в некоторых странах оплата «Биткоином» обычное дело. Многие известные люди и компании выражают поддержку данному виду валюты. Что касается России и ее отношение к криптовалюте? В РФ сейчас молодёжь начинает все больше и больше интересоваться этой темой,

повышенный интерес и огромные деньги вызвал правительство в конце 2020 года создавать законопроекты. Нужно отметить, что многие страны сейчас развиваются в области цифровых валют. Многие эксперты полагают что криптовалюта имеет все шансы на полную легализацию и укрепление. Есть версия, что в недалёком будущем криптовалюта может стать вровень с резервными мировыми валютами, такие как доллар или евро.

Мир меняется очень быстро. Криптовалюта стремительно интегрируется в мировую финансовую систему. Всего лишь вопрос времени, когда криптовалюта окончательно войдет в нашу жизнь, учитывая экономический рост и глобальную интеграцию. Миллионы людей, а может и миллиарды будут иметь возможность вкладывать, инвестировать отправлять деньги в любой уголок мира, хранить, копить и открывать бизнес благодаря удивительным возможностям, которые открывает криптовалюта.

## ЛИТЕРАТУРА

1. РБК, Tesla купила биткоины на \$1,5 млрд // <https://quote.rbc.ru/news/article/6005af789a794750aae5e3f7>
2. DEV.BY, Декрет о ПВТ 2.0 подписан: льготы до 2049 года, английское право, криптовалюты, дебиюрократизация // <https://dev.by/news/the-decree-is-signed-at-last>
3. ВестиРУ HI-TECH // <https://www.vesti.ru/hitech/article/1224108>
4. РИА НОВОСТИ // <https://ria.ru/20150320/1053571143.html#14269544177233&message=resize&relto=register&action=addClass&value=registration>

**Выручек Максим**

2 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Экономика»

**Научный руководитель**

канд. экон. наук, доцент Т.В. Авдеева

E-mail: [vyruчек.maxim@gmail.com](mailto:vyruчек.maxim@gmail.com)

# Цифровая трансформация сферы страхования в Российской Федерации

**Аннотация:** В статье рассматривается сфера страхования в условиях экономики Российской Федерации, а также её цифровая трансформация в современных реалиях. В статье приведён фундаментальный анализ субъектов страхования отечественного рынка.

**Ключевые слова:** сфера страхования, цифровая экономика, цифровизация экономических субъектов, страховое право, информационные технологии, институциональная экономика.

**Abstract:** The article examines the insurance industry in the conditions of the economy of the Russian Federation, as well as its digital transformation in modern realities. The article provides a fundamental analysis of the subjects of insurance in the domestic market.

**Keywords:** insurance industry, digital economy, digitalization of economic entities, insurance law, information technology, institutional economics.

*В современном мире цифровые технологии начинают занимать большее значение, чем раньше. Изменения, которые возникают в процессе цифровой трансформации, претерпевают теперь не только отдельные институты экономики, но и вся сфера в целом. Говоря конкретно о страховании, за последние годы произошли огромные перемены. Многие современные экономисты утверждают, что это последствия эпидемиологической ситуации на мировой арене и отечественном рынке, на мой взгляд, данная трансформация была неизбежна, а пандемия просто ускорила данный процесс диджитализации.*

В настоящее время практически все компании сталкиваются с необходимостью преобразования, поскольку новые технологии и модели потребительского поведения кардинальным образом меняют устоявшийся бизнес-модели. Рассматривая цифровую трансформацию сферы страхования на российском рынке, можно с уверенностью сказать, что Россия занимает конкурентоспособное положение на мировой арене по страховым услугам. Уходя в историю, можно увидеть, что интерес к развитию цифрового страхования возник с появлением возможности реализации е-ОСАГО, ведь распространение полисов обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств на сайтах страховых компаний была разрешена в Российской Федерации только в 2014 году.<sup>1</sup> Безусловно, оценив цифровые преимущества использования интернета для покупки и продажи товаров и услуг, страховые компании с большим энтузиазмом стали применять данные технологии в своей деятельности.

Анализируя сегодняшний рынок страхования, можно выявить определённую востребованность в «интернетизации бизнес-процессов». Согласно исследованию Департамента страхования и экономики социальной сферы Финансового университета при Правительстве РФ, то 93 % страховых компаний применяют данную технологию. Далее 57 % и 47 % страховщиков используют технологии больших баз данных и новые производственные технологии, такие как телематика, телемедицина и прочее соответственно. Именно эти методы помогают не только упрощать механизмы работы, но и проводить больше операций с потребителями страховых услуг.

Во многом уровень цифровизации определяется именно бизнес-процессами в страховых компаниях. Сегодня страховщики большую часть современных технологиях внедряют в составную часть продаж страховых программ. Здесь наблюдается использование технологий производственного интернета и мобильных приложений. В период пандемии интересно стала развиваться коммуникация со страхователями. Для того, чтобы удержать своих постоянных клиентов и привлечь новых, страховые компании стали благодаря цифровым технологиям более качественно и грамотно организовывать личные

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 21.07.2014 № 223-ФЗ (ред. от 04.06.2018) «О внесении изменений в Федеральный закон “Об обязательном страховании гражданской ответственности владельцев транспортных средств” и отдельные законодательные акты Российской Федерации». / [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_165846/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_165846/)

кабинеты, чаты поддержки на сайтах и в мобильных приложениях. Очевидно, что одна из главных задач, представших перед страховщиками, была оценка страхового риска и урегулирование страховых случаев и выплат в цифровом пространстве. В данном случае компании в свои бизнес-процессы внедряли новые производственные технологии, например, электронных документооборот и автоматизация выплат (более 63% страховщиков)<sup>1</sup>. Также были внедрены технологии больших баз данных и искусственный интеллект. Данная трансформация помогла не только упростить работу компаний, но и улучшить качество предоставляемых услуг и увеличить прибыль.

Несмотря на достаточно высокие показатели использования на страховом рынке новых цифровых технологий, страховые компании отмечают наличие факторов, сдерживающих проникновение цифровизации в бизнес-процессы. В качестве ключевых причин обозначенные Департаментом страхования и экономики социальной сферы Финансового университета при Правительстве РФ недостаточного проникновения цифровых технологий в деятельность страховых компаний выделяются:

- высокая стоимость новых цифровых технологий (50% страховщиков);
- отсутствие спроса на страховые программы с применением цифровых технологий (47%);
- недостаточная адаптация цифровых технологий под страховые программы (47%);
- недостаток квалифицированных кадров в области новых цифровых технологий (43%).

В большинстве случаев возникшие причины являются не только проблемными зонами страхового рынка, но и всей экономики в целом. Так, например, высокая стоимость новых цифровых технологий обусловлена сложностью проводимых работ в данной области. Отсутствие спроса на оцифрованные страховые программы связано с низкой финансовой грамотностью граждан и материальными возможностями компаний. Недостаточная адаптация цифровых технологий для страховых услуг в определённой степени обусловлена недостатком квалифицированных кадров в области новых цифровых технологий и страхового бизнеса. Во всех этих пунктах начинает проявляться кроссфункциональное взаимодействие финансовых институтов, если одна из составных частей начинает плохо работать, то и весь полноценный механизм может давать сбой.

Разбирая на реальных примерах цифровую трансформацию страхового рынка в России, был выделен ряд положительных моментов, способствующих активному развитию данного сектора экономики. Стоит также упомянуть о возможных рисках, которые могут возникнуть в цифровом

---

<sup>1</sup> Исследование Департамента страхования и экономики социальной сферы Финансового университета при Правительстве РФ. / [https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2020/3/statii/05\\_3\\_2020\\_v12.pdf](https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2020/3/statii/05_3_2020_v12.pdf)



экономическом пространстве отечественного рынка. Говоря о традиционных рисках, часто анализируют автоматизацию страховых процессов, но упоминая специфические, не редко сталкиваются с проблемами использования новых цифровых технологий. К традиционным рискам цифрового страхования следует отнести:

- специальные риски при страховании электронных устройств;
- риски электронной коммерции;
- кибер-риски.

Среди специфических, вновь возникающих рисков цифровой экономики, отмечаются:

- риски использования искусственного интеллекта;
- риски при страховании интернета вещей.

Именно эти риски на сегодняшний момент пытаются минимизировать цифровая экономическая среда и её финансовые институты.

Безусловно, совмещая существующие реалии, цифровые технологии и присущие им риски, стоит упомянуть и перспективы развития технологической трансформации страхового рынка в России на ближайшее десятилетие. Ключевыми областями развития в сфере страхования станут технологии искусственного интеллекта, системы распределённого реестра (технология блокчейн), а также продолжится процесс интернетизации бизнес-механизмов. Как раз большая часть страховых компаний подтвердили намерение к внедрению данных цифровых технологий в ближайшие два-три года согласно.

Методы цифровизации должны учитываться не только страховщиками, но и государственными органами регулирования страхового рынка, так как сегодня действующее законодательно должно идти в ногу с цифровой средой, только так можно добиться синхронизации с реальными условиями экономического рынка. Сегодня, определяя доступность страховых услуг и конкурентную ситуацию на рынке, можно проанализировать уровень развития экономической среды и цифровизации в целом по стране. Не стоит все технологические процессы отдавать в компетенции страховых компаний. Перспективные направления цифровизации на страховом рынке должны быть учтены ИТ-компаниями для разработки специализированных программ для страховщиков.

## ЛИТЕРАТУРА

1. «О защите конкуренции». Федеральный закон от 26.07.2006 №35-ФЗ (ред. От 24.04.2020) Статья 10. Запрет на злоупотребление хозяйствующим субъектом доминирующим положением. / [[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_61763/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61763/)]
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть 1. № 51-ФЗ от 30 ноября 1994 г. (в ред. от 03.07.2016 № 354-ФЗ). / [[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/)]
3. Федеральный закон от 21.07.2014 № 223-ФЗ (ред. от 04.06.2018) «О внесении изменений в Федеральный закон “Об обязательном страховании гражданской ответственности вла-

- дельцев транспортных средств” и отдельные законодательные акты Российской Федерации». / [ [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_165846/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_165846/)]
4. Исследование Департамента страхования и экономики социальной сферы Финансового университета при Правительстве РФ. / [[https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2020/3/statii/05\\_3\\_2020\\_v12.pdf](https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2020/3/statii/05_3_2020_v12.pdf)]
  5. Адамчук Н.Г. Особенности развития страхования в условиях цифровой трансформации / В сб.: Актуальные вопросы финансов и страхования России на современном этапе. Материалы IV региональной научно-практической конференции преподавателей вузов, ученых, специалистов, аспирантов, студентов. Н. Новгород: Мининский университет, 2017. С. 14–16.
  6. Ахведиани Ю.Т. Актуальные направления развития страхования банковских рисков в условиях цифровой экономики // Финансовая жизнь. 2018. № 2. С. 37–39.
  7. Белоусова Т.А., Гудкова В.С., Дюжиков Е.Ф. и др. Современные проблемы регулирования страховой деятельности. М.: КноРус, 2019. С.102.
  8. Болдырев Б.М. Повышение качества андеррайтинга ДМС с применением телемедицинских технологий // Экономика и предпринимательство. 2016. № 12–4 (89). С. 1121–1127.

**Богачева Дарья**

2 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Международные отношения»

**Научный руководитель**

канд. экон. наук, доцент Т.В. Авдеева

Имейл: bogacheva1517@mail.ru

## **Экономические последствия Covid-19 и меры по восстановлению мировой экономики**

**Аннотация:** В статье рассматриваются последствия пандемии коронавируса в мировой экономике. В статье анализируются предпринимаемые меры восстановления мировой экономики после кризисов вызванных пандемией коронавируса.

**Ключевые слова:** коронавирус, мировой фондовый рынок, мировая экономика, пандемия, цены на нефть, финансовый кризис, восстановление экономики.

**Abstract:** The object of the consideration of this article is the coronavirus pandemic in the world economy. The article analyzes the ways to restore the world economy after the crises caused by the coronavirus pandemic.

**Keywords:** coronavirus, global stock market, global economy, pandemic, oil prices, financial crisis, economic recovery.

Пандемия COVID-19 взяла начало в китайском городе Ухань в декабре 2019 году и захватила территорию большинства стран, в последствии поставила под угрозу мировую экономику, вызвав ее стагнацию. Пандемия Covid-19 вызвала экономический кризис как в экономике отдельных стран, так и в экономике в целом. Преобладающее большинство стран мира приняли различные меры, начиная от ограничения поездок и заканчивая полным локдауном и закрытием предприятий, что привело в итоге к снижению предложения товаров.

Масштабы пандемии спровоцировали всемирный финансовый упадок, который вызвал нештучные структурные перемены в экономике всего мира. К примеру, классическая торговля уступила пространство интернет-магазинам, собственно, что и воздействовало на предложение товаров. Но ключевым первым финансовым ударом, потрясшим мир, стал самый большой однодневный обвал цен на нефть за последние три десятилетия. Стоимость на нефть марки Brent рухнула с 34 долл. за баррель до 24,93 долл. в марте 2020 года, закрепив понижение на 24 %. Нижней точки стоимость на нефть марки Brent достигнула 20 апреля 2020 года, остановившись на уровне 21,44 долл. за баррель. По причине высочайшей финансовой неопределенности все фондовые рынки пережили удар, утратив за неделю приблизительно 6 трлн долл.

Замедление китайской экономики как главного поставщика потребительских и производственных продуктов привело к нарушению равновесия на мировых рынках товаров по причине нарушения цепочки поставок, потому что основная масса экспортных заводов Китая были прикрыты. Уменьшение вводимых ресурсов еще воздействовало на создание фирм, что в свою очередь привело к увольнениям и закрытию компаний. Безработица увеличилась, увеличилась степень инфляции, усилилось обеднение населения. Мировые денежные рынки получили серьезные удары и главные фондовые индексы начали резкое понижение. Некоторые авторы полагают, что эпидемия COVID-19 выделяется от среди иных потрясений, так как тянет за собой комбинацию кризисов спроса и предложения, ни разу раньше не испытанных и не поддающихся фискальному стимулированию или же денежно-кредитной политике центральных банков.

Во второй половине 2021 г. экономический подъем восстановится и дойдет практически до 6%, выходя буквально на докризисный уровень. Подобным образом ведет себя и глобальная торговля товарами и услугами.

Но данный мониторинг подкреплен крайней степенью неопределенности. Экономические последствия находятся в зависимости от целого ряда аспектов, взаимодействия которых не просто предвещать, в том числе и от дальнейшего течения пандемии, интенсивности и производительности мер ее сдерживания, масштабов нарушения поставок, результатов резкого ужесточения кондиций на мировых денежных рынках, сдвигов в структуре затрат, перемен в поведении людей, от воздействия на волатильность цен на биржевые продукты. Международные специалисты подчеркивают, что происходящий в реальное время упадок не схож ни с одним, что были раньше по нескольким причинам. Первая — сокращение объемов производства, спровоцированный сложной ситуацией в сфере здравоохранения и необходимостью ее сдерживания, приводит к более серьезным потерям, чем во время мирового финансового кризиса 2008–2009 гг. Вторая — слишком высока неопределенность в отношении продолжительности и мощности произошедшего шока.

Третья — в текущих условиях экономическая политика играет абсолютно другую роль. Во времена классических кризисов идёт упор на то, чтобы как можно быстрее поддержать экономическую активность посредством стимулирования совокупного спроса. Но в данной ситуации, кризис во многом обоснован принятием важных мер для сдерживания коронавируса. Что в свое время делает стимулирование экономической активности еще сложнее, а в случае наиболее пострадавших секторов экономики, даже нежелательным.

Существует вероятность, что в след за базовым сценарием 2020 г. произойдет новая волна коронавируса во второй половине 2021 г. В этом случае следует ожидать сокращения ВВП второй год подряд еще на 2,2%, вместо восстановительного роста. Самый худший сценарий — развитие эпидемии весь текущий год и новая вспышка в этом году приведут к понижению мирового ВВП на 8%. Во всех сценариях темпы роста будут ниже, чем в базовом, а страны понесут еще больший кризис. Финансовые кондиции при таком положении дел не смягчатся, а закрытие предприятий и продолжительная безработица принесут экономике серьезный ущерб.

Правительства стран и центральные банки все активнее вмешиваются в экономику, и данное стремление в ближайшее время будет сохраняться. В условиях пандемии органам власти необходимо позаботиться о том, чтобы люди удовлетворяли свои текущие потребности, а компании могли восстановить ход работы по окончании пиковой точки кризиса. Для решения задач по сохранению экономических связей между работниками и компаниями, кредиторами и заемщиками подавляющее большинство стран принимает специальные налогово-бюджетные, денежно-кредитные и финансовые меры.

Масштабные механизмы сохранения ликвидности с целью снижения системного стресса в финансовой системе способны остановить дальнейшее падение спроса. В этом плане быстрое принятие центральными банками необходимых решений позволило избежать еще более сильного падения цен на активы. В позитивном ключе наблюдаются и меры по созданию своповых кредитных линий между главными центральными банками. На чрезвычайном саммите G-20 с участием России объявили, что страны-члены станут деятельно вести взаимодействие с главными интернациональными организациями, в частности с ВОЗ, МВФ и Группой Мирового банка и с многосторонними и региональными банками развития для развертывания действенной, взаимосвязанной, слаженной и оперативной системы денежных мер. Заявленная стоимость комплекса мер по стимулированию вселенской экономики оформляет больше 5 трлн долларов США.

Пандемия COVID-19 имела негативные последствия и для мировых потоков прямых иностранных инвестиций. Если ранее ЮНКТАД прогнозировало

вал небольшой рост ПИИ (5 %) на период 2020–2021 гг., то в специальном выпуске Investment Trends Monitor речь уже шла об их падении в 2020 г. в диапазоне от 5 до 15 %.

Большая часть отраслей, которые пострадали от кризиса, вызванного пандемией раньше являлись важнейшими мировыми инвесторами, что подтверждает их доля в капитальных затратах.

Шоки, спровоцированные пандемией, разным образом влияют на отдельные страны и регионы. В среднем сокращение прибыли компаний развитых стран составляет 35 %, если сравнивать с 20 % в развивающихся экономиках. Серьезнейшие убытки несут США, за счет большой доли компаний энергетического сектора, а также европейские МНК. Потери европейских МНК больше, чем у азиатских производителей. Сильнейшее сокращение ПИИ в странах с переходной экономикой связано с очень высокой долей (93 %) реинвестированных доходов в структуре ПИИ.

Подводя итоги, хочется подчеркнуть, что экономическая ситуация зависит от масштабов распространения, мощности и продолжительности эпидемии коронавируса в различных странах и регионах мира. Помимо этого, ситуация зависит еще и от комплекса мер поддержки, который власти государств оказывают своим экономикам. Данные показатели и будут в будущем определять длительность рецессии и темпы восстановления экономик. Большинство из них подразумевают меры по поддержке инвестиций, в особенности, ускорить амортизацию капитальных издержек в особенности в странах Азии, где преобладающая часть ВВП связана с инвестиционным спросом. Потоки прямых инвестиций испытывают на себе различные шоки и будут иметь такую тенденцию в течение неопределенного периода времени. Вместе с тем, если комплекс экономических мер со стороны государств и мирового сообщества будет эффективно реагировать на вызовы, восстановление потоков капитала может ускориться и отложенные инвестиции возвратятся в свое привычное состояние.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Дробот Е.В., Макаров И.Н., Назаренко В.С., Манасян С.М. Влияние пандемии COVID-19 на реальный сектор экономики // Экономика, предпринимательство и право. — 2020. — Т. 10. — № 8. — С. 2135-21
2. Лагард: пандемия коронавируса приведет к глубоким изменениям в мировой экономике. [Электронный ресурс]/Postimees. URL: <https://rus.postimees.ee/7011157/lagard-pandemiya-koronavirusa-privedet-k-glubokim-izmeneniyam-v-mirovoy-ekonomike> (дата обращения: 28.04.2021).
3. <https://xn--8sbem6bqecj7g.xn--p1acf/%D0%BA%D0%BE%D1%80%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D0%B8%D1%80%D1%83%D1%81-vs-%D1%8D%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D0%BA%D0%B0/>
4. Обзор текущего состояния экономики и перспектив преодоления кризиса в регионах мира. — 2020. [https://roscongress.org/upload/medialibrary/397/Obzor\\_sostoyaniya\\_ekonomiki\\_i\\_perspektiv\\_preodoleniya\\_krizisa.pdf](https://roscongress.org/upload/medialibrary/397/Obzor_sostoyaniya_ekonomiki_i_perspektiv_preodoleniya_krizisa.pdf)

5. Википедия, социально экономические последствия пандемии Covid-19 [https://ru-wikipedia-org.turbopages.org/ru.wikipedia.org/s/wiki/%D0%A1%D0%BE%D1%86%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE-%D1%8D%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5\\_%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%BB%D0%B5%D0%B4%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B8%D1%8F\\_%D0%BF%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%B8\\_COVID-19](https://ru-wikipedia-org.turbopages.org/ru.wikipedia.org/s/wiki/%D0%A1%D0%BE%D1%86%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE-%D1%8D%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5_%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%BB%D0%B5%D0%B4%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B8%D1%8F_%D0%BF%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%B8_COVID-19)
6. Манушин Д.В. Оценка и совершенствование антикризисных планов в России и мире в условиях COVID-19 // Актуальные проблемы экономики и права. 2020. Т. 14, № 4,

**Орлова Александра**

1 курс аспирантуры, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ИГСУ, «Мировая экономика»

**Научный руководитель**

канд. техн. наук, доцент А.Л. Баранников

Имейл: [lesandraorlova@gmail.com](mailto:lesandraorlova@gmail.com)

## **Антикризисные меры и устойчивое развитие предприятий России в новых реалиях**

***Аннотация:** В данной статье рассмотрены меры антикризисной политики на ранних стадиях возникновения кризиса, чтобы предприятие оставалось платежеспособным. Также рассмотрено применение метода системного подхода и формирование антикризисной группы для разделения обязанностей.*

***Ключевые слова:** антикризисные меры, антикризисная группа, устойчивое развитие, инновационное развитие, глобализация*

***Abstract.** This article discusses anti-crisis policy measures in the early stages of the crisis, so that the company remains solvent. The application of the system approach method and the formation of an anti-crisis group for the division of responsibilities are also considered.*

***Keywords:** anti-crisis measures, anti-crisis group, sustainable development, innovative development, globalization*

В эпоху глобализации инновационное развитие стало главным, по сути дела, неременным условием выживания стран и их хозяйствующих субъектов во все обостряющейся борьбе за место под мировым экономическим солнцем. Достижение уровня жизни, соответствующего уровню развитых стран, становится одной из важнейших целей модернизации экономики России. Опыт транснациональных компаний (ТНК) показал, что практически невозможно развивать изолированно от других отраслей так называемые наукоемкие и инновационные отрасли экономики.

На сегодняшний момент существует множество перспективных, современных, от части футуристических тенденций развития инновационных высоких технологий, оказывающих прямое или косвенное воздействие на человека, социум, экономику и в целом цивилизацию XXI века и последу-

ющих веков. NBIC-технологии (глобальные): нано, био, информационные и когнитивные технологии, воздействуют и на экологию планеты, религию, искусство, культуру и т.д. Сейчас акцентируют перспективное развитие когнитивных технологий на улучшении и изменении работы мозга, а, следовательно, и изменении сознания, разума и мышления человека. Ведутся разработки по повышению когнитивно-интеллектуального потенциала человека и нейропротезированию, по повышению физических возможностей и о «биоремонте» человека, экзоскелетонах, развиваются технологии, создающие интерфейс «мозг-компьютер» и «мозг-машина», включая проект «Голубой мозг», также проекты по биогеронтологии и стволовым клеткам и другие.

Большое внимание инновации и инновационной деятельности уделяет Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Все чаще встречаются в прессе такие понятия как: инновационные циклы и инновационные тенденции в мировой экономике, институционально-организационное развитие национальных инновационных систем (НИС), международно-правовые нормы ВТО по структурированию, финансированию и субсидированию инновационной деятельности, а также новая институциональная экономическая теория, индекс развития человеческого потенциала.

До сих пор серьезной проблемой остается налаживание экономических отношений с другими странами. Да, развитие экономики России во многом будет зависеть от характера вхождения страны в мировую экономику, условий вступления в ВТО, формирования таможенного союза и единого экономического пространства с рядом стран ближнего зарубежья, возможностей совместного финансирования модернизационных программ, гармонизации российских стандартов с нормами европейских стран, сотрудничества в области науки, упрощения контрактов между гражданами.

Всё это хорошо, но не стоит забывать, что инновационная деятельность нуждается в «стерильных» условиях, как зарождение жизни. Лишь после рождения, окрепнув, она может быть «выброшена» в условия мягкой или жёсткой конкуренции для отшлифовки. На этих принципах создавался инновационный центр «Сколково» с пятью приоритетными направлениями:

- 1) энергетика;
- 2) информационные технологии;
- 3) телекоммуникации;
- 4) биомедицинские технологии;
- 5) ядерные технологии.

Но сможет он не совершить ошибок «Кремниевой долины» зависит от грамотного руководства. По мнению Элио Фред Гарсиа, профессора менеджмента в школе бизнеса Стерна при Нью-Йоркском университете, «лучшее управление кризисом — это такое, при котором вы никогда не слышали о том, что кризис был».

Для начала проведения антикризисного управления необходимо проводить диагностику кризиса на ранних стадиях, не доводя ситуацию до банкротства предприятия, и, если нужно, проводить его финансовое оздоровление. Нужно сфокусировать все свои силы на развитие управляемости системой. Здесь нужно сформировать и наладить работу антикризисной команды, также необходимо устанавливать связи в усилении контрольных механизмов и в управленческой иерархии.

Комплексом принимаемых мер по устранению причин возникновения кризиса будет: принятие самых первых необходимых антикризисных мер, определение и развитие точек роста. Все принимаемые меры нужно проводить с максимальной скоростью, так как время играет огромную роль, но все эти меры должны быть обоснованы. Эффект, который появится после первых принятых мер и покажет эффективность работы антикризисной команды. Обычно команду формируют из кадров верхушки иерархии управления, но если такая команда себя не проявила и принятые меры по антикризисному управлению были неэффективны, то стоит привлечь специалистов со стороны. Так как у такого антикризисного управления будет свежий взгляд на работу организации, однако, возможно, новым менеджерам придется сложно, так как им нужно будет быстро вникать в происходящую ситуацию на предприятии и налаживать общение с менеджерами компании.

Виды методов антикризисного управления в большинстве компаний:

- 1) сокращение численности персонала. Увольнение малоквалифицированных руководителей, служащих или рабочих;
- 2) уменьшение средней заработной платы;
- 3) предоставление неоплачиваемых отпусков и приостановление оплаты учебных отпусков;
- 4) отмена разного вида льгот.

Проблемой российских компаний на время кризиса является и устаревшее производственное оборудование. Поэтому своевременно компании нужно проводить анализ производственной системы и исследование на предмет возможного повышения эффективности использования имеющихся основных фондов. Этого можно достигнуть если, например, есть не полностью загруженные мощности и возможности для более эффективных проектов. Нужно акцентировать внимание на наиболее рентабельных и конкурентноспособных товарах. Целесообразнее всего поручить осуществлять данный проект совместно финансистам, маркетологам и сбытовикам.

Получается, что важным моментом в антикризисном управлении является само производство. Способы его нормализовать и улучшить:

1. Запустить новые проекты, что потребует инвестиций и производственных площадей, а также специального персонала, который может работать над новым производством и маркетингового продвижения новой продукции.



2. Задействовать нераскрытый потенциал организации, который может возникнуть из-за плохого сбыта, слабого менеджмента или из-за использования неквалифицированного персонала.

Ключевой особенностью антикризисного управления является обеспечение оперативного информирования руководства о возникающих проблемах, то есть персонал компании должен иметь прямой контакт с руководством: оперативно информировать его о проблеме и причинах ее возникновения. Вопросы должны решаться в рабочем режиме без остановки рабочего процесса.

Важно не забывать про грамотное управление ресурсами. Ведь дефицит ресурсов в ходе антикризисного управления требует более детального плана по их использованию. Все расходования ресурсов должны быть строго согласованы, контроль должен осуществляться за всеми значимыми затратами и платежами. Такой вид системы должен быть готов к быстрым изменениям, так как планы в соответствии с принимаемыми мерами антикризисного управления могут меняться. Потому что сложно заранее спрогнозировать ситуацию, которую ждёт предприятие на фоне надвигающегося кризиса.

Управление графиком работы сотрудников. Нужен строгий контроль выполнения поставленных проектов в срок. Если существуют какие-то отклонения от заданного курса, то руководители проектов должны сразу же сообщать об этом в антикризисную команду. Такая информация может стать очень ценной для других проектов, из-за их синергии. Менеджеры проектов составляют сами график выполнения работ, однако утвердить и подписать их должно руководство. Положительным фактором будет являться если у антикризисной команды будет резерв ресурсов, который потом можно будет использовать для помощи командам, которые выбиваются из графика.

Для того, чтобы антикризисное управление было эффективным, нужно взглянуть на ситуацию системно. Это поможет сформировать комплекс мер, с помощью которых и можно прийти к достижению целей. Ведь результата можно добиться только при правильном разграничении оперативных и стратегических задач. Нужно, чтобы сам руководитель антикризисной команды сконцентрировался на решении стратегических вопросов по выходу из данного положения. Или на решение стратегических задач можно отдельно назначать специалистов. Наиболее успешным подходом является всё же программно-целевое управление. Это такая программа, где группа проектов, которыми управляют, чтобы можно было обеспечить дополнительные выгоды, которые невозможно получить при независимом управлении.

Высказанные мною идеи год назад о выстраивании инновационного развития в не распылении технологий, и создании четкого вектора развития вылились в объединение ВЭБ.РФ, что действительно именно с точки зрения инноваций. Считаю, что инноватика должна строиться на достижении конкретных целей развития. Инноватика, не может нести риски, только

если это не игра в неё. Инноватика не терпит «новичков» — во главе должны быть люди опыта, но в то же время с «горящими» глазами.

При построении инновационно-технологической цивилизации потребуются «распределенный интеллект» членов общества. Этим интеллектом сложно и практически невозможно будет управлять из центрального государственного органа.

Согласно законам природы, хоть все усердно продолжают в них не верить, прослеживается тенденция, «магия цифр», которую сложно не заметить. Как государству обходится молодой суицид, ту же сумму заплатила известная всем компания в виде штрафа за ущерб экологии России (147 млрд рублей).

Также в работах коллектива Фонда Ноосфера, давно следящего за природой мировых финансовых и экономических кризисов, проведен анализ с 1900 годов до 2008, выстроен прогноз на будущее:

- 2023–2025 (солнечный максимум) — только финансовый кризис;
- 2026–2029 (солнечный минимум) — финансовый кризис, перерастающий в экономический.

Ошибки наблюдаются при переходе в минимум, что и произошло в 2019 году. Вероятность данной закономерности составляет 91,4 %.

Ситуация, которая произошла с миром из-за Ковид-19 повлияла и на Россию. Из-за вынужденных мер карантинного режима, мер самоизоляции и пропускного режима, некоторые отрасли экономики остались без клиентов, тем самым они не получали прибыли.

Правительство приняло решение 16 марта 2020 года создать антикризисный фонд в размере 300 млрд рублей, из которого предусматриваются выплаты-компенсации гражданам, которые находятся на карантине и безработным, налоговые каникулы для бизнеса и т.д.

Правительству Российской Федерации и Центральному банку пришлось применять меры против экономического влияния нового типа вируса на финансовые и сырьевые рынки. Так, Центральный Банк продолжает обеспечивать рынки валютной и рублевой ликвидностью. Также они могут использовать регуляторные меры, которые облегчат адаптацию финансовых организаций к переменчивым рыночным условиям.

Правительство решило расширить программы по льготному кредитованию малых и средних организаций, с них снимаются ограничения по видам кредитования, а также увеличивается размер субсидий. В помощь устойчивому развитию экономики Правительство разработало постановление от 2 апреля, где указаны меры по поддержке экономики.

Предприниматели получают поддержку в виде временной остановки проверок малых и средних предприятий до конца этого года. При определении базы налога на прибыль не будут учитываться субсидии у малого и среднего бизнеса, которые они получили на преодоление последствий из-за вируса. Также с 1 мая запустили сервис для выплаты субсидий биз-

несу и ИП, в котором выплаты в размере одного МРОТ (12 130 руб.) будут давать малым и средним предприятиям из списка отраслей наиболее пострадавших. По прогнозам Минфина, за пару месяцев данной субсидией смогут воспользоваться 1 млн организаций и ИП.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Баранников А.Л. О государственной политике в сфере регулирования кризисных ситуаций, в сборнике: Ценности и интересы современного общества, 2015. С. 395–398.
2. Баранников А.Л., Данилина М.В., Багратуни К.Ю. Программы поддержки предприятий в РФ, Компетентность. 016. № 4 (135). С. 33–39.
3. Баранников А.Л., Данилина М.В., Багратуни К.Ю. Программы поддержки предприятий в РФ, Компетентность. 016. № 5 (136). С. 16–21.
4. Баранников А.Л., Горланов Г.В., Лупашко С.В., Кушлин В.И., Маликова О.И., Мельников Р.М., Никитинский В.Н. Слияния и поглощения компаний и трансформация структуры собственности в России, Москва, 2010.
5. Дудников С.В., Касаткин А.К., Баранников А.Л., Мусин М.М., Иванова С.П., Миронюк Н.Ю., Соловьев Е.С., Соловьев Н.Е., Ильин С.Н. Антикризисное управление, учебное пособие для подготовки арбитражных управляющих по единой программе 2010 года: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности «Антикризисное управление» и другим экономическим специальностям //Московская академия рынка труда и информационных технологий. Москва, 2011.
6. Баранников А.Л., Бутов А.В. Современные представления о кризисах в социально-экономических системах, в сборнике: Российское государство и социально-экономические вызовы современности, 2015. С. 3–7.
7. Danilina M.V., Barannikov A.L., Ivanova S.P., Sadykova K.V., Fatyanova I.R., Sidorova V.N., Sidorov N.V. Neural networks as an opportunity to create an artificial intelligence, International Journal of Control Theory and Applications. 2017. Т. 10. № 11. С. 77–86.
8. Баранников А.Л., Бутов А.В. Снижение рисков за счет развития организационных форм взаимодействия участников проекта, в сборнике: Российское государство и социально-экономические вызовы современности Сборник научных статей. 2015. С. 162–168.
9. Иванова С.П., Баранников А.Л., Земляков Д.Н., Бутов А.В. Практикум по дисциплине «Реструктуризация предприятий», Москва, 2016.
10. Баранников А.Л., Верёвкин Л.П. Об инвестициях для инновационного развития российской экономики в условиях резкого снижения заимствования денег за рубежом, в сборнике: Факультет менеджмента: 70 лет организационно-управленческих инноваций 2015. С. 232–235.
11. Баранников А.Л., Веревкин Л.П. От технологического прорыва к инновационной экономике, в сборнике: Инновационное развитие через рынок интеллектуальной собственности 2015. С. 220–225.
12. Баранников А.Л. Использование инструментов стимулирования инновационного развития в процессе обновления технологической базы российской экономики, в сборнике: «Экономически эффективные и экологически чистые инновационные технологии», Сборник трудов второй международной научно-практической конференции. 2016. С. 7–19.
13. Егоршин А.П. Кризис и управление предприятием. Н. Новгород: НИМБ, 2011. 416 с.
14. URL: <https://www.gks.ru/> (дата обращения 18.03.2021).
15. Баранников А.Л., Бутов А.В. Современные представления о кризисах в социально-экономических системах, в сборнике: Российское государство и социально-экономические вызовы современности, 2015. С. 3–7.
16. Одаренко Т.Е., Гарачук К.В. Управление человеческими ресурсами в кризисных условиях // Таврический научный обозреватель. — 2016. — № 1 (6) — Ч. 1. — С. 35–38.
17. Егоршин А.П. Кризис и управление предприятием. Н. Новгород: НИМБ, 2011. 416 с.
18. Одаренко Т.Е., Гарачук К.В. Управление человеческими ресурсами в кризисных условиях // Таврический научный обозреватель. — 2016. — № 1 (6) — Ч. 1. — С. 35–38.

## **Влияние COVID-19 на сферы жизнедеятельности человека**

**Аннотация:** COVID-19 повлиял на каждого человека. Все сферы нашей жизни подверглись изменениям, мы оказались в ситуации, когда страны вынуждены с одной стороны объединиться, чтобы бороться с инфекцией совместными усилиями, а с другой стороны — изолироваться, уменьшив риск передачи этого вируса. Людям необходима поддержка, но физический контакт запрещен. Коронавирус внёс свои коррективы в нашу жизнь, и нам остается только приспособиться к жизни в новом мире.

**Ключевые слова:** COVID-19, человек, последствия коронавируса, экономика, бизнес, социальная сфера.

**Abstract:** COVID-19 has impacted every person. All areas of our life have undergone changes, we found ourselves in a situation where countries are forced on the one hand to unite to fight the infection together, and on the other hand — to isolate, reducing the risk of transmission of this virus. People need support, but physical contact is prohibited. The coronavirus has made its own adjustments to our lives, and we can only adapt to life in the new world.

**Key words:** COVID-19, human, the consequences of the coronavirus, economics, business, social sphere.

Пандемия COVID-19 резко изменила мир людей. Внезапно возникла необходимость носить маски и перчатки, мы стали избегать физического контакта с людьми и держать социальную дистанцию, в определенный период времени и вовсе было запрещено покидать дом без специального разрешения. Когда все только началось в Китае, казалось, что нас это не коснется. Однако вот уже больше года коронавирус является проблемой всего человечества.

Стоит отметить: не существует сферы жизни человека, которая осталась бы стабильной. Выяснилось, что системы здравоохранения стран не готовы к пандемии, они просто не справлялись с огромным количеством заболевших. Государствам пришлось в кратчайшие сроки строить больницы и находить оборудование, лекарства. Чтобы побороть COVID-19 нужно было объединить усилия всех стран и вместе бороться с пандемией. Таким образом процесс глобализации сильно ускорился. Из-за того, что люди не имели возможности общаться друг с другом лично, особенно в карантин, возросла популярность использования различных социаль-

ных сетей и мессенджеров по всему миру. Более того, сотрудничество государств было обязательным для улучшения ситуации с коронавирусом. Обмен друг с другом знаниями о новой болезни, о методах лечения был и остается важным и действенным способом для преодоления пандемии. Наряду с этим произошла и изоляция стран, закрытие границ для остановки передачи инфекции. Международные туристические прибытия в 2020 году снизились на 74 %, что сократило вклад туризма в мировой ВВП и затронуло те страны, экономика которых зависит от туристического сектора экономики<sup>1</sup>.

Также обратим внимание на вопрос религии. Большинство людей все-таки прислушивались к науке. Например, священнослужители католической церкви просили не приходить, закрылись синагоги в Израиле, а в Иране и вовсе наказывали за нарушение запрета посещать мечети.

Экономика стран сильнее всего пострадала от COVID-19. Многие бизнесы были вынуждены закрыться, некоторые перешли на удаленный формат работы, который, конечно же, сказался на эффективности производства. Выросла безработица: из-за закрытия предприятий огромный процент населения остался без средств к существованию. С другой стороны, все это подтолкнуло к развитию информационных технологий и переходу на онлайн формат. Стоит отметить и то, что поведение потребителей во время пандемии было паническим: массово скупались продукты питания и предметы гигиены. Говоря о мировой экономике, важно заметить: по оценке Международной организации труда количество рабочих часов, которые были отработаны в мире на пике первой волны коронавируса, сократилось на 500 миллионов рабочих мест, заработок упал на 10%<sup>2</sup>. Однако если мы обратимся к неофициальной статистике, окажется, безработными в США, например, считались около 13 млн человек спустя лишь полгода после начала пандемии.

COVID-19 также оказал влияние и на психическое состояние людей. Так, у людей, переживших коронавирус, наблюдали высокую распространенность психических осложнений, ожидалась вышесреднего частота посттравматического расстройства, тревожности, депрессии. Рекомендации по остановке передачи вируса содержали в себя правила, касающиеся мытья рук, пользования антисептиком, поведения в местах скопления народа, усугубили ситуацию пациентов с обсессивно-компульсивным расстройством. Навязчивые мысли стали более оправданными, возрос страх за себя и своих близких, картинки болезни становятся еще страшнее. Более того, на это все еще и наложилась тревога, связанная с финансами, так как доход многих людей либо сильно уменьшился, либо вообще пропал.

---

<sup>1</sup> Новости Интерфакс, статья «Число международных путешествий сократилось в 2020 году на миллиард», 28 января 2021.

<sup>2</sup> BBC News, статья «Коронавирус оставил миллионы людей без работы. Многие из них об этом еще не знают», 11 октября 2020.

Коронавирус оказал на окружающую среду как положительное, так и отрицательное воздействие. Если рассмотреть статистику касательно снижения загрязнения воздуха и выбросов парниковых газов, окажется, что, например, в Нью-Йорке по сравнению с предыдущим годом уровень загрязнения воздуха снизился почти в 2 раза. Это произошло в том числе из-за ограничения перемещения между странами, так как этот запрет повлиял на авиационный сектор, который в значительной степени отвечает за вынос парниковых газов. Более того, можно смело говорить о снижении загрязнения воды, шумового загрязнения, обусловленного в большей мере, опять же, движением транспортных средств, и об экологическом восстановлении и освоении туристических мест. Среди минусов влияния пандемии на экологию выделим следующее: увеличилось количество биомедицинских отходов, средств индивидуальной защиты, образовались твердые бытовые отходы и сократилось вторичное использование. Конечно, все это необходимо для диагностики и лечения вируса, но окружающей среде наносит сильный урон. Большую озабоченность вызывает вопрос, как правильно и максимально безопасно утилизировать медицинские отходы, не подвергая людей заражению.

Таким образом, пандемия и экология сильно связаны. Вирус и природа оказывают друг на друга влияние. Пандемия повлияла на экологию как в положительную сторону, уменьшив на некоторое время выбросы парниковых газов и шумовое загрязнение, очистив воду, так и в отрицательную — спровоцировав увеличение числа медицинских отходов, объем незаконной охоты. Некоторые источники отмечают зависимость распространения вируса от климата, другие же отрицают это, однако все надеются на формирование нового мышления у людей, внимательного отношения к природе, со стороны государства — уделения большего внимания вопросам сохранения и восстановления окружающей среды путем поддержки различных фондов и государственных организаций, занимающихся данной проблемой.

Помимо того, что уже было рассмотрено выше, в рисках пандемии выделим следующее: странам пришлось «создавать» новую экономику, применять особенные методы функционирования жизни (менять политику путешествий, рабочие будни людей, вмешиваться в работу бизнесов). Весь национальный, мировой прогресс может быть потерян, если сумма выделенных средств на обновление инфраструктуры и институциональную адаптацию окажется недостаточным. Решение вопросов в области экономики требует огромных усилий и вложений. В 2020 году Visa пожертвовала 210 миллионов долларов на помощь благотворительным организациям и малому бизнесу, в Дании компаниям компенсировали до 90 % расходов на зарплаты и аренду. В то время, как глава Veon говорит об ускорении цифровизации из-за коронавируса в 10 раз, мировые расходы на информационные технологии сокращаются на 4,6 %. На

сегодняшний день, по данным AppDynamics, произошло сильное усложнение ИТ-инфраструктур, что было вызвано необходимостью срочного внедрения инноваций. Многие компании поставили на ведущие позиции ИТ-сотрудников для минимизации пандемии на финансовые показатели. В итоге это привело к ускорению цифровой трансформации, но 89 % из ИТ-специалистов отметили, что давление на работе возросло<sup>1</sup>. Дальнейшее развитие мировой экономики затруднено, так как, например, финансирование государственных программ стимулирования экономики привели к крупным заимствованиям, вследствие чего государственный долг в мире вырос на 15 процентов<sup>2</sup>. Для того, чтобы побороть мировой кризис, необходима солидарность со стороны всех государств и частных кредиторов для облегчения долгового бремени неразвитых и развивающихся стран.

Говоря о социальной сфере, важно отметить: растет уровень беспокойства по поводу новой вспышки COVID-19, это означает, что ни системы здравоохранения, ни общество не готовы к этому. Нашей основной задачей сейчас является контроль безработицы и благосостояния населения в целом, так как несмотря на поддержку от государств, многие находятся на грани бедности, в некоторых районах мира даже ставится под вопрос получение образования молодежи.

Бизнес после пандемии претерпит некоторые изменения. Во-первых, больше внимания станет уделяться локализации производственных цепочек, прочность цепочки поставок станет намного важнее ее эффективности. Во-вторых, весь бизнес будет стараться перейти на удаленный формат, насколько это возможно. Скорее всего, успех компании теперь будет определяться способностью руководства принимать и реализовывать решения в максимально сжатые сроки.

Так, COVID-19 действительно является глобальным вызовом всему человечеству. В наши задачи входит не только побороть мировой кризис, но и создать такую универсальную систему, которая, в случае новой глобальной проблемы, будет работать и поможет выйти из ситуации гораздо быстрее, чем нам приходится это делать сейчас.

## ЛИТЕРАТУРА

1. [https://www.ng.ru/ideas/2020-05-18/7\\_7863\\_geopolitics.html](https://www.ng.ru/ideas/2020-05-18/7_7863_geopolitics.html)
2. <https://www.bbc.com/russian/features-54462688>
3. *Mario Gennaro Mazza, Rebecca De Lorenzo, Caterina Conte* «Anxiety and depression in COVID-19 survivors: Role of inflammatory and clinical predictors».

---

<sup>1</sup> TADVISER, статья «Влияние коронавируса COVID-19 на экономику стран мира», 25 февраля 2021.

<sup>2</sup> Новости ООН, статья «Мировая экономика после пандемии: ООН призывает к глобальной консолидации», 25 января 2021.

4. [https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F%D0%92%D0%BB%D0%B8%D1%8F%D0%BD%D0%B8%D0%B5\\_%D0%BA%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D0%B8%D1%80%D1%83%D1%81%D0%B0\\_COVID-19\\_%D0%BD%D0%B0\\_%D1%8D%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D0%BA%D1%83\\_%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD\\_%D0%BC%D0%B8%D1%80%D0%B0](https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F%D0%92%D0%BB%D0%B8%D1%8F%D0%BD%D0%B8%D0%B5_%D0%BA%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D0%B8%D1%80%D1%83%D1%81%D0%B0_COVID-19_%D0%BD%D0%B0_%D1%8D%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D0%BA%D1%83_%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD_%D0%BC%D0%B8%D1%80%D0%B0)
5. *Tanjena Rume, S. M. Didar-Ul Islam* «Environmental effects of COVID-19 pandemic and potential strategies of sustainability».
6. *Anastasia Zabaniotou* «A systemic approach to resilience and ecological sustainability during the COVID-19 pandemic: Human, societal, and ecological health as a system-wide emergent property in the Anthropocene»
7. *Donatella Marazziti, Paolo Cianconi, Alessandra Della Vecchia, Federico Mucci, Lara Foresi, Llarla Chiarantini* «Climate change, environment pollution, COVID-19 pandemic and mental health»
8. <https://www.rbc.ru/opinions/business/06/04/2020/5e8ad3e19a79474519df924d>
10. <https://news.un.org/ru/story/2021/01/1395082>
11. <https://coronavirus.marsh.com/ru/ru/insights/research-and-briefings/covid-19-risks-outlook-preliminary-mapping-and-implications.html>
12. <https://www.interfax.ru/world/748314>



# СЕКЦИЯ 3

- Управление качеством в условиях Четвёртой промышленной революции.
- Цифровизация менеджмента качества в условиях глобализации.
- Оценка влияния цифровизации на результаты работы компании.
- Исследование систем управления в организации.
- Системы стандартов в области охраны природы и рационального природопользования.
- Развитие производственных систем за счет применения киберфизических систем.

**Демиденко Дмитрий**  
4 курс, РАНХиГС при Президенте РФ,  
ФММС, ИУРР, «Управление качеством»  
**Научный руководитель**  
канд. экон. наук О.М. Левяков  
Имейл: Batonskie00@gmail.com

## **Влияние цифровизации системы менеджмента качества на конкурентно способность бизнеса в условиях пандемии COVID-19**

**Аннотация:** Частое и уже не частное внедрение системы менеджмента качества (далее СМК) в производство стало нормой для развивающихся и развитых компаний, которые рассчитывают на постоянное совершенствование всех процессов, в следствии чего увеличивая денежные показатели. Без использования такого популярного понятия как цифровизация плохо можно представить деятельность СМК. Цифровизация — это переход человека на цифровой способ связи, передачи, получения, записи и хранения информации с помощью цифровых устройств. Цифровизация СМК и использование ISO 9000 является не только признаком технологического уровня, а вопроса существования предприятия. Благодаря новым технологиям происходит сбор данных, актуализация показателей, анализ полученной информации и принятие решения.

**Ключевые слова:** Система менеджмента качества, цифровизация СМК, перспективы СМК, цифровизация, менеджмент.

**Abstract:** Frequent and no longer private implementation of the quality management system (QMS) in production has become the norm for developing and developed companies that rely on continuous improvement of all processes, as a result of which they increase monetary indicators. Without the use of such a popular concept as digitalization, it is difficult to imagine the activities of the QMS. Digitalization is the transition of a person to a digital way of communicating, transmitting, receiving, recording and storing information using digital devices. The digitization of the QMS and the use of ISO 9000 is not only a sign of the technological level, but also a question of the existence of the enterprise. Thanks to new technologies, data is collected, indicators are updated, information is analyzed, and decisions are made.

**Key words:** Quality management system, digitalization of the QMS, prospects for the QMS, digitalization.

Цифровизация, популярное слово в нашем быстрорастущем мире, его корни довольно часто можно услышать совершенно в различных сферах деятельности человека, но всё больше в системе менеджмента качества. Вопрос об актуальности цифровизации СМК не стоит как таковой. Это стало неминуемым трендом для успешной конкурентной борьбы. Но имеются определённые недочёты, связанные с недостаточностью степень анализируемых факторов. Если мы рассматриваем на уровненом понимании, то можно сказать, что есть микро- и макро- уровни т.е. уровень внутри

компании и уровень внешней среды. Получается так, что на уровне компании изучают такие характеристики как: пол, возраст, потенциал кадрового резерва, форма собственности и другие, а на уровне внешнем такие факторы как: конкуренция в торговле, общие условия ведения бизнеса, потребительские давление от конкурентов и поставщиков, предпочтения и ожидания от рынка. Анализируя эти уровни, я вышел на некоторое исследование Высшей школы экономики (далее ВШЭ) по вопросу цифровизации СМК и влияния на компанию в дальнейшем. Методом исследования являлся экспертный опрос, в результате которого выявлялось изменение эффективности деятельности предприятия при условии внедрения цифровизации СМК ISO 9000 в сотню компаний. Выяснялось, что благодаря использованию нового метода были ускорены и улучшены большинство процессов, в том числе была получена положительная динамика в направлении упрощения работы и её точности<sup>1</sup>. При внедрении системы в сфере услуг, то выгода увеличивается значительно, сокращая расходы на 40–60% + даёт потенциал для вывода новых продуктов на рынок. Но возникает проблема на качественном уровне это: отсутствие опыта и малое количество квалифицированного персонала, плохое понимание сроков и малоэффективное взаимодействие подразделений организаций. Можно отметить такой интересный факт, что более сильную взаимосвязь потребности цифровизации процессов СМК обнаружили у потребителей, в сравнении с параметром давления конкурентов.

Изучая исследование экспертов по человеческому капиталу института «Делойта» связанные с цифровизацией СМК персонала были выявлены определённые направления изменений с потенциалом роста. Данное исследование проводилось более чем с 10 000 руководителей в 140 странах мира<sup>2</sup>. В результате были выявлены такие моменты как:

1. Роботизация, ИИ.
2. Развитие цифрового лидерства.
3. Удобное взаимодействие в HR направлении (взаимодействие с кандидатами).
4. Постоянное обучение сотрудников.

При данных обстоятельствах тенденция к улучшению системы менеджмента при условии цифровизации будет способствовать получению качественных, быстрых и относительно недорогих услуг при удобном анализе и эксплуатации. Благодаря цифровизации СМК возможно отказываться от определённого рода затрат, которые возможно избежать благодаря новым моделям менеджмента.

---

<sup>1</sup> «Цифровая экономика: глобальные тренды и практика российского бизнеса» Д.С. Медовников (ВШЭ).

<sup>2</sup> Исследование «Делойта» «Международные тенденции в сфере управления персоналом» за 2017 год.

Если мы будем рассматривать положительные эффекты цифровизации СМК в целом, то их достаточно большое количество: снижение затрат, увеличение конкурентоспособности, внедрение технологичных продуктов, улучшение человеческого капитала, оптимизации, улучшение безопасности данных, использование кадрового ресурса за счёт обучения и др.

Исходя из вышеперечисленного можно сказать, что международная практика поддерживает использование цифровизации СМК видя в нём потенциал к росту во многих направлениях деятельности. Приводя конкретные примеры, мы можем обратить внимание на российский «Сбер», а конкретнее — на СберМаркет оригинальный способ реализации продуктов питания через интернет от крупнейшего банка страны. С помощью нескольких нажатий пальцев можно заказать себе на дом продукцию, за которой раньше Вам пришлось бы самостоятельно ехать и тратить на это несколько часов личного времени. В октябре 2020 года в результате аудита в области сертификационного соответствия стандартам было подтверждено, что системы менеджмента качества ИТ-сервисов компании СберСервис попадает под требованиями национального стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015<sup>1</sup>.

И благодаря цифровизации СМК высокий уровень оптимизации имеет место быть и отлично эксплуатируется на отечественном рынке. Сервис доставки продуктов СберМаркет в апреле 2020 года увеличил оборот в 13,2 раза — до 1,506 млрд рублей с 114 млн рублей в апреле 2019 года и это говорит о мощных темпах роста индустрии.

Подводя итог можно отметить большую вовлеченность международных компаний и институтов в цифровизацию СМК как способа успешной конкуренции в современном мире. При реализации данной системы необходимо помнить о важных вещах, которые будут способствовать улучшению качества производства: гибкость, инновационность и технологичность. При условии использования этих кредо управленцами качества, любую систему можно будет не только цифровизовать в СМК, но и привести её на новый уровень эффективности и производительности.

## **ЛИТЕРАТУРА**

1. «Цифровая экономика: глобальные тренды и практика российского бизнеса» Д.С. Медовников (ВШЭ).
2. Исследование «Делойта» «Международные тенденции в сфере управления персоналом» за 2017 год.
3. [https://www.vedomosti.ru/press\\_releases/2020/10/19/sberservis-poluchil-sertifikat-sistemi-menedzhmenta-kachestva-iso-90012015](https://www.vedomosti.ru/press_releases/2020/10/19/sberservis-poluchil-sertifikat-sistemi-menedzhmenta-kachestva-iso-90012015)

---

<sup>1</sup> [https://www.vedomosti.ru/press\\_releases/2020/10/19/sberservis-poluchil-sertifikat-sistemi-menedzhmenta-kachestva-iso-90012015](https://www.vedomosti.ru/press_releases/2020/10/19/sberservis-poluchil-sertifikat-sistemi-menedzhmenta-kachestva-iso-90012015)

*Научное издание*

**РОССИЯ И МИР В XXI ВЕКЕ: ЭКОНОМИКА, ПОЛИТИКА, ИДЕОЛОГИЯ  
И ЭКОЛОГИЯ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ COVID-19**

Материалы международной студенческой научно-практической конференции  
22 апреля 2021

Подписано в печать 24.12.21 г. Формат 60×90/16.

Усл. печ. л. 10,75. Тираж 100 экз. Заказ 389.

Отпечатано в ООО «Издательство «Перспектив»».

